

Приложение № 5  
к протоколу очного заседания Совета Директоров  
АО "Международный аэропорт Атырау"  
№03/17 от 24.07. 2017 г.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

акционерного общества  
«Международный аэропорт Атырау»  
за 2016 год

г. Атырау, 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	4
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА	5
Список сокращений	6
КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЩЕСТВА	7
История развития Общества	8
Основные виды деятельности	9
Производственные мощности	10
Персонал и организационная структура	11
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	12
Ключевые результаты деятельности Общества	14
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	14
Обеспечение авиационной безопасности	15
Обеспечение безопасности полетов	15
Интегрированная система менеджмента	16
ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	17
Обзор ключевых рынков	17
ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА	19
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2016 ГОД	19
Основные производственные показатели	19
Основные финансовые показатели	22
Тарифы на обслуживание воздушных судов	31
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	32
Коммерческая деятельность	33
Производственная деятельность	33
Финансовая деятельность	34
Инвестиционная деятельность	35
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	35
Сведения об акционере	35
Сведения о совета директоров	36
Состав Совета директоров	36
Процесс отбора членов совета директоров	40
Вознаграждение членов Совета директоров	40
Разграничение ответственности Совета директоров и Правления	41
Деятельность Совета директоров в 2016 году	41
Информация о рассмотренных в 2016 году вопросах и принятых решениях	42
Оценка Совета директоров	43
Сведения об исполнительном органе	43
Состав Правления	43
Процесс отбора членов Правления	44
Вознаграждение членов Правления	45
Деятельность Правления	45
Корпоративные события	46
Информация о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления	47
АО «Международный аэропорт Атырау»	
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	50
КРУПНЫЕ СДЕЛКИ	54
СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ОБЩЕСТВОМ ИМЕЕТСЯ	
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	55
КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	56
Политика оплаты и мотивации труда	56

Промышленная безопасность, охрана труда и охрана окружающей среды	58
Социальная поддержка работающих и неработающих пенсионеров и инвалидов	62
Охрана здоровья	62
Развитие персонала, обучение и подготовка	62
Корпоративная социальная поддержка	62
Социально ответственные отношения с поставщиками и партнерами	63
Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости	64
<b>ГОДОВАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2016 ГОД И ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА</b>	

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Уважаемые дамы и господа!

Прежде всего, от имени Совета директоров, менеджмента и сотрудников АО «Международный аэропорт Атырау» хочу поблагодарить наших партнеров, потребителей наших услуг, всех, чьи интересы связаны с деятельностью аэропорта, за работу с нами в 2016 году.

За отчетный период в аэропорту г. Атырау было выполнено 6 956 взлетно-посадочных операций. Уменьшение по сравнению с прошлым годом составило 2%. Максимальная взлетная масса обслуженных воздушных судов в сравнении с 2015 годом, также, уменьшилась на 2%, и составила 279 619 тонн. Услугами аэропорта за прошедший год воспользовались более 20 авиакомпаний. Из них 5 авиакомпаний являются регулярными авиаперевозчиками.

В основном Обществом был выполнен запланированный объем услуг. При этом необходимо отметить, что проведена работа по согласованию и утверждению предельных тарифов на услуги, относящиеся к сфере естественной монополии.

По итогам деятельности за 2016 год был получен положительный финансовый результат в сумме 139 295 000 тенге.

Необходимо отметить, что в отчетном году акции АО «Международный аэропорт Атырау» были переданы Единственным акционером Общества АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» в доверительное управление ТОО «Airport Management Group», миссия которого - приведение аэропортов, находящихся в управлении, в соответствие с международными стандартами, рекомендациями и требованиями по качеству, обслуживанию пассажиров и воздушных судов, посредством реализации комплексных программ развития.

В отчетном году «Airport Management Group» начало выполнять задачи по внедрению в аэропорту г. Атырау лучших мировых практик и стандартов в сфере гражданской авиации, в том числе системы управления безопасностью полетов, программы контроля качества.

Кроме того, благодаря проведенным переговорам было открыто регулярное направление Атырау – Уральск авиакомпании «Qazaq Air».

Внедрение лучших практик позволит обеспечить кардинально более эффективное развитие аэропорта г. Атырау.

В 2016 году произошло знаменательное для нас событие – АО «Международный аэропорт Атырау» исполнилось 20 лет. Своими достижениями аэропорт обязан, прежде всего, должной квалификации и энергии сотрудников. Коллектив аэропорта – это команда профессионалов-единомышленников, способных решать самые сложные задачи.

Я приступил к обязанностям председателя Совета директоров АО «Международный аэропорт Атырау» в феврале текущего года. Для меня большая честь стать частью этой замечательной команды. Выражаю надежду, что АО «Международный аэропорт Атырау» и впредь будет делать все возможное, чтобы соответствовать ожиданиям Единственного акционера Общества, партнеров и потребителей услуг аэропорта, а также, содействовать развитию Атырауской области и Казахстана.

Председатель Совета директоров  
АО «Международный аэропорт Атырау»

А. Муратбаев

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Уважаемые партнеры и коллеги!

Мы представляем вашему вниманию годовой отчет за 2016 год.

Динамика производственных объемов показывает, что 2016 год для Общества был непростым, на фоне экономической ситуации привел к сокращению количества самолетов-вылетов до 6 956 против 7 123 в 2015 году. Тем не менее, Обществу удалось завершить год с прибылью 139 млн.тенге за счет сокращения затрат.

В 2016 году важным событием в жизни Общества явилось двадцатилетний юбилей со дня основания акционерного общества «Международный аэропорт Атырау».

8 октября 1996 года - дата рождения нашего дружного и эффективно работающего коллектива. Прошедшие двадцать лет вобрали в себя и трудности становления, и поиска своего места на рынке транспортных услуг, однако сегодня наш коллектив может с гордостью сказать, что внес свой весомый вклад в развитие транспортно-коммуникационного комплекса независимого Казахстана.

Важной вехой в истории Общества стала реализация проекта строительства новой взлетно-посадочной полосы. Она была построена и сдана в эксплуатацию в январе 2006 года, получив высокую оценку специалистов. На смену воздушным судам 3 класса, таким как Як-40 и Ан-24 пришли комфортабельные и вместимые самолеты Аэрбас А-320, Боинг-737 и Боинг-757, грузовые гиганты Боинг 747, Ан-124.

Еще одним событием года является передача акций Общества АО «Самрук-Казына» в доверительное управление ТОО «Airport Management Group».

В течение всего 2016 года Общество проводило работу по улучшению качества оказываемых услуг.

Проведены мероприятия по совершенствованию системы авиационной безопасности и поискового аварийно-спасательного обеспечения полетов.

Службой ПАСОП получено свидетельство на проведение аварийно-спасательных работ №000091 от 26.08.2016г. выданный Департаментом по чрезвычайным ситуациям Атырауской области КЧС МВД РК.

Благодаря поддержке единственного акционера АО «Самрук-Казына» Общество полностью погасило кредит ЕБРР, полученного в 2001 году для строительства ИВПП.

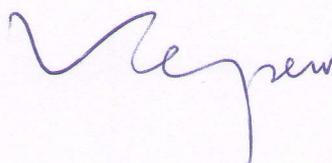
Продолжается планомерная работа по обновлению производственных фондов. Проведены ремонтные работы рулежных дорожек и стоянок, закуплены транспортные средства, досмотровые оборудования и система видеонаблюдения. По итогам 2016 года на капитальные вложения Обществом направлено 90 млн.тенге собственных средств.

В кадровой политике Общества большое внимание уделяется социальной защищенности персонала, обучению и повышению квалификации работников. Действует коллективный договор. В 2016 году 3 работника награждены нагрудным знаком «Құрметті авиатор», 2 работника – медалью «Еңбек ардагері».

От имени правления Общества хочу выразить благодарность всем сотрудникам Общества за их вклад в достижение общих целей процветания и благополучия.

Уверен в том, что благодаря совместным усилиям и конструктивному подходу, мы в 2017 году сумеем добиться еще больших успехов в нашей работе!

Председатель Правления  
АО «Международный аэропорт Атырау»



Е. Керей

## Список сокращений

ВС	Воздушное судно
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ИВПП	Искусственная взлетно-посадочная полоса
ВПП	взлетно-посадочная полоса
ИКАО (ICAO)	Международная организация гражданской авиации (International Civil Aviation Organization) – учреждение ООН, устанавливающее международные нормы гражданской авиации и координирующее ее развитие с целью повышения безопасности и эффективности
КПД	Ключевой показатель деятельности
МВМ	Максимальная взлетная масса ВС
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
Млн.	Миллион
РК	Республика Казахстан
Тыс.	Тысяча

## КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЩЕСТВА

Акционерное общество «Международный аэропорт Атырау» (далее Общество, АО «Международный аэропорт Атырау») образовано на базе АО «Атырауавиа» в соответствии с решением Атырауского территориального комитета по госимуществу №188 от 04.10.96 года, изданным на основании постановления Правительства Республики Казахстан №1030 от 20.08.96 года.

<b>Расположение</b>	Республика Казахстан, 060011, г.Атырау, пр.Абулхаир хана,2 Контактный телефон: 8 712-220 92 51 Факс: 8 712-2 55 83 98 Адрес электронной почты: <a href="mailto:port@iaa.kz">port@iaa.kz</a> Официальный сайт: <a href="http://www.iaa.kz">www.iaa.kz</a>
<b>Полное наименование Общества:</b>	На государственном языке – «Атырау халықаралық әуежайы» акционерлік қоғамы; На русском языке – Акционерное общество «Международный аэропорт Атырау»; На английском языке – Joint-Stock Company «Atyrau International Airport»
<b>Сокращенное наименование Общества</b>	на государственном языке: «Атырау халықаралық әуежайы» АҚ на русском языке: АО «Международный аэропорт Атырау» на английском языке: JSC «Atyrau International Airport»
<b>Время работы</b>	круглосуточно
<b>Длина взлетно-посадочной полосы</b>	3 000 метров
<b>Категория</b>	В
<b>Класс:</b>	II
<b>Соответствует</b>	II категории ИКАО
<b>Типы принимаемых воздушных судов</b>	Все виды
<b>Логотип Общества</b>	

Общество имеет правовой статус акционерного общества и осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность на основании Устава и законодательства Республики Казахстан.

Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на самостоятельном балансе.

Уставный капитал Общества составляет 786 978 000 тенге. Он состоит из номинальной стоимости 786 978 простых акций Общества по 1000 тенге каждая. На 31.12.2015 года все акции размещены и оплачены.

Изменения уставного капитала в отчетном периоде не производились.

Общество имеет следующие лицензии:

- на занятие медицинской деятельностью (выдана 01.12.2008 года Областным управлением здравоохранения Атырауской области);
- на обращение с приборами и установками, генерирующими ионизирующее излучение (выдана 27.08.2013 года Государственным учреждением «Комитет по атомной энергии» Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан).

Постановлением Правительства РК от 30.06.2008 года №651 100% пакета акций и имущественный комплекс Общества включены в перечень стратегических объектов, переданных в уставный капитал и (или) находящихся в собственности национальных холдингов и (или) национальных компаний либо их аффилированных лиц, а также иных юридических лиц с участием государства и стратегических объектов, находящихся в собственности юридических лиц, не аффилированных с государством, а также физических лиц.

Дочерних компаний в структуре АО «Международный аэропорт Атырау» не имеется.

АО «Международный аэропорт Атырау» предоставляет услуги авиационным компаниям и другим клиентам в авиационной и неавиационной сферах деятельности, обеспечивая регулярность и безопасность полетов.

В едином технологическом процессе обслуживания в аэропорту Атырау участвуют три оператора:

- РГП «Казэронавигация», обеспечивающая управление воздушным движением;
- АО «АТМА-аэропорт Атырау и перевозки», обеспечивающее обслуживание пассажиров, частичное предоставление спецтехники и противопожарное обеспечение воздушных судов;
- АО «Международный аэропорт Атырау», обеспечивающее взлет-посадку, авиационную безопасность, наземное техническое обслуживание воздушных судов, предоставление мест стоянок, предоставление спецтехники, заправку воздушных судов авиатопливом.

## **История развития Общества**

8 октября 1996 года Постановлением Правительства Республики Казахстан от 20.08.1996 года № 1030 «О мерах по экономической стабилизации гражданской авиации Республики Казахстан» и Государственного комитета Республики Казахстан по управлению государственным имуществом "О мерах по экономической стабилизации гражданской авиации Республики Казахстан" от 03.09.1996г. №591 и Постановлением Атырауского территориального комитета по управлению государственным имуществом от 08 октября 1996 года № 191 "О создании АО "Атырауаэропорты" с выделением из состава АО «Атырауавиа» было создано акционерное общество «Атырауаэропорты».

19 мая 2000 года в соответствии с приказом Министра транспорта и коммуникаций РК № 261-1 от 19 мая 2000 г. и на основании Свидетельства о перерегистрации от 26.05.2000 г. № 678-1915-АО. АО «Атырауаэропорты» переименовано в ОАО «Международный аэропорт Атырау».

Указом Президента Республики Казахстан от 29.02.2002 года № 811 "О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны" государственный пакет акций Общества в размере 100%, был передан в уставный капитал ЗАО "Национальная компания "КазМунайГаз".

В 2006 году введена новая искусственная взлетно-посадочная полоса длиной 3000 метров и шириной 45 метров с применением новейшей технологии, которая дает возможность принимать воздушные суда без ограничений по массе и технической конструкции со всех концов мира.

Советом директоров АО ФНБ «Самрук-Қазына» принято решение об обмене между АО НК КМГ и АО ФНБ «Самрук-Қазына» 8 декабря 2008 года. Согласно отчета брокерской конторы АО ИУЦ 02.07.09г. была зарегистрирована сделка и 100% акций Общества принадлежат АО ФНБ «Самрук-Қазына».

С 2008 года, закупив соответствующую спецтехнику, Общество начало оказывать услуги по обработке грузов. В настоящее время обрабатывается более 90 % грузов, прибывающих в аэропорт и отправляемых из него.

С августа 2009 года Общество начало обслуживать пассажиров вертолетов, осуществляющих полеты на нефтяные месторождения, расположенные как на шельфе Каспийского моря, так на территории Атырауской области, причем с высоким уровнем соблюдения требований авиационной безопасности, а также европейским уровнем обслуживания и комфорта.

По сведениям АО «Центральный депозитарий ценных бумаг» на основании документа № 06-2-41-04/870 от 10.03.2016г. в системе депозитарного учета зарегистрирована операция по внесению записи о доверительном управляющем 786 978 простых акций АО «Международный аэропорт Атырау». Наименование держателя - АО «Центральный депозитарий ценных бумаг». Наименование доверительного управляющего - ТОО «Airport Management Group».

### **Основные виды деятельности**

Цель Общества – получение чистого дохода в виде осуществления самостоятельной хозяйственной деятельности.

Для достижения поставленной цели Общество осуществляет следующие виды производственной деятельности:

- прием, выпуск и обслуживание воздушных судов, пассажиров, обработка багажа, грузов, почты их досмотр и контроль, обращение с источниками ионизирующего излучения и радиоактивными веществами;
- содержание, ремонт и эксплуатация объектов аэродрома, аэропорта;
- обеспечение авиационной безопасности аэропорта, обеспечение контрольно-пропускного режима в контролируемой зоне, осуществление охранной деятельности с использованием огнестрельного гражданского и служебного оружия и патронов к нему, боевого ручного стрелкового оружия и патронов к нему, холодного оружия, гражданских пиротехнических веществ и изделий с их применением, а также химических средств самообороны в целях защиты жизни, здоровья своих работников и собственного имущества, в том числе при его транспортировке;
- противопожарное обеспечение;
- светотехническое обеспечение полетов воздушных судов и электроснабжение объектов аэропорта, аэродрома, аэронавигации, в том числе передача и распределение электрической энергии, а также строительство и эксплуатация электрических станций, электрических сетей и подстанций, подъемных сооружений, а также котлов, сосудов и трубопроводов, работающих под давлением, монтаж и ремонт энергетического оборудования, взрывозащищенного электротехнического оборудования, аппаратуры систем контроля, противоаварийной защиты и сигнализации, подъемных сооружений, а также котлов, сосудов и трубопроводов, работающих под давлением;
- обеспечение воздушных судов, объектов и служб аэропорта горюче-смазочными материалами и специальными жидкостями, контроль над их качеством, а также закупка, хранение, реализация, в том числе оптово-розничная, горюче-смазочных материалов и спецжидкостей для авиационного и автомобильного транспорта;
- предоставление эксплуатантам воздушных судов и другим потребителям специальных автотранспортных средств;

- информационно-справочные обслуживание пассажиров, экипажей, населения необходимыми данными в области гражданской авиации;
  - услуги по техническому обслуживанию и ремонту авиационной техники;
  - аварийные поисково-спасательные работы, необходимые для обеспечения аэропортовой деятельности;
  - занятие медицинской и врачебной деятельностью в целях обеспечения аэропортовой деятельности;
  - предоставление услуг за наличную иностранную валюту, а также операции, связанные с использованием валютных ценностей в целях реализации аэропортовой деятельности;
  - продажа авиаперевозок;
  - метеорологическое обеспечение полетов;
  - авиационные работы;
  - для реализации аэропортовой деятельности использование и хранение криптографических, технических средств защиты информации, защищенных технических средств обработки информации;
  - для авиационного сервиса предоставление услуг в области почтовой связи и телекоммуникаций, эксплуатация общереспубликанских, международных линий связи и использование радиочастотного спектра;
  - иные виды деятельности, не запрещенные Законодательством, и технологически связанные с деятельностью, предусмотренной Уставом;
- В связи с отсутствием собственного пассажирского терминала, услуги по обслуживанию пассажиров на регулярных рейсах АО «Международный аэропорт Атырау» не оказывает.

### **Производственные мощности**

Безопасность и эффективность функционирования аэропортов зависят от состояния их наземной инфраструктуры. Существующая ИВПП аэропорта Атырау по геометрическим размерам предусматривает возможность приема любых типов воздушных судов 1 класса и в ближайшие годы серьезных изменений в направлении ИВПП или ее длины, расширения территории аэродрома не ожидается.

Аэропортовая инфраструктура включает в себя объекты аэродрома, а также совокупность прочих объектов аэропорта, обеспечивающих обслуживание воздушных судов, пассажиров, грузов, багажа и работу вспомогательных служб.

Аэродромный комплекс аэропорта Атырау соответствует международным стандартам и считается одним из лучших в Казахстане по техническим характеристикам.

Для предоставления всего спектра аэропортовых услуг Общество имеет следующие основные фонды:

- ИВПП имеет размеры 3 000м x 45м без обочин ИВПП и 3 000м x 60м с обочинами ИВПП, постоянными по всей длине. На концевых участках ИВПП имеются 2 уширения для разворота ВС. Ширина ИВПП в местах уширения составляет: с МК-142<sup>0</sup> – 100 м, с МК-322<sup>0</sup> -100 м. Геометрические размеры ИВПП предусматривают возможность приема любых типов воздушных судов;
- рулёжные дорожки, автодороги, связывающие перрон с другими объектами аэродрома;
- производственные помещения и оборудование для технического обслуживания ВС;
- оборудование службы авиационной безопасности;
- спецавтотранспорт и боксы;
- производственные помещения и оборудование для аварийно-спасательных работ;
- ёмкости для хранения ГСМ, трубопроводы ГСМ, насосные;

- светосигнальное оборудование, обеспечивающее световое обозначение ИВПП, подходов к ней.

### Структура основных средств

Наименование	Ед.изм.	2014 год	2015 год	2016 год
Земля	тыс.тенге	5 597, 5	5 597, 5	5 597,5
Здания и сооружения	тыс.тенге	3 581 680,7	3 584 080, 6	3 541 677,1
Машины и оборудования	тыс.тенге	639 470,6	673 646,4	713 286,5
Транспортные средства	тыс.тенге	458 420,9	461 135, 2	483 406,1
Прочие	тыс.тенге	183 754,6	186 368,5	198 928,2
<b>ВСЕГО основных средств по первоначальной стоимости</b>	тыс.тенге	<b>4 868 924,3</b>	<b>4 910 828,3</b>	<b>4 942 895,4</b>
Накопленный износ	тыс.тенге	1 254 368,6	1 419 129,1	1 384 883,7
<b>Балансовая стоимость основных средств</b>	тыс.тенге	<b>3 614 555,7</b>	<b>3 491 699,2</b>	<b>3 558 011,7</b>
<b>Изношенность основных средств</b>	%	<b>26%</b>	<b>29%</b>	<b>28%</b>

На балансе Общества числится 45 зданий и сооружений. Изношенность основных средств составляет 28%.

На относительно не высокий процент степени изношенности оказывает влияние наличие в составе основных средств ИВПП, перрона, рулежных дорожек, введенных в эксплуатацию в 2006 году, на общую сумму 3 074 346 тыс.тенге, что составляет 86% от общей остаточной стоимости основных средств по состоянию на 31.12.2016г.

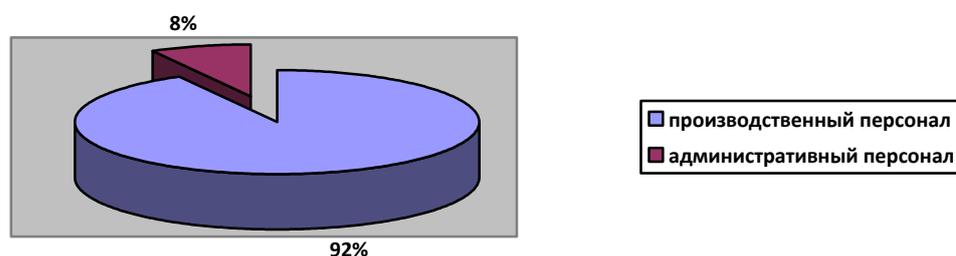
### Персонал и организационная структура

Эффективность производственно-финансовой деятельности Общества в значительной мере зависит от обеспеченности трудовыми ресурсами и их использования.

Для бесперебойной работы аэропорта в бизнес-процессах задействованы 13 производственных служб Общества:

- аэродромная служба (АС);
- служба поискового, аврийно-спасательного обеспечения полетов (СПАСОП);
- центральная диспетчерская аэропорта (ЦДА);
- инженерно-авиационная служба (ИАС);
- служба спецтранспорта (ССТ);
- служба горюче-смазочных материалов (ГСМ);
- служба организации пассажирских и грузовых перевозок (СОПГП);
- служба энерго-свето-технического обеспечения (ЭСТО);
- служба эксплуатации наземных сооружений (ЭНС);
- служба авиационной безопасности (САБ);
- медсанчасть (МСЧ);
- отдел закупок и снабжения (ОЗиС);
- агентство по продаже перевозок (АПП);

Фактическая численность персонала Общества на 31.12.2016 года составляет 424 человек, из них производственного персонала 392 человек. Удельный вес производственного персонала равен 92% в общей структуре персонала Общества.



Все работники работали по трудовому договору на условиях полной занятости, из них женщин – 150 человек (из них 23 единицы находятся в декретных отпусках), мужчин – 299 человек.

Система управления Общества построена на вертикальной четырехуровневой функциональной основе (председатель правления, первый заместитель председателя правления, заместители председателя правления и управляющий директор по обеспечению авиационной безопасности, руководители структурных подразделений).

Решением Совета директоров Общества от 08.12.2016г. (протокол №04/16) была утверждена организационная структура центрального аппарата, в состав которого была введена должность первого заместителя председателя правления.

Показатель «Текущность кадров» за 2016 год составил 10%.

В 2016 году 3 работника награждены нагрудным знаком «Құрметті авиатор», 2 работника – медалью «Еңбек ардагері».

Численность работников Общества	2014 год	2015 год	2016 год
Общее кол-во сотрудников	423	431	449
Женщин	142	148	150
Мужчин	281	283	299

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Аэропорт г. Атырау является одним из аэропортов Республики Казахстан, имеющих статус международного аэропорта. Географически аэропорт расположен на северном побережье Каспийского моря.

Основная деятельность Общества направлена на осуществление оперативного руководства и координацию работы подразделений аэропорта, участвующих в процессе наземного обслуживания воздушных судов и решение задач, определенных в стратегии развития Общества до 2023 года, утвержденной решением Совета директоров от 17.10.2013 года (протокол №6/13).

**Миссия Общества** – способствовать развитию Казахстана в целом и Атырауской области в частности через интеграции в мировую транспортную систему, предоставление качественных, безопасных и регулярных аэропортовых услуг авиакомпаниям, грузоперевозчикам, грузоотправителям, грузополучателям и пассажирам в соответствии с мировыми стандартами.

**Видение Общества на 3 года** - Общество - крупнейший в регионе аэропорт, обеспечивающий безопасный, качественный и регулярный аэропортовый и сопутствующий сервис для авиакомпаний в соответствии с международными стандартами. Общество является надежным деловым партнером.

**Видение Общества на 10 лет** - Общество - основные грузовые авиационные ворота для грузовых авиакомпаний, направляющихся в Казахстан или из Казахстана по направлениям Европа, Африка, США. Общество – крупнейший грузовой хаб в евразийской зоне, принимающий и распределяющий авиационные грузовые потоки, направляемые в Казахстан, близлежащие регионы России и Узбекистана. Общество является основным аэропортом для воздушных судов, следующих над территорией Западного Казахстана и нуждающихся в технических услугах, основным запасным аэропортом для воздушных судов, выполняющих рейсы в регионе и судов, следующих транзитом над ним.

Стратегические цели и задачи Общества включают в себя развитие, модернизацию и расширение услуг, улучшение эффективности деятельности аэропорта.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

### Улучшение эффективности деятельности

- Повышение уровня корпоративного управления
- Инвестиции в развитие
- Улучшение системы управления эффективностью
- Повышение уровня операционной эффективности
- Развитие инноваций
- Обеспечение авиационной безопасности
- Развитие человеческого капитала
- Объединение аэропортовых услуг в одном операторе

### Развитие, модернизации и расширение услуг Общества

- Обеспечение маркетинговых действий (организация маркетинговой функции)
- Организация работы по привлечению, удержанию и возврату Клиентов
- Развитие услуг Общества

### Социальная ответственность

- Регулирование социально-трудовых отношений на основе принципа социального партнерства
- Обеспечение роста благосостояния и социальной защищенности работников Общества
- Обеспечение экологической устойчивости и безопасности на производстве

## Ключевые результаты деятельности

Корпоративные показатели деятельности, используемые при планировании и составлении планов развития, разработаны в соответствии со стратегическими целями Общества.

За последние 3 года работы Общество получило следующие результаты.

№ п/п	Наименование	Ед.изм.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
1	NOPAT	млн. тенге	-65,8	-64,772	155,7
2	ROACE	%	-2,1%	-2,1%	5,1
3	ЕВИТДА	млн. тенге	298,0	447,3	405,6
4	ЕВИТДА margin	%	14,2%	24%	17%
5	Рост выручки	%	-	-	154%
6	Соотношение собственного и заемного капитала	%	229%	180%	294%
7	ROA, рентабельность активов	%	-2,0%	-2,3%	3,5%
8	ROE, рентабельность капитала	%	-3,9%	-4,6%	6,3%
9	Рентабельность деятельности (отношение прибыли за год к общим расходам)	%	-3,8%	-4,3%	6,6%
10	Чистый доход	млн. тенге	-80,24	-90,54	139,29
11	Валовый доход	млн. тенге	282,62	509,64	431,32

Чистый доход Общества за 2016 год составил 139 млн.тенге, но при этом ЕВИТДА (прибыль до процентов, налогов и амортизации) составила 405 млн.тенге, что меньше на 41,7 млн.тенге чем в 2015 году. Причиной этому явилось увеличение производственных и финансовых расходов.

Финансовый результат зависит и от результатов деятельности, напрямую не связанных с реализацией услуг по наземному обслуживанию воздушных судов и прочей неавиационной деятельности. Прирост чистого дохода связано с увеличением объема реализации авиатоплива, по обработке груза, по предоставлению места стоянок по сравнению с прошлым периодом.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В 2016 году основными критериями деятельности Общества были: обеспечение безопасной и надёжной работы аэропорта, увеличение объёмов авиаперевозок, повышение качества обслуживания воздушных судов.

Главными приоритетными направлениями деятельности Общества всегда были и остаются: обеспечение авиационной безопасности и безопасности полетов.

### **Обеспечение авиационной безопасности**

В области авиационной безопасности осуществляется постоянное совершенствование и обновление технологических процессов, техническое перевооружение и приобретение новой техники.

Обеспечение авиационной безопасности в аэропорту г. Атырау – одна из приоритетных задач Общества. Комплекс услуг по обеспечению авиационной безопасности осуществляют служба авиационной безопасности (САБ).

За 2016 год в службе авиационной безопасности Общества проведена следующая работа, направленная на совершенствование авиационной безопасности в аэропорту Атырау:

За отчетный период актов незаконного вмешательства не имело место.

Досмотр пассажиров, членов экипажа, багажа, ручной клади, груза, почты и бортовых запасов, персонала осуществляется согласно существующей технологии.

Для досмотра пассажиров, ручной клади, багажа и грузов аэропорт имеет в наличии специальные технические средства.

За отчетный период САБ было досмотрено 337 802 пассажиров.

Согласно Постановления Правительства РК от 27.08.2011 года № 973 «Инструкции Программы по авиационной безопасности гражданской авиации РК» служба авиационной безопасности осуществляет пропускной внутриобъектовый режим, при необходимости сопровождение автомашин и клиентов в контролируемой зоне.

Проводятся мероприятия по антитеррористической защищенности объектов аэроузла. Согласно «Плану мероприятий по противодействию религиозному экстремизму и терроризму, недопущения распространения нетрадиционных религиозных идей среди работников Атырауского аэроузла, а также обеспечения антитеррористической безопасности» проводятся на постоянной основе работы среди сотрудников аэроузла по формированию бдительности, оперативности в вопросах предупреждения террористических актов на территории аэроузла.

Важной составляющей частью обеспечения безопасности является техническая оснащенность служб, которая постоянно нуждается в обновлении и модернизации. Источники финансирования – собственные средства Общества.

В 2016 году для усиления мер по обеспечению авиационной безопасности приобретены рентгено-телевизионное оборудование для досмотра пассажиров и багажа в количестве 2-х единиц и дорожный блокиратор.

В САБ введена должность кинолога и приобретена служебная собака. Кинолог и собака обучены в кинологическом центре и получили сертификат на предмет обнаружения взрывчатых веществ.

### **Обеспечение безопасности полетов**

Обеспечение высокого уровня безопасности полетов в аэропорту Атырау – комплексная задача слаженной работы всех подразделений, задействованных в обслуживании воздушных судов.

Состояние безопасности полетов в 2016 году в аэропорту Атырау характеризуется следующими данными:

- Авиационное происшествие – нет;
- Чрезвычайное происшествие – нет;
- Повреждение воздушных судов на земле – нет;
- Нарушение должностными лицами, связанное с организацией обеспечения полетов – нет.

Проводятся работы по согласованию и контролю за строительством объектов на приаэродромной территории аэродрома г. Атырау.

Обеспечена своевременная подготовка летного поля к полетам и контроль над его состоянием и определение пригодности для взлета и посадки воздушных судов в соответствии с требованиями Нормы годности к эксплуатации аэродромов (вертодромов) гражданской авиации Республики Казахстан и Правил аэродромного обеспечения в гражданской авиации.

Ведется постоянный контроль за качеством подготовки воздушных судов к полетам, за строгим соблюдением технологии обслуживания воздушных судов. Проводятся работы по укреплению трудовой и технологической дисциплины, направленная на обеспечение безопасности полетов.

Проводится осмотр технического состояния спецмашин и наземного оборудования, их укомплектованность и пригодность к выполнению работ в весенне-летний – и осенне-зимний периоды, и проверка состояния пожарных гидрантов, водоемов и стационарных систем пожаротушения.

Проводятся теоретические и практические занятия по взаимодействию служб в аэроузле при возникновении сбойных ситуаций и чрезвычайных ситуаций.

В целом состояние безопасности полетов в аэропорту Атырау обеспечено и соответствует требованиям, предъявляемым к аэропортам руководящими документами по безопасности полетов Республики Казахстан.

С 20.04.2016г. в Обществе началась адаптация и применение процессов системы управления безопасностью полетов (СУБП) согласно плана под содействием и руководством ТОО «Airport Management Group» (далее AMG).

В рамках данного плана мероприятий был проведен вводный семинар для инспекторов по безопасности полетов, утверждена Политика в области безопасности полетов, создана рабочая группа по безопасности полетов, проводится мониторинг несоответствий имеющейся программы, положения и руководства по безопасности полетов, проводится обучение производственного персонала аэропорта по СУБП, разработаны документы по внедрению процедуры оценки рисков в области безопасности полетов, процесса управления рисками, процесса внутренних расследований, программы внутренних аудитов, проводится постоянный мониторинг эффективности внедрения СУБП.

### **Интегрированная система менеджмента**

В 2016 г. продолжено проведение работ по поддержанию функционирования и дальнейшее совершенствование интегрированной системы менеджмента (далее - ИСМ) соответствующей требованиям стандартов СТ РК ИСО 9001:2009, СТ РК ИСО 14001:2006 и СТ РК OHSAS 18001:2008.

Поддержание в рабочем состоянии, улучшение ИСМ осуществлялось в соответствии Планом работ по поддержанию в рабочем состоянии, улучшению интегрированной системы менеджмента на 2016 год (утвержден Председателем Правления Общества 24.02.2016 г.);

Было запланировано реализация 64 мероприятий, предусматривающих обучение и повышение квалификации внутренних аудиторов, семинары по вопросам экологического менеджмента, по развитию систем менеджмента, а также разработку ВНД, своевременное проведение внутренних аудитов, осуществление мониторинга выполнения мероприятий, проведение сертификационного аудита, реализация мероприятий по итогам сертификационного аудита и др. Все мероприятия выполнены согласно плану в установленные сроки.

Согласно Программе внутреннего аудита ИСМ Общества на 2016 г. было запланировано проведение 17 проверок (структурных подразделений и должностных лиц).

Цель проведения внутренних аудитов: оценка соответствия ИСМ Общества требованиям: СТ РК ИСО 9001:2009, СТ РК ИСО 14001:2006 и СТ РК OHSAS

18001:2008, внутренних документов.

В Обществе по выявленным несоответствиям осуществляются корректирующие и предупреждающие действия, оценка которых осуществляется при последующих проверках.

В соответствии с Планом-графиком актуализации положений о службе/отделе, должностных инструкций Общества 2016г. было запланировано пересмотреть 35 внутренних документов. По итогам года все запланированные мероприятия выполнены в установленные сроки, начальниками служб и отделов проведен пересмотр и разработка, актуализация положений и должностных инструкций, в соответствии с ДП 02-04.03-16 Управление документацией. Построение и оформление положений о подразделениях и должностных инструкций.

В соответствии с СТ РК ИСО 9001 8.2 Мониторинг и измерение 8.2.1 «Удовлетворенность потребителей» проводится анализ удовлетворенности потребителей: жалобы (претензии, письменные обращения через канцелярию), отзывы клиентов о деятельности Общества, оставленные клиентом в книге отзывов и предложений, отзывы клиента о деятельности Общества, полученные путем анкетирования, заочные обращения через Интернет-приемную.

Основные цели для обеспечения повышения результативности выполнения целей, программ в области ИСМ на 2017г.

1. Разработка и внедрение системы менеджмента применительно к управлению бизнес процессами в соответствии с требованиями стандарта СТ РК ИСО 9001-2016, СТ РК ИСО 14001-2016.

2. Выполнение Плана актуализации документов системы менеджмента;

3. Снизить количество несоответствий;

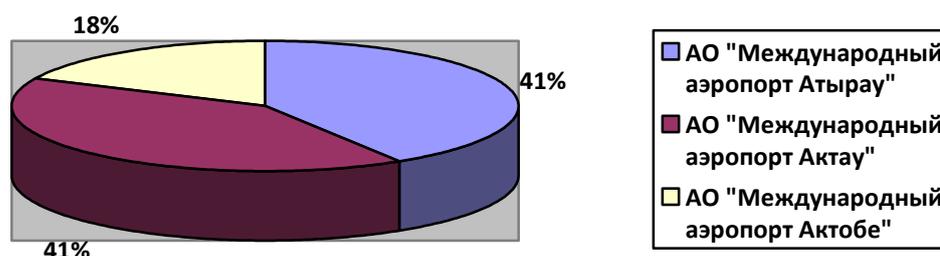
4. Повысить уровень внутреннего и внешнего информационного обмена внутри Общества.

## **ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

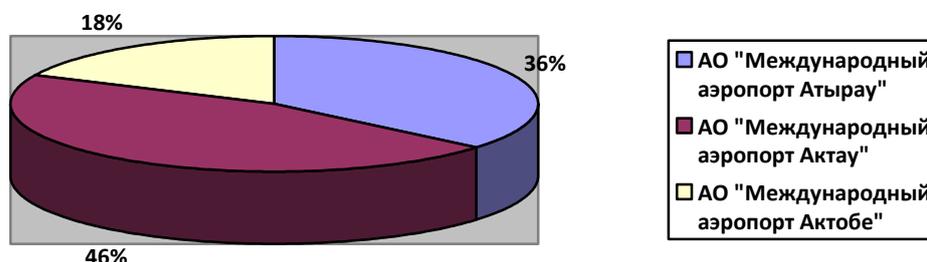
### **Обзор ключевых рынков**

В республике 20 действующих аэропортов, 15 аэропортов допущены к обслуживанию международных рейсов, из них 10 категорированы по стандартам ИКАО: аэропорты г. Астана по категории IIIA, при которой допускается посадка при дальности видимости на ВПП не менее 200 метров и высоте принятия решения не менее 30 метров и Алматы по категории IIIB, при которой допускается посадка при дальности видимости на ВПП не менее 50 метров и высоте принятия решения не менее 15 метров, аэропорт г. Атырау по II-й категории, при которой допускается посадка при дальности видимости на ВПП не менее 350 метров и высоте принятия решения не менее 30 метров, остальные ниже.

Доля аэропортов западного региона по самолето-вылетам:



Доля аэропортов западного региона по взлетной массе воздушных судов:



Воздушный транспорт является одной из наиболее быстро и динамично развивающихся отраслей мирового хозяйства и с каждым годом занимает все более прочные позиции в общемировой транспортной системе.

Но наряду с этим, имеются следующие проблемы:

- отсутствие конкуренции в авиаперевозках;
- высокая стоимость авиабилетов;
- ограничение равного и свободного доступа транзитных международных рейсов в аэропорты Казахстана;
- принцип регулятора по минимизации издержек, включаемых в тариф;
- высокая стоимость авиационного топлива;
- низкая окупаемость инвестиций – низкие тарифы, низкие объемы;
- недозагруженность аэропортов.

В 2016 году в аэропорт Атырау совершали полеты более 20 авиакомпаний, 5 из которых являются регулярными авиаперевозчиками. Это авиакомпании: АО «Эйр Астана», АО "Bek Air", АО "Авиакомпания «Scat», АО «Qazaq Air» и ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии». Основным авиаперевозчиком является АО «Эйр Астана», на долю которого приходится 57% всех полетов.

Регулярными рейсами Атырау связан с городами Астана, Алматы, Актау, Уральск, Москва, Стамбул, Амстердам. Чартерные рейсы выполняются по всему миру, но основными направлениями являются Дубай, Анталья, Баку, Тбилиси. Наибольший пассажиропоток отмечается на направлениях городов Астаны, Алматы, Москвы, Амстердама и Стамбула.

## ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

В феврале 2016 года акции Общества были переданы Единственным акционером Общества АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» в доверительное управление ТОО «Airport Management Group».

26 августа 2016 года службой ПАСОП получено свидетельство на проведение аварийно-спасательных работ.

8 сентября 2016 года Общество прошло сертификационное обследование и получило сертификат годности аэродрома №KZ91VKC00000127, выданный Комитетом гражданской авиации Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан, сроком на 3 года.

8 октября 2016 года исполнилось двадцать лет со дня основания акционерного общества «Международный аэропорт Атырау».

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2016 ГОД

Финансовая и производственная деятельность Общества осуществляется на основе имущественной, экономической и финансовой самостоятельности.

## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Фактическое количество самолето-вылетов за 2016 год составило 6 956 рейса, при плане 6 912 рейса, и снижение по сравнению с 2015 годом составило на 167 рейсов. В соотношении количества самолетовылетов по видам полетов за 2016 год по сравнению с 2015 годом наблюдается тенденция снижения регулярных полетов на 4%, причиной которого является сокращение рейсов АО Авиакомпания «Scat», АО «Bek Air» в связи с малозагруженностью.

МВМ воздушных судов за отчетный период при плане 271 444 тонны, фактически составила 279 619 тонны или исполнение составило 3%. В сравнении с прошедшим периодом уменьшение по данному показателю составил 2%.

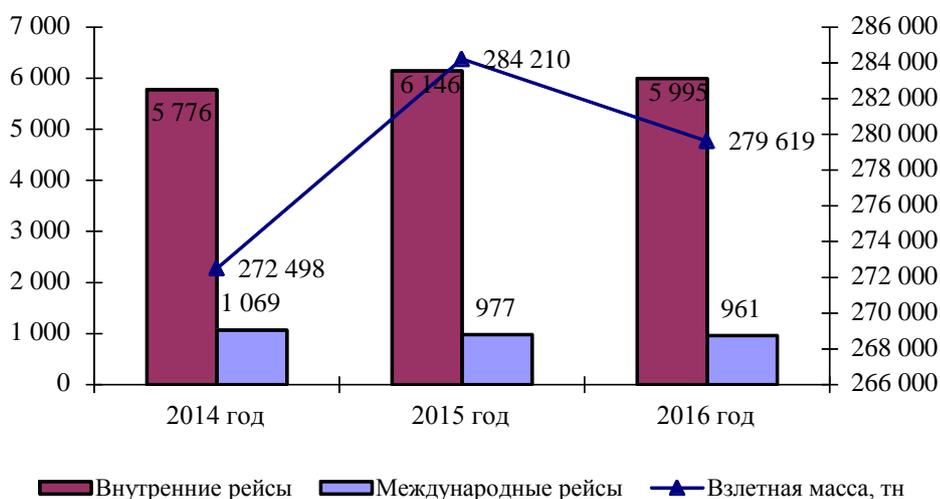
В 2016 году услугами аэропорта воспользовались более 20 авиакомпаний. В сравнении с аналогичным периодом 2015 года наблюдается уменьшение самолето-вылетов на 167 рейсов по следующим основным авиакомпаниям:

- АО Авиакомпания «Scat» на 23 рейсов с взлетной массой 2 917 тонн;
- АО «Bek Air» на 309 рейса с взлетной массой 14 048 тонн.

### Динамика основных производственных показателей по интенсивности полетов за 2014-2016 годы

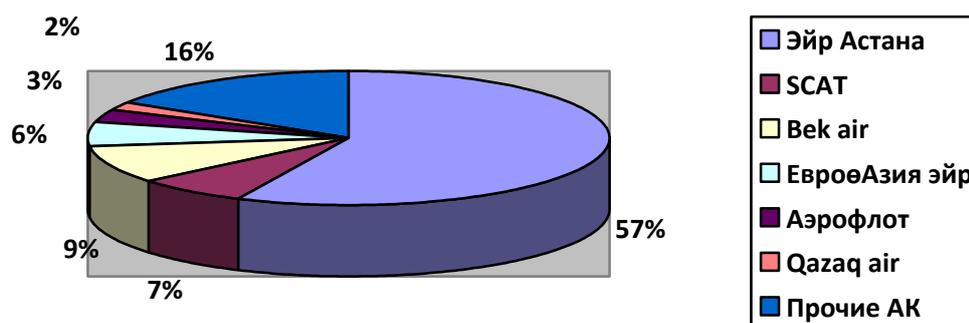
Производственные показатели	2014 год	2015 год	2016 год	Отклонение (+ -) с 2015 годом	Отклонение (+ -) с 2014 годом
Всего рейсов, в том числе	6 845	7 123	6 956	-167	111
Внутренние рейсы	5 776	6 146	5 995	-151	219

Международные рейсы	1 069	977	961	-16	-108
Взлетная масса, тн	272 498	284 210	279 619	-4 591	7 121



В аэропорт Атырау основную часть внутренних и международных перевозок осуществляют крупные авиакомпании: АО «Эйр Астана», АО «Bek Air», АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», АО «Авиакомпания «Scat», АО «Qazaq Air» и ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии». В 2016 году АО «Эйр Астана» сохранила свою стабильную позицию – 57% в общих доходах от взлет-посадки, АО «Bek Air» - 9%, АО «Авиакомпания «Scat» - 7%, АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» - 6%, ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии» - 3% и АО «Qazaq Air» - 2%.

Выполненный объем остальных авиакомпаний составил более 16% общего объема взлет-посадок.



Основными производственными показателями работы Общества являются количество обслуженных самолето-вылетов и выполненные объемы работ по наземному и техническому обслуживанию воздушных судов. Изменение этих показателей оказывает непосредственное влияние на финансовый результат. Объем всех видов услуг, связанный с обслуживанием самолетов, выражается в тоннах МВМ.

**Динамика основных производственных показателей по видам услуг  
за 2014-2016 годы**

Показатели	Ед. изм	Факт 2014 год	Факт 2015 год	2016год		Откло- нение в % факта 2015 года	Откло- нение в % факта от плана
				План	Факт		
Обеспечение взлета-посадки ВС	тонн	274 498	284 210	271 444	276 619	98	103
Обеспечение авиационной безопасности	тонн	276 565	286 472	273 748	280 183	98	102
Обеспечение встречи - выпуска	тонн	271 997	283 433	272 951	278 139	98	102
Предоставление мест стоянок	тонн	13 367	29 250	14 265	60 344	206	423
Обслуживание пассажиров	чел.	34 971	41 254	30 060	45 244	110	151
Обработка грузов	тонн	2 795	2 518	1 649	2 708	108	164
Техническое обслуживание ВС	тонн	168,5	-	-	-		
Заправка ВС авиатопливом	тонн	20 505	20 807	22 235	20 378	98	92
Реализация авиатоплива	тонн	4 510	3 680	5 000	4 445	121	89

Выполнение плановых значений объемов по услуге обеспечения взлет-посадки ВС, обеспечение авиационной безопасности, обеспечение встречи - выпуска составили 102-103%. Увеличение объемов наблюдается по авиакомпаниям: АО «Эйр Астана», АО «Qazaq Air», АО «Prime Aviation».

За 2016 год объем по предоставлению мест стоянок по сравнению с плановым значением увеличился на 423% по АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», АО «Эйр Астана», Компания «Aster Aviation Services DMCC».

Объем по обслуживанию пассажиров в сравнении с плановым значением увеличился на 51% за счет увеличения по АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр».

Объем обработанных грузов за 2016 год по сравнению с плановым значением составил 164% или больше на 1 059 тонн. Увеличение объемов по обработке груза в отчетном периоде наблюдается по АК «Coyne Airways Limited», Компании "Aster Aviation Services DMCC", «Silk Way Airlines» в связи с предоставлением дополнительного оборудования, необходимого для запуска завода «Каратан» и месторождения «Кашаган».

Снижение запроса от авиакомпаний АО "Эйр Астана", АО Авиакомпания «Скат», АО «Bek Air» привело к уменьшению объема по заправке ВС авиатопливом на 8% или 1 857 тонн.

Уменьшение заявок от авиакомпаний и хранение собственного топлива АО «Эйр Астана», АО "Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», АО "BEK AIR" и АО "Авиакомпания

«Scat» существенно повлияло на объем реализованного авиатоплива (снижение на 11% или 555 тонн в сравнении с планом).

Производственным ключевым показателем деятельности Общества является объем обслуженных воздушных судов по взлет – посадке, авиационной безопасности, встрече – выпуску, по предоставлению мест стоянок, количество обслуженных пассажиров, объем обработанных грузов, обеспечение заправки воздушных судов авиатопливом.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Учет финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется в соответствии с Учетной политикой, утвержденной Советом директоров, которая определяет основные методы и способы учета затрат.

Аудит финансовой отчетности осуществляется на ежегодной основе для получения вывода о том, вся ли информация, отраженная в финансовой отчетности является достоверной, а также соответствует основам и принципам ведения бухгалтерского учета и МСФО.

Бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2016 года.

тыс.тенге

	Код строки	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
Денежные средства и их эквиваленты	010	68 523	7 691
Прочие краткосрочные финансовые активы	015		34 230
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	016	59 628	60 818
Текущие налоговые активы	017	15 522	126 210
Запасы	018	209 999	270 385
Прочие краткосрочные активы	019	7 970	12 930
<b>Итого краткосрочных активов</b>	<b>100</b>	<b>361 642</b>	<b>512 264</b>
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	115	8 811	8 935
Основные средства	118	3 558 012	3 491 699
Нематериальные активы	121	773	983
<b>Итого долгосрочных активов</b>	<b>200</b>	<b>3 567 596</b>	<b>3 501 617</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>3 929 238</b>	<b>4 013 881</b>
Займы	210	755 000	1 099 768
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	213	116 849	246 438
Краткосрочные резервы	214	47 344	27 702
Текущие налоговые обязательства	215	54 493	16 462
Вознаграждения работникам	216	42 090	32 405
Прочие краткосрочные обязательства	217	82 883	30 316
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>	<b>300</b>	<b>1 098 659</b>	<b>1 453 091</b>
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	313	8 811	11 157

Отложенные налоговые обязательства	315	602 069	572 432
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>	<b>400</b>	<b>610 880</b>	<b>583 589</b>
Уставный (акционерный) капитал	410	786 978	786 978
Резервы	413	229 178	131 659
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	414	1 203 543	1 058 564
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>	<b>420</b>	<b>2 219 699</b>	<b>1 977 201</b>
<b>БАЛАНС</b>		<b>3 929 238</b>	<b>4 013 881</b>

На конец 2016 года размер краткосрочных активов снизился на 30% или 150 622 тыс.тенге за счет снижения налоговых активов и запасов, при этом увеличился размер долгосрочных активов на 2% или 65 979 тыс.тенге за счет основных средств.

Размер краткосрочных обязательств снизился на 24% или 354 432 тыс.тенге уменьшения размера займа и кредиторской задолженности, при этом увеличился размер долгосрочных обязательств на 5% или 27 291 тыс.тенге за счет размера отложенных налоговых обязательств.

В валюте баланса величина долгосрочных активов составляет 91%, только 9% составляют краткосрочные активы.

В области управления капиталом основной задачей является обеспечение способности Общества продолжать непрерывную деятельность, поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал. Структура капитала Общества состоит из уставного капитала, резерва переоценки основных средств и нераспределенной прибыли. Общество осуществляет мониторинг капитала с использованием коэффициента задолженности, который представляет собой соотношение чистой задолженности к общему капиталу.

Наименование статьи	2016г.	2015 г.
Займы	755 000	1 099 768
Торговая кредиторская задолженность	116 849	244 754
Денежные средства	( 68 523)	(7 691)
<b>Чистая задолженность</b>	<b>803 326</b>	<b>1 336 831</b>
Капитал	2 219 699	1 977 201
<b>Коэффициент соотношения чистой задолженности к общему капиталу</b>	<b>0,36</b>	<b>0,67</b>

Коэффициент характеризует зависимость Общества от внешних займов: чем выше значение коэффициента, тем больше займов и тем выше риск неплатежеспособности.

За 2016 год значение данного коэффициента составило 0,36, что меньше на 54% значения прошлого года. На снижение коэффициента задолженности повлияло снижение размера займа при увеличении размера капитала.

## Стратегические КПД

Ключевые показатели деятельности, используемые при планировании и составлении планов развития, разработаны в соответствии со стратегическими целями Общества. Фактическое исполнение КПД рассчитывается на ежеквартальной основе.

Советом директоров Общества утвержден следующий перечень ключевых показателей деятельности на 2016 год:

- ROACE;
- Чистый доход/убыток;
- Рейтинг социальной стабильности;
- Производительность труда по доходам;
- Обеспечение взлет-посадки;
- Обработка грузов.

Наименование	Ед.изм	2015 г.	2016 г.	Изменение	Изменение, в %
ROACE	%		5,1		
Чистый доход/убыток	тыс. тенге	-90 535	139 295	229 830	
Рейтинг социальной стабильности	%				
Производительность труда по доходам	млн.тенге /чел.	4,46	5,30	0,84	119
Обеспечение взлет-посадки	тонн	284 210	279 619	-4 591	98
Обработка груза	тонн	2 518	2 708	190	108

Коэффициент ROACE в отчетном периоде фактическое значение за 2016 год составил 5,1%.

За отчетный период чистый доход Общества составил 139 295 тыс. тенге.

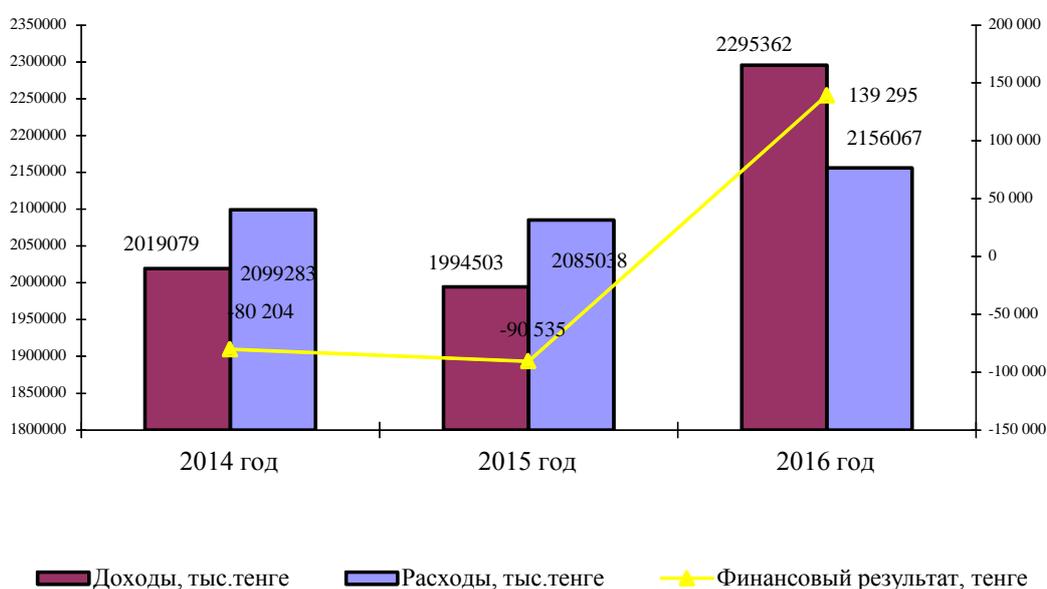
В течение отчетного периода диагностика рейтинга социальной стабильности не проводилась.

Производительность труда по доходам в отчетном периоде составил 5,30 млн.тенге/чел. по сравнению с прошлым периодом увеличился на 19% за счет увеличения доходов Общества.

Доходы аэропорта складываются из авиационных и неавиационных видов деятельности. Основной доход аэропорта от авиационной деятельности определяется количеством, качеством, объемом и стоимостью предоставляемых услуг по наземному обслуживанию. Доходы от неавиационной деятельности состоят из предоставления в аренду аэропортовой инфраструктуры и агентского соглашения.

### Расшифровка отдельных статей доходов и расходов

Наименование показателя	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год		Исполнение, %
				План	Факт	
<b>Доходы – всего, в т.ч.</b>	тыс. тенге	<b>2 019 079</b>	<b>1 994 503</b>	<b>2 489 029</b>	<b>2 295 362</b>	<b>92</b>
Доходы от основной деятельности	тыс. тенге	1 979 373	1 953 976	2 462 328	2 248 134	91
Доходы от неосновной деятельности, в том числе	тыс. тенге	39 706	40 527	26 701	47 228	177
Доходы от финансирования	тыс. тенге	952	492		5 453	
Прочие доходы	тыс. тенге	38 754	40 035	26 701	41 775	156
<b>Расходы – всего, в т.ч.</b>	тыс. тенге	<b>2 099 283</b>	<b>2 085 038</b>	<b>2 338 893</b>	<b>2 156 067</b>	<b>92</b>
Себестоимость реализованной продукции	тыс. тенге	1 696 756	1 444 336	2 076 841	1 816 815	88
Административные расходы	тыс. тенге	169 298	202 136	179 951	208 544	116
Расходы на финансирование	тыс. тенге	14 449	25 763	35 848	55 324	154
Прочие расходы	тыс. тенге	210 001	443 682	8 718	26 168	300
Расходы по корпоративному подоходному налогу	тыс. тенге	8 779	-30 879	37 534	49 216	131
<b>Итоговая прибыль (убыток)</b>	тыс. тенге	<b>-80 204</b>	<b>-90 535</b>	<b>150 136</b>	<b>139 295</b>	<b>93</b>



**Динамика изменения финансовых показателей за 2014-2016 годы**

тыс.тенге

<b>Наименование показателей</b>	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>
Выручка	1 979 379	1 953 976	2 248 134
Себестоимость реализованных товаров и услуг	1 696 756	1 444 336	1 816 815
<b>Валовая прибыль</b>	<b>282 617</b>	<b>509 640</b>	<b>431 319</b>
Административные расходы	169 298	202 136	208 544
Прочие расходы	210 001	443 682	26 168
Прочие доходы	38 754	40 035	41 775
<b>Итого операционная прибыль</b>	<b>121 651</b>	<b>378 116</b>	<b>244 165</b>
Доходы по финансированию	952	492	5 453
Расходы по финансированию	14 449	25 763	55 324
Прочие неоперационные расходы			
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(71 425)</b>	<b>(121 414)</b>	<b>188 511</b>
Расходы по подоходному налогу	8 779	(30 879)	49 216
<b>Прибыль (убыток) после налогообложения</b>	<b>(80 204)</b>	<b>(90 535)</b>	<b>139 295</b>
<b>Общая совокупная прибыль</b>	<b>(80 204)</b>	<b>(90 535)</b>	<b>139 295</b>

В 2016 году по сравнению с прошлым годом выручка увеличилась на 15% или в абсолютном выражении на 294 158 тыс. тенге. Увеличение произошло за счет увеличения объема реализации авиатоплива, по обработке груза, по предоставлению мест стоянок.

Себестоимость реализованной продукции/услуг за 2016 год составила 1 816 815 тыс. тенге, что больше на 126% по сравнению с прошлым годом. Увеличение связано с увеличением объема реализованного авиатоплива.

Административные расходы за 2016 год составили 208 544 тыс. тенге или 103% по сравнению с прошлым периодом. Увеличение за счет создания внепланового резерва по вознаграждению руководящих работников по итогам года, увеличение командировочных расходов в связи с производственно-организационными вопросами Общества.

Прочие расходы за отчетный период составили 26 168 тыс. тенге, что меньше 94% по сравнению с прошлым годом за счет уменьшения курсовой разницы.

Доходы по неосновной деятельности выполнены на 104% по сравнению с 2015 годом за счет увеличения доходов от услуг по аренде общехозяйственного назначения, а также в связи с повышением тарифа с 01.08.2016г. по услуге передача и распределение электрической энергии.

В 2016 году по сравнению с прошлым годом финансовые доходы увеличилась на 1108% или в абсолютном выражении на 4 961 тыс. тенге.

Финансовые расходы за 2016 год включают начисленные вознаграждения привлеченных в 2015г. банковского займа на финансирование оборотного капитала Общества для осуществления производственной и административно-хозяйственной деятельности, по займу ЕБРР, по займу АО «Самрук-Казына», что в общей сложности составили 55 324 тыс. тенге. Увеличение финансовых расходов составило 215% по сравнению с прошлым годом, в связи с повышением процентных ставок по займу АО "Самрук-Казына".

Общая совокупная прибыль за отчетный период составила 139 295 тыс. тенге. Основным фактором в получении положительного результата по сравнению с прошлым годом является уменьшение курсовой разницы за счет погашения займа ЕБРР в 2016г., а также увеличение объемов по реализации авиатоплива, предоставлению места стоянок, обработке груза.

**Структура доходов АО «Международный аэропорт Атырау» за 2014-2016 гг.**

тыс. тенге

<b>Показатели</b>	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>	<b>Откл. в % факта 2014 года</b>	<b>Откл. в % факта 2015 года</b>
Обеспечение авиационной безопасности	125 386	133 195	130 193	104	98
Обеспечение взлет-посадки	647 565	672 656	671 127	104	98
Обеспечение встречи-выпуска	90 303	94 100	92 276	102	98
Обработка груза	63 511	58 497	66 772	105	114
Обслуживание пассажиров	26 774	31 723	34 719	130	109
Реализация авиатоплива	731 956	615 394	851 346	116	138
Предоставление мест стоянок	3 689	8 073	16 655	452	206
Заправка ВС авиатопливом	117 575	119 305	116 847	99	98
Уборка салона	19 313	25 012	31 231	162	125
Доставка груза	24 007	21 440	21 996	92	103
Подача электроэнергии к ВС	9 051	9 321	17 772	196	191
Техническое обслуживание	94				
Предоставление спецтехники и оборудования	19 639	45 048	23 451	119	52
Обеспечение пропусками	13 636	33 163	34 730	255	105
Комиссионные сборы	5 587	5 015	4 813	86	96
Очистка от снега и льда	10 496	12 366	19 470	186	157
Реализация спецжидкостей	12 994	20 132	51 453	396	256
Медуслуги	7 399	8 303	12 642	171	152
Хранение авиационного керосина	22 483	8 256	27 551	123	334
Прочие	27 915	32 977	23 090	83	70
<b>Итого доходы от</b>	<b>1 979 373</b>	<b>1 953 976</b>	<b>2 248 134</b>	<b>114</b>	<b>115</b>

<b>основной деятельности</b>					
Финансовый доход	952	492	5 453	573	1 108
Прочие	38 754	40 035	41 775	108	104
<b>Итого доходы от неосновной деятельности</b>	<b>39 706</b>	<b>40 527</b>	<b>47 228</b>	<b>119</b>	<b>117</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>2 019 079</b>	<b>1 994 503</b>	<b>2 295 362</b>	<b>114</b>	<b>115</b>

Расходы Общества за 2016 год составили 2 106 851 тыс. тенге, что меньше запланированных расходов на 194 508 тыс. тенге и составляет 92% от планового показателя.

Себестоимость оказываемых услуг за 2016 года составила 1 816 815 тыс. тенге, что составляет 87% от планового значения. Уменьшение связано с уменьшением запланированной цены закупок на авиатопливо.

Прочие расходы за отчетный период 26 168 тыс. тенге, составили за счет изменения курса валют – 5 783 тыс. тенге и прочих расходов 20 385 тыс. тенге.

Структура производственных расходов АО «Международный аэропорт Атырау» за 2014-2016 гг.

в тыс. тенге

Показатели	2014 год	2015 год	2016 год	Откл. факта к 2014 года(%)	Откл. факта к 2015 года(%)
Авиатопливо	692 734	491 216	676 513	98	138
Заработная плата	644 828	571 441	627 882	97	110
Социальный налог	62 850	55 767	63 946	102	115
Износ основных средств	164 340	162 400	158 794	97	98
Сырье и материалы	47 583	72 222	143 902	302	199
Коммунальные услуги	19 003	22 248	23 626	124	106
Расходы на аренду	19 259	19 303	19 235	100	100
Расходы на страхование	8 050	3 544	5 098	63	144
Командировочные расходы	2 843	563	4 456	157	791
Услуги сторонних организации	35 266	45 633	93 363	265	205
<b>ИТОГО</b>	<b>1 696 756</b>	<b>1 444 336</b>	<b>1 816 815</b>	<b>107</b>	<b>126</b>

На протяжении отчетного периода наибольшую долю расходов 37% составляли стоимость реализованного авиатоплива, 35% - затраты на оплату труда.

Административные расходы за 2016 год составили 208 544 тыс. тенге, что составляет 116% от планового значения, за счет создания внепланового резерва по вознаграждению руководящих работников по итогам года, увеличение командировочных расходов в связи с производственно-организационными вопросами Общества.

Структура административных расходов АО «Международный аэропорт Атырау» за 2014-2016 гг.

в тыс. тенге

Показатели	2014 год	2015 год	2016 год	Откл. факта 2014 года(%)	Откл. факта 2015 года(%)
Расходы по заработной плате	84 920	73 778	77 726	92	105
Налоги	44 946	61 741	52 024	116	84
Износ и амортизация	4 035	3 125	3 017	75	97
Консультационные услуги	3 080	3 080	2 596	84	84
Сырье и материалы	1 005	2 214	2 450	244	111
Коммунальные услуги	867	972	1 609	186	166
Командировочные расходы	3 479	2 523	5 832	168	231
Услуги банков	6 815	5 776	3 914	57	68
Прочие расходы	20 151	48 927	59 376	295	121
<b>Итого</b>	<b>169 298</b>	<b>202 136</b>	<b>208 544</b>	<b>123</b>	<b>103</b>

В 2016 году Общество произвело платежей по налогам и сборам в бюджет и внебюджетные фонды на общую сумму 52 024 тыс.тенге

Финансовые расходы за 2016 год включают начисленные вознаграждения по займам ЕБРР и АО «Самрук-Қазына» общую сумму 55 324 тыс. тенге.

### Расходы на развитие

Инвестиционные вложения Общества направлены на поддержание в рабочем состоянии производственных и административных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности Общества. Бюджет расходов на развитие на 2016 год был утвержден в размере 119 707 тыс.тенге без учета НДС.

В 2016 году инвестиционные вложения Общества осуществлялась только за счет собственных средств. Большое внимание уделялось усилению мер по обеспечению авиационной безопасности, на эти цели Обществом было затрачено 51 269 тыс.тенге (с учетом средств затраченных на закупку технических средств досмотра на сумму 49 211 тыс. тенге).

В плане на 2016 год общие расходы на развитие (инвестиции) предусмотрена сумма 119 707 тыс. тенге на приобретение:

- офисной мебели на сумму 498 тыс. тенге;
- оргтехники на сумму 2 658 тыс. тенге;
- автотранспортных средств на сумму 7 902 тыс. тенге;
- источника бесперебойного питания на сумму 9 000 тыс. тенге;
- ручного металлодетектора на сумму 150 тыс. тенге;
- домкрата на сумму 2 250 тыс. тенге;

- установки и монтажа системы видеонаблюдения на сумму 2 747 тыс. тенге;
- изолирующих трансформаторов типа THORN на сумму 700 тыс. тенге;
- установка и монтаж противотаранного заградительного препятствия на сумму 6 013 тыс. тенге;
- реконструкции системы водяного орошения резервуаров на сумму 5 000 тыс. тенге;
- тележек на сумму 19 750 тыс. тенге;
- рентгенотелевизионного оборудования на сумму 35 714 тыс. тенге;
- строительства бокса на сумму 8 652 тыс. тенге;
- приборов ночного видения на сумму 5 000 тыс. тенге;
- строительства наблюдательных вышек на сумму 4 000 тыс. тенге;
- стремянки на сумму 1 200 тыс. тенге;
- фотоаппарата на сумму 70 тыс. тенге;
- прочих основных средств на сумму 8 403 тыс. тенге.

Согласно исполнения Плана развития на 2016 год освоение капитальных вложений исполнено на 76%.

Наименование	Ед.изм.	Факт за 2015 год	2016 год		Исполнение, %
			План	Факт	
Общие расходы на развитие (инвестиции)	тыс. тенге	44 275	119 707	90 436	76



Причиной неисполнения запланированных расходов на развитие стало:

- экономия по закупа источника бесперебойного питания на сумму 3 100 тыс. тенге;
- перенос закупа тележек на 2017 год на сумму 19 750 тыс. тенге;
- перенос закупа приборов ночного видения на 2019-2020 годы на сумму 5 000 тыс. тенге;
- перенос закупа стремянки на 2021 год на сумму 1 200 тенге;
- перенос закупа ручного металлодетектора на 2017 год на сумму 150 тыс. тенге;

- перенос закупа фотоаппарата на 2017 год на сумму 70 тыс. тенге.

### Тарифы на обслуживание воздушных судов

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях и регулируемых рынках» услуги аэропортов отнесены к сфере естественной монополии, деятельность которой подлежит регулированию государством. В связи с этим, размеры взимаемых аэропортовых сборов и тарифов за наземные услуги подлежат государственному регулированию и устанавливаются в порядке, предусмотренным соответствующими нормативными актами.

Общество ведет отдельный учет доходов, затрат и задействованных активов по каждому виду регулируемых услуг (товаров, работ) и в целом по иной деятельности в порядке, установленном «Правилами ведения отдельного учета доходов, затрат и задействованных активов субъектами естественной монополии, оказывающими услуги в сфере аэропортов», утвержденными приказом Председателя Агентства Республики Казахстан по регулированию естественной монополии от 31.07.2013 года №239-ОД.

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 9 июля 1998г. N 272-1 "О естественных монополиях и регулируемых рынках" Общество является субъектом естественной монополии и включен в Республиканский раздел Государственного регистра субъектов естественной монополии, что подтверждается Приказом Агентства РК по регулированию естественных монополий от 04.04.2007 года №87-ОД по регулируемым услугам:

- Обеспечение взлета и посадки воздушного судна;
- Обеспечение авиационной безопасности;
- Предоставление места стоянки воздушному судну сверх 3-х часов после посадки пассажирских и 6-ти часов для грузовых и грузопассажирских сертифицированных типов воздушных судов при наличии грузов (почты), подлежащих обработке (погрузке и/или выгрузке) в аэропорту посадки;
- Предоставление места стоянки воздушного судна на базовом аэродроме.

(в тенге за тонну МВМ)

	Наименование услуг	2014 год	2015 год	2016 год
Регулируемые услуги	Обеспечение взлета и посадки воздушного судна	2402	2402	2402
	Обеспечение авиационной безопасности	445/465	465	465
	Предоставление места стоянки	276	276	276
Монопольные виды услуг	Обеспечение встречи-выпуска воздушного судна	332	332	332
	Обеспечение авиационными ГСМ воздушного судна	5 734	5734	5734
	Обработка грузов (за 1 тонну)	24 926 м/н 15 000 вн	24 926 м/н 15 000 вн	24 926 м/н 15 000 вн
	Услуги по хранению ГСМ и спецжидкостей	1553	1602	1602
	Очистка от снега и льда воздушного судна	1525	1537	1537

В Обществе ведется разумное увеличение тарифов. В 2016 года это составило в среднем 1,3% по сравнению с прошлым годом.

К сбору, образующую основную массу доходов аэропорта от авиационной деятельности относится сбор за взлет-посадку, доля которого составляет около 30% от всей выручки. В связи с оказанием услуг по противопожарному обеспечению АО «АТМА-аэропорт Атырау и перевозки» в аэропортовый сбор по обеспечению взлета и посадки воздушного судна не включена услуга по противопожарному обеспечению полетов в районе аэропорта.

Затратная часть, образующая себестоимость услуг, с момента последнего утверждения уполномоченным органом ставок соответствующих тарифов в условиях регулирования повысилась на 30%. Тем не менее, тариф остается неизменным с 2006 года.

Приказом №87-ОД от 12.07.2016г. Департамента Комитета по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан по Атырауской области был утвержден тариф АО «Международный аэропорт Атырау» на регулируемую услугу по передаче и распределению электрической энергии в размере 4,55 тенге за 1 кВтч без НДС с введением в действие с 1 августа 2016 года.

Совместным приказом №95-ОД от 28.07.2016г. Департамента Комитета по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан по Атырауской области и Комитета гражданской авиации Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан и №406 от 18.07.2016г. Комитета гражданской авиации Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан была утверждена инвестиционная программа АО «Международный аэропорт Атырау» на регулируемую услугу по обеспечению авиационной безопасности на 2017-2021 годы.

Приказом №154-ОД от 15.11.2016г. Департамента Комитета по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан по Атырауской области был утвержден предельный уровень тарифа АО «Международный аэропорт Атырау» на регулируемую услугу по обеспечению авиационной безопасности на 2017-2021 годы в размере 710,67 тенге/тонна без НДС с введением в действие с 1 января 2017 года.

Информация о применяемых тарифах, а также введении новых тарифных ставок, доступна потребителям и размещается на сайте Общества.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Основой для дальнейшего развития руководство Общества считает увеличение бизнес - направлений деятельности, удовлетворение запросов авиакомпаний по ассортименту, объему и качеству предоставляемых услуг. Данная задача требует от коллектива Общества высокого качества и надежности оказываемых услуг, достижения новых высот производительности и эффективности деятельности.

В 2017 году основными целями Общества являются увеличение объема и повышение качества услуг по обслуживанию воздушных судов. Продолжить проведение работы по технической оснащенности подразделений и служб Общества, повышению безопасности и созданию условий для снижения террористических рисков, решению социальных вопросов работников Общества.

Повышение экономической деятельности реализуется по следующим направлениям – оптимизация использования производственных ресурсов, внедрение систем бизнес-планирования и бюджетирования, внедрение информационной системы управления, совершенствование системы управления персоналом.

В течение 2017 года планируется:

- обеспечить обслуживание 7 699 взлет/посадок с суммарной максимальной взлетной массой свыше 309 073 тыс. тонн.
- грузопоток 1 709 тонн.

- получить 2 551 853 тыс . тенге выручки от реализации.

### **Коммерческая деятельность**

Коммерческая деятельность Общества направлена в первую очередь на увеличение доходов Общества от развития и реализации авиационных услуг.

Основными задачами на планируемый период являются:

#### ***Увеличение доходов***

Совершенствование тарифной политики, которая позволит добиться приемлемых показателей рентабельности.

Тщательный анализ убыточных видов деятельности на предмет повышения доходности за счет роста тарифов и расширения номенклатуры предоставляемых услуг.

Увеличение доходов от неавиационной деятельности путем оптимизации существующего бизнеса и развития новых услуг.

#### ***Оптимизация расходов.***

Тщательный анализ убыточных видов деятельности на предмет сокращения расходов.

Тщательный анализ и оптимизация использования трудовых ресурсов, т.к. производительность труда не достаточная при росте затрат на оплату труда.

Основными позитивными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности Общества, являются:

- полная реализация намеченных инвестиционных проектов;
- повышение качества услуг в соответствии с международными стандартами;
- улучшение бизнес-процессов.

В течение 2017 года Общество будет проводить работу в этом направлении.

### **Производственная деятельность**

Производственная деятельность аэропорта рассмотрена на основе двух показателей:

- количество обслуженных воздушных судов;
- работы по наземному обслуживанию воздушных судов.

В соответствии с планом развития до 2021 года Обществом предполагается увеличение производственной программы ежегодно.

### **Прогноз производственных показателей АО «Международный аэропорт Атырау» на 2017 – 2019 годы**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование</b>	<b>Ед. изм</b>	<b>2017год</b>	<b>2018год</b>	<b>2019год</b>
1	взлет-посадка	тонн	309 073	318 345	327 896
2	обеспечение безопасности	тонн	311 377	320 718	330 340
3	встреча-выпуск	тонн	310 159	319 464	329 048

4	обслуживание пассажиров	чел	35 000	36 050	37 132
5	обработка груза	тонн	1 709	1 760	1 813
6	Предоставление мест стоянок	тонн	17 634	18 163	18 708
7	заправка ВС авиатопливам	тонн	24 090	24 813	25 557
8	реализация авиатоплива	тонн	5 000	5 150	5 305

### **Финансовая деятельность**

В организационной и управленческой работе Общества от финансовой деятельности во многом зависит своевременность и полнота финансового обеспечения производственно-хозяйственной деятельности и развития Общества, выполнения финансовых обязательств перед государством и другими субъектами хозяйствования.

### **Прогноз основных показателей финансово-хозяйственной деятельности АО «Международный аэропорт Атырау» на 2017-2019 годы**

<b>Наименование показателей</b>	<b>2017 год</b>	<b>2018 год</b>	<b>2019 год</b>
Выручка	2 551 853	2 628 409	2 707 261
Себестоимость реализованных товаров и услуг	2 124 549	2 190 701	2 259 222
<b>Валовая прибыль</b>	<b>427 304</b>	<b>437 708</b>	<b>448 039</b>
Административные расходы	204 675	210 816	217 140
Прочие расходы	8 980	9 249	9 526
Прочие доходы	27 502	28 327	29 177
<b>Итого операционная прибыль</b>	<b>241 151</b>	<b>245 970</b>	<b>250 549</b>
Доходы по финансированию			
Расходы по финансированию	75 500	75 500	75 500
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>165 651</b>	<b>170 470</b>	<b>175 049</b>
Расходы по подоходному налогу	33 130	34 094	35 010
<b>Прибыль (убыток) после налогообложения</b>	<b>132 521</b>	<b>136 376</b>	<b>140 039</b>
<b>Общая совокупная прибыль</b>	<b>132 521</b>	<b>136 376</b>	<b>140 039</b>

### ***Доходы***

До 2019 года по сравнению с 2016 годом планируется ежегодное увеличение общих доходов Общества за счет основной деятельности. По основной деятельности рост связан с ростом производственных показателей.

### ***Расходы***

В 2017 году по сравнению с планом 2016 года ожидается увеличение общих расходов Общества за счет увеличения себестоимости, общих и административных расходов, финансовых и прочих расходов.

### ***Финансовый результат***

Согласно утвержденному плану развития АО «Международный аэропорт Атырау» на 2017-2021 годы в 2017 году ожидается прибыль на уровне 132 521 тыс.тенге, что по сравнению с планом 2016 года меньше на 12% или на 17 615 тыс.тенге. Начиная с 2017 года планируется умеренный рост чистого дохода, который к 2021 году составит 151 137 тыс. тенге.

### **Инвестиционная деятельность**

Расходы на развитие на плановый период предполагают покупку спецавтотехники, оборудования и модернизацию производственных фондов. В связи с износом основного парка машин приобретение новой спецтехники имеет первостепенное значение.

На 2017 год Общество планирует затраты на капитальные вложения на сумму 182 019 тыс. тенге.

Инвестиционные вложения обусловлены:

- необходимостью обновления основных производственных фондов в связи с износом;
- требованиями контролирующих органов;
- технологией производства.

## **КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Органами Общества являются:

- высший орган – Единственный акционер;
- орган управления – Совет директоров;
- исполнительный орган - Правление;
- орган, осуществляющий контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, оценку в области внутреннего контроля, управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирования в целях совершенствования деятельности Общества – Служба внутреннего аудита.

## **СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРЕ**

Единственным акционером Общества является акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Местонахождение Единственного акционера:

г. Астана, ул. Кунаева,8, блок «Б».

К исключительной компетенции Единственного акционера Общества относятся вопросы, предусмотренные законами Республики Казахстан и уставом Общества.

В феврале 2016г. права Единственного акционера Общества были переданы ТОО «Airport Management Group» в соответствии с договором между Единственным акционером Общества и ТОО «Airport Management Group».

## СВЕДЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

### Состав Совета директоров Общества, действующий до 24.10.2016г.:

Уразбеков Марат Жанабергенович, представитель Единственного акционера - председатель Совета директоров;

Керей Есбол Кусманович, председатель Правления Общества, представитель Единственного акционера;

Алигужинов Серик Карабатырович, независимый директор.

**Уразбеков Марат Жанабергенович - председатель Совета директоров Общества Атырау» (представитель Единственного акционера), заместитель главного директора по управлению активами АО «Самрук – Қазына»**

Родился 12.10.1960 года.

Гражданин Республики Казахстан.

Окончил Алматинский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности инженер-электромеханик и Академию государственной службы при Президенте Республики Казахстан по специальности “Менеджер государственной службы”.

Трудовую деятельность начал в 1977 году инспектором райфинотдела, затем служил в рядах Советской армии и учился в ВУЗе.

С 1986 года работал мастером электромашинного цеха локомотивного депо, главным технологом, затем главным инженером локомотивного депо в г. Арысь.

С 1990 по 1992 год работал старшим референтом Арысского городского Совета народных депутатов.

С 1993 по 2003 год занимал должности заместителя начальника отдела, начальника отдела, заместителя директора, директора департамента железнодорожного транспорта Министерства транспорта Республики Казахстан.

2003 году был назначен заместителем председателя Комитета железнодорожного транспорта Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

С 2006 года работал председателем Комитета железнодорожного транспорта и путей сообщения Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

С 2008 года - директор по управлению транспортными активами АО «Холдинг «Самрук».

С декабря 2008 года – директор по управлению транспортными активами АО Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», заместитель главного директора по управлению активами АО Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Имеет звание Почетный железнодорожник.

Награжден медалью “Ерен еңбегі үшін” и медалью “Астанаға 10 жыл”.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Алигужинов Серик Карабатырович - член Совета директоров Общества – независимый директор**

Родился 20.08.1944 года в Павлодарской области.

Гражданин Республики Казахстан.

Окончил Павлодарский индустриальный институт. Квалификация инженер - механик.

Дополнительное образование, в том числе курсы повышения квалификации:

- университет Томсона, Франция. Высший курс «Промышленно-торговый менеджмент в рыночной экономике», 1994г.;

- академия общественных наук при ЦК КПСС, курс «Переход на рыночную экономику», 1987 год, г. Москва;

- семинар на тему «Программы долгосрочной мотивации», 2013 год, г. Астана, АО «Самрук-Қазына» на базе Корпоративного университета «Самрук-Қазына».

С 1988 года по 1998 год являлся первым заместителем министра автомобильного транспорта Казахской ССР, первым заместителем председателя концерна «Казавтотранс», первым заместителем министра транспорта Республики Казахстан, министром транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

В 2008 – 2010 годах работал управляющим директором, советником президента АО «КазАвтоТранс».

С 2010 года по настоящее время - председатель правления Союза автотранспортников Республики Казахстан, председатель правления Ассоциации автотранспортных перевозчиков и экспедиторов Республики Казахстан.

Награжден медалями «20 лет победы в Великой Отечественной войне», «Қазақстан темір жолына 100 жыл», «10 лет независимости Республики Казахстан», «20 лет независимости Республики Казахстан», “Астанаға 10 жыл”, нагрудным знаком «Почетный автотранспортник Республики Казахстан», орденом «Парасат».

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Керей Есбол Кусманович - член Совета директоров (представитель Единственного акционера), председатель Правления Общества.**

Родился 29.08.1963 года.

Гражданин Республики Казахстан. Окончил Академию гражданской авиации по специальности «Экономика и управление на предприятии воздушного транспорта». Квалификация – экономист-менеджер.

В период с марта 2005 года по июнь 2012 года работал директором представительства ОАО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» в г. Астана, советником президента АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», президентом АО «Қазақхзривпром», первым вице-президентом АО «Международный аэропорт Астана».

С июня 2012 года – председатель Правления АО «Международный аэропорт Атырау».

Награжден медалью «20 лет независимости Республики Казахстан» и орденом «Құрмет».

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

#### **Состав Совета директоров Общества, действующего с 24.10.2016г.:**

Клод Роланд Бадан - Председатель Совета директоров Общества, Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group».

Искалиев Ерхат Серикович - член Совета директоров, Директор Дирекции «Транспорт и Логистика» АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;

Досмухамедов Мурат Багиткалиевич - член Совета директоров, независимый директор.

**Клод Роланд Бадан – председатель Совета директоров, Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group»**

Родился 30.12.1952г.

Гражданин Швейцарии

Образование: Инженерное училище (г. Женева, Швейцария). Специальность «Электротехника». Квалификация инженер-электрик.

Дополнительное образование: Международный институт управленческого развития (г. Лозанна, Швейцария) Менеджмент по переопределению маркетинга. Менеджер.

Сведения о трудовой деятельности:

1975-1979 Swissair (технический отдел в Женеве) - начальник IERA

1979-1983 Swissair Женева – старший инженер

1983-1998 Swissair (отдел ИТ в Женеве) – project manager, manager

Atraxis Женева – генеральный менеджер

1998 – Atraxis Цюрих – менеджер проекта

1999 – Caspian Oil Tools LTD Kazakhstan – управляющий директор

Central Asia Swiss Trading – генеральный менеджер

2000 – 2001 – Международный аэропорт Швейцарии – менеджер проекта

2001-2003 – член правления сектора по обслуживанию международных рейсов

2003-2004 – Международный аэропорт Швейцарии (Swissport International) – генеральный менеджер

2004-2005 - Международный аэропорт Швейцарии (Swissport International), Цюрих – генеральный менеджер

2007-2008 – Swissport Алжир – генеральный директор

2008-2011 – Swissport Болгария – генеральный директор

2011-2014 – Swissport Финляндия – генеральный директор

С 02.2014 - генеральный директор (председатель Правления) ТОО «Airport Management Group».

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Искалиев Ерхат Серикович – член Совета директоров, Директор Дирекции «Транспорт и Логистика» АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»**

Родился 25.09.1976г.

Гражданин Республики Казахстан

Образование:

Академия банковского дела и торговли Университета «Братьев Карич». Специальности: Экономист-менеджер в банковском деле (бакалавр), экономист-менеджер в бухгалтерском учете и аудите (бакалавр);

Академия юриспруденции – Высшая школа права «Адилет» Астана, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист;

Международная академия бизнеса Астана, программа MBA – специализация - Корпоративный менеджмент;

Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова – ученая степень. К.э.н. (Ph.D) по специальности 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»;

European University Business School (EU)/International Business School (IBS) Астана, Монтро, Международная Программма «Doctorate in Business Administration» - DBA Мюнхен.

Дополнительное образование:

IMCC/Министерство труда и соцзащиты РК, Семинар «Местная власть и социально-экономическое развитие РК»;

ICMA проект «Развитие местного управления в Казахстане»/USAID, Учебный курс «Подготовка и предоставление муниципального бюджета»;

Varents Group LLC KPMG Company/USAID Учебный курс «Инвестиционное планирование»;

AED/ USAID Вашингтон/Нью Йорк/Будапешт, Учебный тур «Муниципальное финансирование»;

МБРР/ International Training Center Италия/Турин, Учебный курс «Финансовый менеджмент в проектах Всемирного банка»»;

Исламский Банк Развития/Министерство финансов РК, Учебный курс «Модели финансирования Исламского банка развития»;

Национальный Банк РК/»Ernst & Young», Учебный курс «Корпоративное управление»;

Японское агентство по международному сотрудничеству (JICA), Учебный курс «Проектное финансирование»;

ING Financial Institutions Брюссель/Амстердам, Учебный курс «Trade Banking»;

Business school KBTU, Учебный курс «Введение в нефтегазовую промышленность для не инженерных специальностей»;

НОУ ДПО «Северо-Западный Лизинговый образовательный центр», Учебный курс «Управление рисками лизинговой компании»;

АО «Академия проектного менеджмента», Учебный курс «Управление проектами по стандартам PMI и IPMI»;

Moscow Business School, Учебный курс «Лидерство и эффективные управленческие решения»;

Moscow Business School, Учебный курс «Мини MBA-Лидер»;

University of California Berkeley, Учебный курс «Marketing and Service in the Railway Industry Program»;

Kuhne Logistics University (the KLU – Hamdurg), Учебный курс «Corporate Executive Education Seminar in Transport Management»

Сведения о трудовой деятельности:

1998 – Министерство финансов РК Комитет государственного имущества и приватизации – ведущий, главный специалист отдела по работе с инвестиционными институтами

1999 – Акимат Атырауской области – главный специалист, заместитель начальника областного управления экономики Атырауской области

2000 - Акимат Атырауской области – заместитель начальника, и.о. начальника Областного финансового управления

2002 – Министерство государственных доходов РК – директор департамента финансов

2002 – Министерство финансов РК – заместитель директора департамента государственного долга и кредитования

2003 – ЗАО «НК «КТЖ» - директор департамента инвестиционной политики и проектного финансирования

2003 – АО «Банк Развития Казахстана» - управляющий директор

2006 АО «БРК – Лизинг» - председатель Правления

2008 – АО «КАЗТЕМИРТРАНС» - президент

2009 – Министерство индустрии и торговли РК – Вице-Министр индустрии и торговли

2010 – АО «НК «КТЖ» - Советник Президента по логистике и инвестициям

2011 – АО «НК «КТЖ» - Президент по логистике

2013 – ОЮЛ «Союз транспортников Казахстана «Kazlogistics» (Союз транспортных и логистических организаций и ассоциаций) – генеральный директор, член Президиума, член комитета транспорта, логистики и связи Национальная палата РК

2015 – ОАО «Объединенная Транспортно-Логистическая Компания» г. Москва (в рамках ЕЭС совместное предприятия ОАО РЖД, АО «НК «КТЖ» и ГО БЧ – первый вице-президент

2016 – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» - директор дирекции «Транспорт и Логистика»

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Досмухамедов Мурат Багиткалиевич – член Совета директоров – независимый директор**

Родился 18.09.1974г.

Гражданин Республики Казахстан

Образование: высшее экономическое, Казахская Государственная Академия Управления (г. Алматы).

Сведения о трудовой деятельности:

1995, 1996 Национальный Банк РК – старший специалист филиала г. Атырау

1996-1999 АО «Казкоммерцбанк» - ведущий специалист кредитного отдела филиала г. Атырау

2002-2005 – АО «БТА–Ипотека» - глава представительства г. Атырау, региональный директор по Западу Казахстана

2005-2007 - ТОО «Кар-Тел» (Beeline) – заместитель директора филиала г. Атырау

2007-2010 - АО «Ипотечная организация «Астана-Финанс» - директор филиала г. Атырау

2010-2014 - АО ДБ «Альфа-Банк», директор филиала г. Атырау

С 2016г. - ТОО «Атыраунефтемаш» - директор по развитию

С 2014 – АО «Казинвестбанк», директор филиала г. Атырау.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Процесс отбора членов совета директоров**

В соответствии с уставом Общества избрание (назначение) членов Совета директоров относится к компетенции Единственного акционера.

Процесс избрания членов Совета директоров осуществляется в порядке, определенном уставом Общества, внутренними документами Единственного акционера, Доверительного управляющего.

**Вознаграждение членов Совета директоров**

Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением Единственного акционера 03.07.2010г. (приказ №50-П) (с изменениями по состоянию на 07.06.2013г.), предусмотрена выплата вознаграждения и (или) компенсация расходов, связанных с исполнением функций члена Совета директоров Общества, только независимым директорам Общества в период исполнения ими своих обязанностей.

Решением Единственного акционера Общества независимому директору Общества Алигужинову С.К. было установлено фиксированное годовое вознаграждение в размере 600 000 (шестьсот тысяч) тенге, а также, предусмотрено дополнительное вознаграждение за участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров в размере 25 000 (двадцать пять тысяч) тенге за каждое очное заседание комитета Совета директоров.

За 2016 год члену Совета директоров - независимому директору Алигужинову С.К. было выплачено вознаграждение в размере 543 993,2 тенге.

Решением, принятым Доверительным управляющим, независимому директору Общества Досмухамедову М.Б. было установлено фиксированное годовое вознаграждение в размере 40 (сорок) месячных расчетных показателей (далее – МРП), установленных Законом Республики Казахстан о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год, а также, предусмотрено дополнительное вознаграждение за участие в работе комитетов Совета директоров Общества за год:

- в качестве председателя комитета – 12 МРП, установленных Законом Республики Казахстан о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год;

- в качестве члена комитета – 10 МРП, установленных Законом Республики Казахстан о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год;

За 2016 год члену Совета директоров - независимому директору Досмухамедову М.Б. было выплачено вознаграждение в размере 23 035 тенге.

Независимому директору компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров Общества, проводимые вне места постоянного жительства независимого директора (в пределах норм возмещения командировочных расходов председателю Правления Общества, предусмотренных внутренними документами Общества).

Согласно договору с независимым директором Общества в случае участия независимого директора менее чем в половине всех проведенных очных и заочных заседаний Совета директоров в отчетном периоде, за исключением отсутствия на очных заседаниях по причине болезни, нахождения в отпуске, командировке, фиксированное вознаграждение не выплачивается.

### **Разграничение ответственности Совета директоров и Правления**

Ответственность Совета директоров и Правления Общества четко разграничена и закреплена в уставе Общества. Ответственность Совета директоров предусмотрена, также, положением о Совете директоров Общества.

Совет директоров является органом управления Общества, осуществляющим общее руководство его деятельностью.

Совет директоров определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу.

Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах его компетенции.

### **Деятельность Совета директоров в 2016 году**

В 2016 году было проведено 5 заседаний Совета директоров (в том числе 4 - в очном порядке, и 1 заочное голосование).

### **Участие членов Совета директоров Общества в очных заседаниях и заочном голосовании в 2016 году**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Количество заседаний, проведенных в очной форме</b>	<b>Количество посещенных заседаний</b>	<b>Количество проведенных заочных голосований</b>	<b>Участие в принятии решения заочным голосованием</b>
Уразбеков М.Ж.	3	3		
Алигужинов С.К.	3	3 (в т.ч. 2 – в режиме сеанса видеоконференции)		
Керей Е.К.	3	3		

Бадан К.Р.	1	1	1	1
Искалиев Е.С.	1	1	1	1
Досмухамедов М.Б.	1	1	1	1

### **Информация о рассмотренных Советом директоров в 2016 году вопросах и принятых решениях**

В отчетном периоде Советом директоров было рассмотрено 29 вопросов, в числе которых были рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

В области корпоративного управления:

Утвержден план мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления Общества на 2016 год;

Рассмотрены:

- отчет корпоративного секретаря Общества за 2015 год;
- отчет о следовании Общества требованиям кодекса деловой этики;
- отчет о реализации плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления за 2015 год;
- отчет об исполнении/ходе исполнения ранее принятых решений Единственного акционера и Совета директоров Общества. Правлению Общества было поручено, в числе прочего, активизировать работу по привлечению в установленном порядке кандидатов на занятие вакантных должностей руководителя службы внутреннего аудита и менеджера по управлению рисками.

В области финансово-хозяйственной деятельности:

- предварительно утверждена годовая финансовая отчетность Общества за 2015 год;
- рассмотрены отчеты председателя Правления Общества о реализации плана развития Общества;
- рассмотрены отчеты о сделках, в совершении которых Обществом имеется заинтересованность и операциях со связанными сторонами;
- предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2015 год;
- утверждена учетная политика Общества в новой редакции;
- утвержден бизнес- план Общества на 2017-2021 годы. Правлению Общества было дано поручение усилить работу по исполнению доходной части Бизнес- плана Общества на 2017-2021 годы.

В части стратегического планирования:

- рассмотрен отчет о реализации стратегии развития Общества за 2015 год.

В ходе рассмотрения указанного вопроса была отмечена необходимость ускорить подготовку корректировок стратегии. Правлению Общества было поручено вынести на ближайшие заседания Совета директоров проект скорректированной стратегии развития Общества на период до 2023 года.

В соответствии с планом работы Совета директоров данный вопрос будет рассмотрен в текущем году.

В части управления трудовыми ресурсами:

- утверждены мотивационные ключевые показатели деятельности руководящих работников Общества и корпоративного секретаря Общества на 2015 год;
- утверждена организационная структура Общества в новой редакции;
- рассмотрен отчет Правления Общества о выполнении членами Правления Общества мотивационных ключевых показателей деятельности за 9 месяцев 2016 года. В итоге рассмотрения данного отчета Правлению Общества было поручено разработать 5-летний план мероприятий по улучшению показателя EBITDA.

На рассмотрение Единственному акционеру в отчетном году были направлены:

- годовая финансовая отчетность Общества за 2015 год и предложение о невыплате дивидендов по простым акциям Общества по итогам 2015 года;
- вопрос о внесении изменений и дополнений в устав Общества.

### **Оценка Совета директоров**

В соответствии с положением о Совете директоров Общества Совет директоров на ежегодной основе осуществляет оценку работы Совета директоров, отдельных членов Совета директоров в порядке, определяемом внутренними документами Общества (решением уполномоченного органа Общества).

В связи с тем, что в отчетном периоде произошло изменение состава Совета директоров Общества, оценка Совета директоров и членов Совета директоров Общества не проводилась.

### **СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ**

Руководство текущей деятельностью осуществляется Правлением Общества. Правление осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом, решениями Единственного акционера, Совета директоров Общества. Срок полномочий Правления определяется Советом директоров Общества, но не более пяти лет. Правление Общества возглавляет Председатель Правления.

#### **Состав Правления**

**Керей Есбол Кусманович - председатель Правления АО «Международный аэропорт Атырау».**

**Кабдуалиева Гульбаршин Калусариевна – Член Правления АО «Международный аэропорт Атырау», заместитель председателя правления по экономике и финансам.**

Родилась 11.08.1963 года. Окончила Западно-Казахстанский институт языков и менеджмента «Евразия» по специальности экономист – бухгалтер, Almaty Management University – программа MBA, специализация «Экономика и бизнес».

Трудовую деятельность начала в 1980 году оператором СКМ автоуправления. С 1992 по 1997 годы работала в должности секретаря. С 1998 по 2004 годы занимала должность бухгалтера, старшего бухгалтера. С 2004 по 2008 годы назначена на должность начальника отдела бухгалтерского учета и финансов - Главного бухгалтера.

С 2008 по 2010 годы - заместитель генерального директора по экономике и финансам, с мая 2010 по 2013 год управляющий директор по экономике и финансам, с января 2014 года по настоящее время заместитель председателя правления по экономике и финансам.

Имеет степень «Магистр делового администрирования».

Имеет сертификаты «Внутренний аудит и система внутреннего контроля» и «Сертифицированный финансовый директор», выданные Международной ассоциацией профессиональных бухгалтеров (International association of accounting professionals IAAP), Великобритания.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Кукатов Айбат Тургалиевич - Член Правления АО «Международный аэропорт Атырау», заместитель председателя правления по производству.**

Родился 09.11.1964 года. Окончил Славянское авиационно-техническое училище Гражданской авиации (ГА) по специальности эксплуатация средств светотехнического обеспечения полетов и электрических установок, Государственное Актюбинское высшее военное авиационное училище по специальности – техническая эксплуатация авиационных электрифицированных и ПНК.

Трудовую деятельность начал в 1985 году в должности электромонтера службы ЭСТОП Атырауского авиаотряда, затем инженером 1 категории, ведущим инженером, заместителем начальника службы БЭРТОС по энергетике. В 1996 году назначен на должность начальника службы ЭСТОП.

С 2002 года занимал должность заместителя исполнительного директора по производству, первый заместитель исполнительного директора. С мая 2010 года управляющий директор по производству. В настоящее время работает заместителем председателя правления по производству.

Имеет благодарственное письмо Президента Республики Казахстан в честь празднования 10-летия Независимости Республики Казахстан. Награжден нагрудным знаком «Күрметті авиатор» в честь празднования дня Независимости Республики Казахстан.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

### **Процесс отбора членов Правления**

Определение количественного состава, срока полномочий Правления Общества, избрание и досрочное прекращение полномочий его членов, в том числе, по согласованию с Единственным акционером председателя Правления Общества относится к исключительной компетенции Совета директоров Общества.

Правление состоит не менее чем из 3 (трех) членов.

Предложения по кандидатам на избрание в состав Правления на рассмотрение Совету директоров может вносить Председатель Правления.

Председатель Правления вправе вносить на рассмотрение Совета директоров предложения по кандидату, рекомендуемому к избранию на одну и ту же вакантную должность в Правлении не более двух раз.

В случае отклонения Советом директоров кандидата, предложенного Председателем Правления на одну и ту же вакантную должность в Правлении во второй раз, право на внесение предложения по кандидату на данную вакантную должность переходит к Председателю Совета директоров.

Членами Правления могут быть представители Единственного акционера и работники Общества, не являющиеся его акционерами. Кандидаты на должность в Правление должны обладать опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на членов Правления обязанностей, иметь положительную репутацию.

## **Вознаграждение членов Правления**

Вознаграждение членов Правления Общества состоит из ежемесячной заработной платы (базовый оклад) и единовременной выплаты к Дню независимости. Размер должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки председателя и членов правления определяется решением Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 23 августа 2013 года были утверждены в новой редакции Правила оплаты труда и премирования руководящих работников и Правила оценки деятельности и вознаграждения руководящих работников Общества с внесением изменений от 30.10.2014г..

Вознаграждение по итогам работы за год руководящим работникам выплачивается по результатам финансового года после утверждения в установленном порядке результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества на основе аудированной финансовой отчетности.

Совет директоров Общества утверждает ключевые показатели деятельности Общества и их целевые значения, мотивационные ключевые показатели деятельности для членов правления и их целевые значения для оценки эффективности деятельности. Корпоративные КПД, установленные для Общества, включают чистый доход и производительность труда по доходам с одинаковыми весами показателей. В части индивидуального вклада цели устанавливаются на базе реализации стратегических задач Общества.

### ***Сведения о размере вознаграждения в виде заработной платы членам Правления в 2016 году***

<b>Краткосрочные вознаграждения, всего в тыс.тенге</b>	<b>18 209</b>
в том числе:	
Керей Е.К. – председатель Правления	6 598
Кабдуалиева Г.К. – Заместитель председателя Правления по экономике и финансам	5 870
Кукатов А.Т. – заместитель председателя Правления по производству	5 741

Индивидуальных вознаграждений и выплата вознаграждения по итогам года в отчетном году не производилась. Согласно Правилам оплаты труда и премирования руководящих работников, работников службы внутреннего аудита и корпоративного секретаря АО «Международный аэропорт Атырау» членам правления была выплачена премия, приуроченная к Дню Независимости в размере 360 тыс.тенге.

## **Деятельность Правления**

В 2016 году было проведено 33 заседаний Правления. Все заседания проходили в очной форме. На заседаниях Правления были рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

### ***Утверждены:***

- Штатное расписание;
- Перечень администраторов программ бюджета Общества
- План работы правления;

- Годовой бюджет на 2017 год;
- Положения о службах;
- Вопросы закупок товаров, работ и услуг.
- Изменения в Правила оплаты труда и премирования производственных работников;
- Управления документацией - Построение и оформление положений о подразделениях и должностных инструкций;
- Политика безопасности полетов Общества;
- Политика в области авиационной безопасности Общества

***Предварительно одобрены:***

В области корпоративного управления:

- Изменения и дополнения в Устав Общества;
- Отчет реализации плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления за 2015 год и проект плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на 2016 год;
- Перечень вопросов по решениям, принятым Советов директоров АО «Международный аэропорт Атырау», информация о которых должна быть доведена до сведения акционеров и инвесторов
- Изменения и дополнения в Положение о Совете директоров АО «Международный аэропорт Атырау»
- Отчет о следовании Общества требованиям Кодекса деловой этики за 2015г.;
- Отчет об исполнении/ходе исполнения ранее принятых решений Единственного акционера и Совета директоров.

В области финансово-хозяйственной деятельности:

- Годовая финансовая отчетность за 2015 год;
- Отчеты председателя правления Общества о реализации плана развития Общества;
- Изменения и дополнения в Налоговую учетную политику Общества
- Отчеты о сделках, в совершении которых Обществом имеется заинтересованность, а также об операциях со связанными сторонами;
- Годовой отчет за 2015 год;
- Проект скорректированного Плана развития на 2016-2020гг.;
- Учетная политика Общества
- Проект Бизнес-плана АО «Международный аэропорт Атырау» на 2017-2021годы

В области стратегического планирования:

- Отчет о реализации стратегии развития Общества за 2015 год.

В области управления трудовыми ресурсами:

- Организационная структура в новой редакции;
- Отчет об исполнении кадровой политики Общества;

**Корпоративные события**

В феврале 2016 года в соответствии с договором между Единственным акционером Общества АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и ТОО «Airport Management Group» 100% пакет акций Общества был передан в доверительное управление ТОО «Airport Management Group».

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 16.06.2016г. (протокол №03/16) от 16.06.2016 г. Обществом была заключена крупная сделка – дополнительное соглашение к кредитному договору №495-и от 17.06.2015г. с АО «Самрук-Қазына», предусматривающее увеличение суммы кредита в пользу АО «Международный аэропорт Атырау».

Решением Единственного акционера Общества от 27.06.2016г. (протокол №25/16) были внесены изменения и дополнения в Устав Общества.

Решением Доверительного управляющего от 24.10.2016г. (протокол №9) были определены:

- 1) количественный состав Совета директоров Общества – три человека;
- 2) срок полномочий Совета директоров Общества – три года.

Избран Совет директоров Общества в составе:

Клод Роланд Бадан - Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group»;

Искалиев Ерхат Серикович - Член Совета директоров, Директор Дирекции «Транспорт и Логистика» АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;

Досмухамедов Мурат Багиткалиевич - Член Совета директоров, независимый директор.

Председателем Совета директоров был избран Клод Роланд Бадан.

### **Информация о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО «Международный аэропорт Атырау»**

В отчетном периоде имелись отклонения от положений Кодекса корпоративного управления АО «Международный аэропорт Атырау».

Так, в течение нескольких лет (в т.ч. в отчетном году), в Обществе оставались вакантными должности руководителя Службы внутреннего аудита и менеджера по управлению рисками.

Основной причиной отсутствия в Обществе указанных специалистов является дефицит на рынке труда квалифицированных кадров в области внутреннего аудита и управления рисками.

Учитывая, что роль руководителя Службы внутреннего аудита и менеджера по управлению рисками, профессионально выполняющих свои обязанности, являются ключевыми в процессах внутреннего аудита, управления рисками и внутреннего контроля, данные функции в Обществе в отчетном периоде отсутствовали. Следовательно, не соблюдались соответствующие положения главы «Управление рисками, внутренний контроль и аудит» Кодекса корпоративного управления Общества.

Советом директоров Общества в рамках заседания Совета директоров, проведенного 08.12.2016г., было дано поручение Правлению Общества активизировать работу по привлечению в установленном порядке кандидатов на занятие вакантных должностей руководителя Службы внутреннего аудита и менеджера по управлению рисками.

В январе текущего года вакантная должность риск-менеджера была занята путем перевода на данную должность работника Общества. Указанный работник прошел обучение - курс «Менеджер по управлению рисками в соответствии с ISO 31000:2009».

Работа по подбору кандидатов на должности руководителя Службы внутреннего аудита продолжается в текущем году.

В 2016г. Обществом не соблюдался ряд положений главы «Устойчивое развитие» Кодекса, таких как разработка планов мероприятий в области устойчивого развития, вынесение их на утверждение Совета директоров и реализация указанных планов; определение работника (работников) на управленческой должности, который будет отвечать за инициацию, координацию и реализацию мероприятий в области устойчивого развития.

При этом, следует отметить, что в Обществе приняты Стратегия корпоративной социальной ответственности и Кодекс корпоративной социальной ответственности, которые систематизируют деятельность Общества в социальной сфере, и служат практическим руководством в работе.

Кроме того, в Обществе внедрена и действует система экологического менеджмента.

Также, необходимо подчеркнуть, что в 2016 году был проведен энергетический аудит АО «Международный аэропорт Атырау». По результатам энергоаудита Обществу были рекомендованы мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. На основании указанных рекомендаций был подготовлен соответствующий план мероприятий.

Ежегодно Общество в составе своего годового отчета представляет информацию о деятельности в области корпоративной социальной ответственности.

Кодексом предусмотрено ежегодное проведение оценки Совета директоров, членом Совета директоров Общества.

В 2016г. процедура оценки не проводилась, в связи со сменой состава Совета директоров Общества.

Согласно Кодексу корпоративного управления рекомендуемая периодичность проведения заседаний Совета директоров – 8-12 в год.

Учитывая масштаб деятельности Общества, и связанное с этим количество планируемых к рассмотрению вопросов, на 2016 год было запланировано проведение шести заседаний Совета директоров. В связи со сменой состава Совета директоров Общества было проведено пять заседаний.

Кодекс устанавливает, что члены Совета директоров должны уделять достаточно времени для участия на заседаниях Совета директоров, его комитетов и подготовки к ним – не допускается одновременное занятие членом Совета директоров должности члена Совета директоров более чем в четырех юридических лицах, одновременное занятие должности председателя Совета директоров допускается только в двух юридических лицах. Занятие членом Совета директоров должностей в иных юридических лицах допускается после получения одобрения Совета директоров.

В отчетном году имело место отклонение от данного положения Кодекса. Председатель Совета директоров Общества Клод Бадан являлся председателем Совета директоров более, чем в двух юридических лицах.

При формировании Совета директоров, во главу угла ставилось требование подбора кандидатов, обладающих знаниями, навыками и опытом, необходимыми для выполнения Советом директоров своих функций и обеспечения роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития организации, а также имеющие безупречную деловую и личную репутацию.

Так, при избрании председателем Совета директоров Клода Бадан учитывалось наличие у него большого отраслевого опыта, опыта работы в международных организациях, лидерские качества, знания и навыки по развитию рынка и развитию бизнеса, деловая репутация.

В процессе подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества ограничения на членство в Советах директоров других организаций не устанавливались, исходя из позиции, что количество советов, в которых состоит член Совета директоров, не относится к основным причинам потенциальной неэффективности члена Совета директоров. Вместе с тем, занятость членов Совета директоров в работе советов других компаний свидетельствует о том, что они востребованы, а значит, и об их высокой квалификации, что положительно влияет на эффективность бизнеса. Кроме этого, такие директора обладают большими связями и могут быть полезными Обществу в плане привлечения дополнительных ресурсов, клиентов.

Вместе с тем, необходимо отметить, что положением о Совете директоров Общества предусмотрена обязанность члена Совета директоров оценивать наличие у него достаточного времени для исполнения своих обязанностей. В случае невозможности и недостаточности времени для полноценного исполнения своих обязанностей член Совета директоров должен добровольно сложить с себя полномочия.

В соответствии с Кодексом в составе Совета директоров необходимо обеспечить разнообразие по опыту, личностным характеристикам и гендерному составу.

При формировании Совета директоров Общества, кандидатуры женского пола не были представлены. В связи с чем, женщины в составе Совета директоров Общества отсутствуют.

Кодексом установлено, что численный состав Совета директоров составляет 7-11 человек. Численный состав устанавливается индивидуально с учетом масштабов деятельности, потребностей бизнеса, текущих задач, стратегии развития и финансовых возможностей. Количество членов Совета директоров должно позволять создавать необходимое количество комитетов. Состав Совета директоров должен быть сбалансированным, что означает сочетание членов Совета директоров (представителей акционеров, независимых директоров, руководителя исполнительного органа), обеспечивающее принятие решений в интересах организации и с учетом справедливого отношения к акционерам.

Численность Совета директоров Общества была определена в соответствии с Уставом Общества, и составляет 3 человека. Данный количественный состав Совета директоров был определен исходя из того, что все акции Общества принадлежат одному акционеру, а также, с учетом масштабов деятельности Общества.

С учетом количественного состава Совета директоров, комитеты Совета директоров не образованы.

Следует отметить, что Политикой Общества в области привлечения услуг аудиторских организаций, Положением о системе внутреннего контроля Общества предусмотрено, что функции, возложенные на комитет по аудиту Совета директоров, являются обязанностью Совета директоров до момента образования комитета по аудиту.

Вместе с тем, практикуется рассмотрение материалов по вопросам повестки дня заседаний Совета директоров Общества структурными подразделениями Доверительного управляющего, и выдача замечаний для доработки вопросов.

Руководитель исполнительного органа Общества не входит в Совет директоров (с октября 2016г.).

Принимая во внимание, что в отчетном году акции Общества были переданы в доверительное управление ТОО «Airport Management Group» (далее – Доверительный управляющий), и, учитывая определенный количественный состав Совета директоров,

Совет директоров Общества был сформирован из представителя Единственного акционера Общества, представителя Доверительного управляющего Общества, и независимого директора.

Доверительный управляющий считает такую структуру Совета директоров оптимальной, и обеспечивающей принятие решений в интересах Общества и его Единственного акционера.

Согласно Кодексу работники проходят оценку на ежегодной основе.

В отчетном году оценка деятельности работников Общества не проводилась.

В Обществе имеются внутренние документы, регламентирующие оценку деятельности членов исполнительного органа, работников службы внутреннего аудита, корпоративного секретаря Общества.

В 2016г. оценка деятельности членов Правления и корпоративного секретаря не проводилась, в связи со сменой состава Совета директоров Общества.

Правила оценки деятельности иных категорий работников Общества в отчетном году не были разработаны, в связи с чем, оценка деятельности не проводилась.

В рамках заседания Совета директоров Общества, проведенного 08.12.2016г. Правлению Общества было рекомендовано ускорить принятие документа, регламентирующего мотивацию и оценку деятельности работников Общества.

В соответствии с планом работы Правления Общества на 2017 год данный вопрос должен быть рассмотрен в текущем году.

Вопрос разработки и утверждения системы оценки деятельности и мотивации работников Общества (за исключением членов исполнительного органа, работников службы внутреннего аудита, корпоративного секретаря) не может решиться с 2013 года. Возможно, этот факт говорит о несоответствии данного инструмента управления стадии развития Общества.

Внедрение передовых стандартов корпоративного управления можно считать полезным, если это реально будет улучшать Общество или решать поставленные задачи.

Все зависит от действительных потребностей Общества, которые, в свою очередь, зависят от планов собственника в отношении дальнейшего развития Общества.

Принимая во внимание предстоящую приватизацию Общества, и проведение мероприятий по его передаче в конкурентную среду, а также, учитывая отраслевую принадлежность Общества, необходимо провести предварительный анализ ситуации, прежде, чем принять решение о внедрении тех положений Кодекса корпоративного управления, которые на текущий момент не соблюдаются.

## **ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Риски аэропорта поделены на 4 категории в соответствии с Политикой по управлению рисками АО «Международный аэропорт Атырау» Категории рисков: Стратегические; Финансовые; Операционные; Правовые.

К ключевым рискованным показателям можно отнести: риск террористических проявлений - последствия будут катастрофическими, аэропорт - стратегический объект, в последние годы были теракты на территории города Атырау и в районах Атырауской области и т.д.; риск авиационных инцидентов – последствия для аэропорта в случае реализации данного риска могут быть катастрофическими, хотя и вероятность незначительная в силу того, что аэропортом постоянно выполняются предупредительные мероприятия по управлению данным риском.

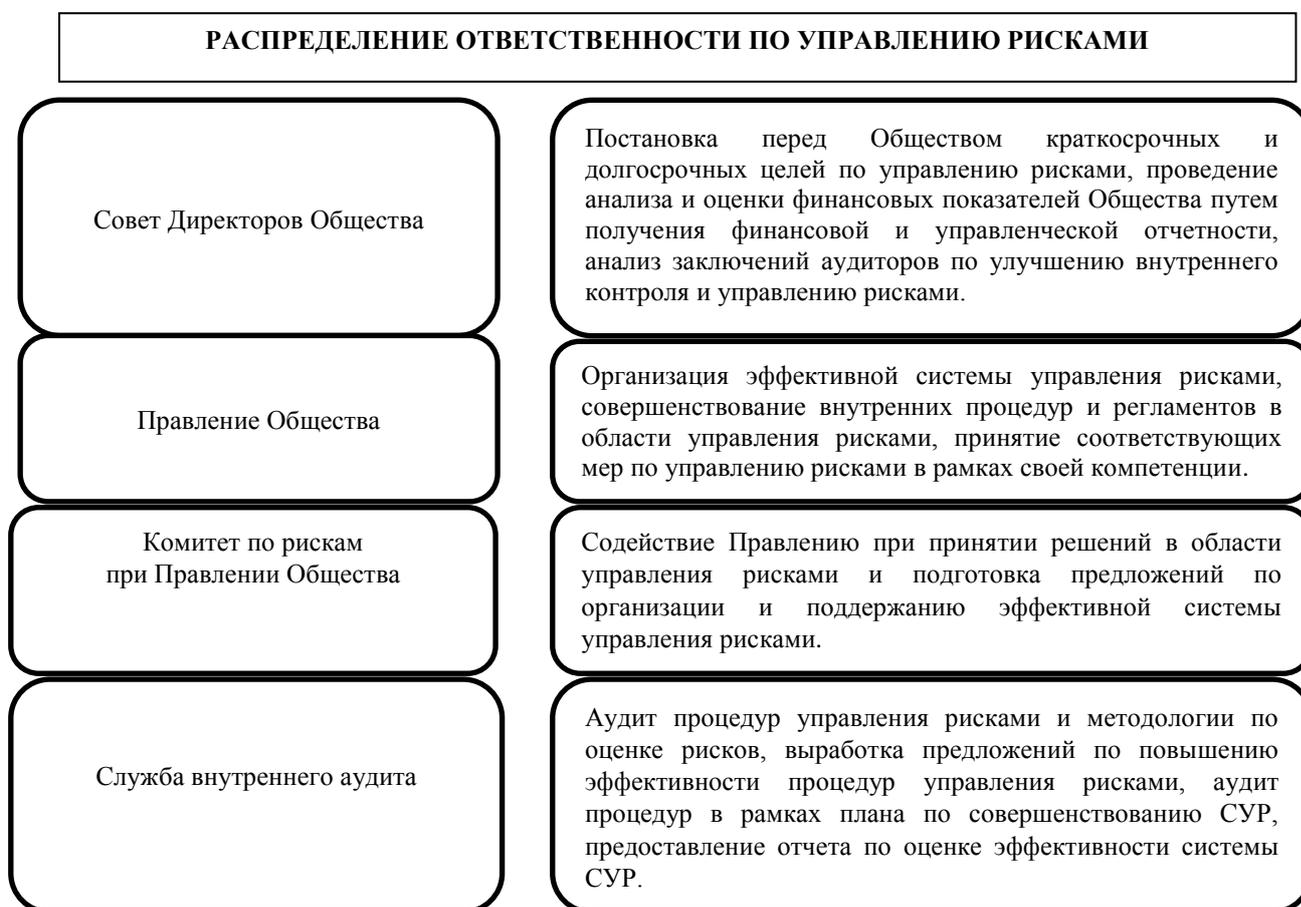
В 2016 году Обществом заключены договора по всем обязательным видам страхования: обязательное экологическое страхование, обязательное страхование

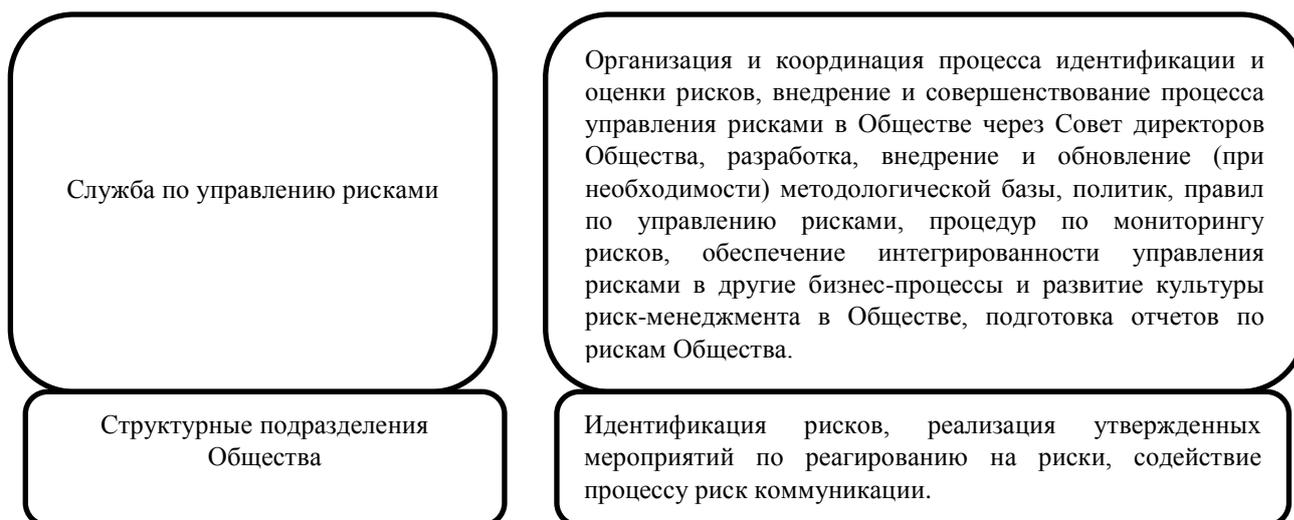
гражданско–правовой ответственности владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам, обязательное страхование работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей юридического лица, обязательное страхование гражданской-правовой ответственности владельцев транспортных средств.

В 2016 году на деятельность Общества оказывали влияние факторы как внешней, так и внутренней среды, порождая собой риски различного характера.

Основной целью АО «Международный аэропорт Атырау» в области управления рисками является минимизация возможного негативного воздействия от реализации рисков, вызванного внутренними и внешними факторами.

В рамках комплексного подхода к управлению рисками ответственность основных участников процесса распределяется следующим образом:





В Регистре рисков Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества, указано влияние (размер) рисков.

Наименование рисков	Описание риска	Влияние риска (размер риска)
Риск террористических проявлений	Риск участия в урегулировании чрезвычайных ситуаций, связанных с захватом и угоном воздушных судов и иными проявлениями терроризма на воздушном транспорте.	Существенное
Риск авиационных инцидентов	Риск повреждения воздушных судов по вине Общества.	Катастрофическое
Риск конкуренции	Риск снижения объемов пассажиро и грузоперевозок вследствие усиления конкуренции.	Существенное
Риск несоответствия требованиям сертификационных, надзорных и регулирующих органов	Несоблюдение требований нормативных и регламентирующих документов, ошибки и упущения в работе персонала; наличие второго оператора в аэропорту, ведущее к несогласованности в действиях по управлению аэропортом.	Существенное
Риск нарушения регулярности полетов	Риск нарушения графиков, суточных планов и регулярности рейсов воздушных судов, нарушение технологического процесса оперативного управления по обслуживанию ВС.	Среднее
Риск повреждения/ утраты груза	Повреждение либо утрата груза вследствие несоблюдения требований нормативных и регламентирующих документов, ошибок и упущений в работе персонала.	Существенное
Риск намеренного и ненамеренного нарушения установленных процедур корпоративного управления должностными лицами и органами Общества	Риск, связанный с недостижением установленного значения рейтинга корпоративного управления.	Низкое

Риск отсутствия ГСМ	Риск, связанный с дефицитом горюче – смазочных материалов в Республике Казахстан.	Среднее
Риск ликвидности	Ошибки и упущения при планировании и управлении денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью.	Существенное
Процентный риск	Неблагоприятные изменения рыночных процентных ставок.	Существенное
Кредитный риск	Неисполнение деловыми партнерами обязательств перед Обществом.	Среднее
Валютный риск	Неблагоприятные изменения курсов валют.	Существенное
Мошенничество со стороны персонала и третьих лиц	Риск совершения мошенничества, присвоения имущества, обход закона (нормативных актов, законодательства, внутренних нормативных документов Общества)	Низкое
Риски в трудовых отношениях	Несоблюдение положений трудового законодательства РК и внутренних документов Общества (в том числе требований по технике безопасности и охране труда); большая текучесть кадров; разглашение сотрудниками конфиденциальной информации.	Среднее
Риск неисполнения обязательств перед деловыми партнерами и иными третьими сторонами	Случаи нарушений законодательства при осуществлении основной деятельности, неисполнения или ненадлежащего исполнения возникающих из договоров обязательств, связанных с основной деятельностью перед деловыми партнерами и иными третьими лицами, нарушение правил делового оборота.	Низкое

Сбои в информационных и технических системах	Ошибки и упущения со стороны персонала; сбои в работе оборудования.	Среднее
Риск неэффективности бизнес процессов	Неадекватная организация и несоблюдение внутренних процессов и процедур, ошибки и упущения в работе персонала.	Среднее
Ущерб материальным активам	Объективные, зависящие и не зависящие от Общества ситуации (аварии, взрывы, поломки, пожары, природные катастрофы, стихийные бедствия и т.д.).	Существенное
Риск снижения пассажиро и грузоперевозок, взлетной массы и самолето-вылетов	Отмена или сокращение рейсов авиаперевозчиками; изменение авиаперевозчиками типа ВС, отсутствие условий для принятия ВС аэропортом, вследствие несоответствия технических характеристик аэропорта требуемым авиакомпанией; смещение рейсов в сторону конкурентов; наличие второго оператора в аэропорту, ведущее к несогласованности в действиях по управлению аэропортом.	Существенное
Риск недостижения планового значения доли местного содержания в закупках товаров, работ и услуг	Отсутствие аналогичных товаров, произведенных в Казахстане, необходимых для осуществления аэропортовой деятельности.	Низкое
Экологический риск	Нарушение законодательства РК и внутренних документов Общества по экологии; ошибки и упущения работников Общества; стихийные бедствия, аварии и катастрофы.	Низкое
Риск несоответствия условий сделок требованиям законодательства, нормативных и внутренних документов	Отсутствие предварительного юридического анализа совершаемых сделок с целью проверки их соответствия законодательству, несоблюдение внутренних правил и процедур.	Среднее
Риск некорректно составленной документации	Отсутствие надлежащей квалификации работников и контроля над подготовкой документации.	Среднее
Риск по несвоевременному реагированию на изменения законодательства	Системные и довольно частые изменения законодательства, правовая неопределенность в некоторых возникших вопросах, отсутствие постоянного мониторинга изменений в законодательстве и своевременного реагирования на них.	Среднее

## КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Договором № 495-4/136 от 17.06.2015 года с АО Фонд Национального благосостояния «Самрук Қазына» был заключена сделка на сумму 395 000 тыс. тенге.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 16.06.2016г. (протокол №03/16) от 16.06.2016 г. Обществом была заключена крупная сделка – дополнительное соглашение к кредитному договору №495-и от 17.06.2015г. с АО Фонд Национального благосостояния «Самрук-Қазына» на увеличение суммы кредита в пользу АО «Международный аэропорт Атырау» до 855 000 тыс.тенге.

## СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ОБЩЕСТВОМ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2016 г. был заключен ряд сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Помимо 16 сделок, заключенные в 2015 г. на 2016 г., в 2016 г. всего было заключено 45 сделок, в том числе 10 сделок на 2017 г.

Ниже приведены данные по сделкам 2016 г. сгруппированные по наименованию связанной стороны.

### Операции со связанными сторонами за 2016 г.:

Наименование	Характер проводимых операций	Сумма операции в тыс.тг.
АО «Казактелеком»	услуги телекоммуникаций (расходы)	947
	услуги аренды площади для станции МАД (доходы)	785
ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына»	Услуги по организации семинара (расходы)	80
ДКП АО «Казактелеком»	Услуги телекоммуникаций, услуга приема, обработки, хранения и передачи в неизменном виде фискальных данных в налоговые органы (расходы)	1 272
АО «Казпочта»	Услуги почтовой связи, услуги специальной связи и на проведение совместных секретных работ, услуги по приему, перевозке и доставке отправлений конфиденциального, составляющие коммерческую тайну, для служебного пользования с грифом «К» (конфиденциально), по категории «Экспресс - отправления» (EMS) а также ценных и высокоценных отправлений (далее – отправления) (расходы)	1 153
	услуги по обеспечению пропускного и внутриобъектового режима	150
ТОО «Самрук - Казына Контракт»	Оказание услуг по определению ценовых диапазонов планируемых к закупку товаров, услуги по техническому сопровождению Карты мониторинга местного содержания, услуги по предоставлению права пользования информационной системой электронных закупок, услуги по предоставлению и актуализации справочника ЕНС ТРУ (расходы)	8 035
АО «КазМұнайГаз Өнімдері»	Закупка нефтепродуктов по талонной системе (расходы)	26 855
АО «QAZAQ AIR»	Оказание услуг аэропорта г. Атырау, оказание регулируемых услуг аэропортов, услуги по обеспечению пропускного и внутриобъектового режима, агентское соглашение по продаже пассажирских авиаперевозок, услуги хранения авиационного керосина (доходы)	36 572
АО «Авиакомпания	услуги проведения медосмотра (расходы)	1 907

«Евро-Азия Эйр»	Оказание услуг аэропорта г. Атырау, оказание регулируемых услуг аэропортов, оказание услуг предсменного медицинского осмотра, услуги по обеспечению пропускного и внутриобъектового режима, услуги аренды помещений, услуги сопровождения лиц в контролируемой зоне, услуги хранения авиационного керосина, услуги на передачу и распределение электрической энергии (доходы)	260 297
АО «ҚазТранс Газ Аймак»	Реализация товарного газа, услуги по транспортировке товарного газа, услуги технического обслуживания газопотребляющих систем (расходы)	807
ТОО «Airport Management Group»	Услуга организации тренинга (расходы)	140
АО «Международный аэропорт Актобе»	Продажа противообледенительной жидкости (доходы)	7 062
АО «Банк Развития Казахстана»	Банковские услуги (расходы)	11
АО «Эйр Астана»	Оказание услуг аэропорта г. Атырау, оказание регулируемых услуг аэропортов, услуги медицинского осмотра, услуги хранения авиационного керосина (доходы)	752 657
ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	Услуги по обеспечению пропускного и внутриобъектового режима (доходы)	150
АО «НК «Казахстан Темир Жолы»	услуги перевозки (расходы)	8 743
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»	Кредитный договор (проценты по кредиту/расходы)	48 368
АО «КазМунайГаз Аэро»	Услуги аренды резервуара РВС-2000, Услуги организации заправки воздушных судов ГСМ (доходы)	7 619
	Закупка реактивного топлива ТС-1 (расходы)	661 000

## **КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

Под корпоративной социальной ответственностью понимается система добровольных взаимоотношений между работником, работодателем и Обществом, направленная на совершенствование социально-трудовых отношений, поддержание социальной стабильности, развитие социальной и природоохранной деятельности.

Общество принимает все меры к тому, чтобы выполнять свои обязательства с учетом складывающейся экономической ситуации в стране и в мире.

### **Политика оплаты и мотивации труда**

Обществом выплачивается вознаграждение за труд (заработная плата) в зависимости от квалификации работников Общества, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, а также выплаты компенсационного характера.

Общий фонд оплаты труда в 2016 году составил 705 608 тыс. тенге, из них расходы на оплату административно-управленческого персонала – 77 726 тыс. тенге и производственного персонала – 627 882 тыс. тенге. Выплаты компенсационного характера составили 4 531 тыс.тенге. Средняя заработная плата 138 681 тенге, в том числе административно-управленческого персонала – 202 411 тенге и производственного персонала – 133 478 тенге.

Общество не имеет просроченной задолженности перед работниками по заработной плате, по социальным льготам и гарантиям по условиям коллективного договора.

По итогам 2016 года основные трудовые показатели составили следующие значения.

№ п/п	Наименование статьи	2014 год	2015 год	2016 год	Отношение 2015 года к 2014 году	Отношение 2016 года к 2015 году
1	2	4	5	3	6	7
1	Фонд заработной платы, в том числе	729 756	645 219	705 608	88	109
	Производственный персонал	644 828	571 441	627 882	89	110
	Административно-управленческий персонал	84 929	73 778	77 726	87	105
2	Численность работников, в том числе	404	408	424	101	104
	Производственный персонал	378	377	392	100	104
	Административно-управленческий персонал	26	31	32	119	103
3	Средняя заработная плата, в том числе	150 527	131 785	138 681	88	105
	Производственный персонал	142 158	126 313	133 478	89	106
	Административно-управленческий персонал	272 207	198 328	202 411	73	102
4	Производительность труда	4 998	4 794	5 302	96	111

Несмотря на небольшое увеличение за 2016 год размера средней зарплаты, ее уровень меньше, чем средняя зарплата по Атырауской области по данным сайта (stat.gov.kz) Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан.

С целью увеличения средней заработной платы по Обществу, сохранения опытных специалистов, возможности подбора более квалифицированных кадров и учитывая плановый рост по производственно-финансовым показателям в Обществе будет проводиться работа по повышению заработной платы в дальнейшем.

В соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Общества, Общество осуществляет оплату за обучение, командировочные расходы в порядке и размерах, которые предусмотрены для лиц, направляемых в служебные командировки. В течение 2016 года командировочные расходы составили 10 287 тыс.тенге.

Производительность труда за 2016 год составила 5 302 тыс.тенге, что больше показателя предыдущего года, в связи с увеличением дохода от основной деятельности и увеличением фактической численности на конец отчетного периода.

## **Промышленная безопасность, охрана труда и охрана окружающей среды**

### *Промышленная безопасность, охрана труда*

Система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья функционирует в рамках интегрированной системы менеджмента Общества.

Общество придерживается принципа приоритета сохранения жизни и здоровья работника по отношению к результатам производственной деятельности.

Служба безопасности охраны труда Общества в 2016 году, совместно с руководителями служб и подразделений провела комплекс мероприятий, направленных на улучшение условий труда и быта работников. С работниками, работа которых связана с вредными и опасными условиями труда, проведены занятия и приняты зачеты постоянно – действующей экзаменационной комиссией (ПДЭК) для допуска к работе по специальности.

На протяжении всего года со стороны контролирующих органов проводились следующие проверки:

С 18.03.2016 по 26.03.2016г. ГУ «Управление государственной инспекции труда» Атырауской области провело отборочный вид проверки. Выявлено два нарушения согласно акта проверки от 18.03.2016 года. На основании Постановления административного правонарушения №162300303000039 от 25.03.2016г. наложен штраф на юридическое лицо.

С 21.11.2016г по 07.12.2016г. РГУ «Атырауское отделенческое Управление по защите прав потребителей на транспорте департамента по защите прав потребителей на транспорте комитета по защите прав потребителей Министерства национальной экономики РК. Вид проверки внеплановый. На основании акта Санитарно-эпидемиологического обследования №117 от 22.11.2016г. выявлено 5 нарушений.

С 11.07.2016г по 20.07.2016г. ГУ «Департамент по чрезвычайным ситуациям Атырауской области Комитета по чрезвычайным ситуациям Министерства внутренних дел Республики Казахстан» согласно акта о результатах проверки от 20.07.2016г. выявил нарушения к требованиям в сфере гражданской защиты (пожарной безопасности, гражданской обороны). На основании Постановления о наложении административного взыскания №162300093000034 был наложен штраф на юридическое лицо.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан, в целях обеспечения защиты имущественных интересов работников Общества, жизни и здоровью которых может быть причинен вред в результате исполнения ими трудовых (служебных) обязанностей, Общество осуществляет обязательное страхование работников Общества от несчастных случаев при исполнении ими трудовых (служебных) обязанностей.

За работу с тяжелыми, вредными и особо вредными условиями труда работникам Общества устанавливается доплата.

На работах с вредными и особо вредными условиями труда работникам выдается бесплатно по установленным нормам молоко.

Общество требует с работников о необходимости ношения ими форменного и специального обмундирования и за счет своих средств обеспечивает данных работников бесплатным форменным и специальным обмундированием.

В соответствии с нормами установленными работникам, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, Общество выдает смывающие и обеззараживающие средства.

Проведена аттестация производственных объектов по условиям труда.

Проведена проверка знаний по технической эксплуатации оборудования, правилам безопасности и охраны труда производственным работникам.

В соответствии с Правилами подготовки субъектов гражданской авиации Республики Казахстан к работе в осенне – зимний, весенне - летней период, во всех отделах и службах проводится два раза в год обучение на тему безопасности и охраны труда с последующей проверкой знаний.

Общество контролирует соблюдение подрядчиками, ведущими работы для Общества принципы и нормы в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

В 2016 году для обеспечения безопасных условий труда работников Общества выделено:

<b>Наименование мероприятий</b>	<b>Сумма, тыс.тенге</b>
Выдача молока	3920
Выдача моющих средств	615
Выдача специальной одежды и обуви	12 800
Средства индивидуальной защиты	1829
Ежегодный медицинский осмотр	1907
Страхование	3562
Доплата за вредность	22 662
Аттестация производственных объектов	1870
Проверка знаний электротехнического персонала	109

Несмотря на принимаемые меры, за отчетный период зарегистрирован в результате дорожно-транспортного происшествия несчастный случай со смертельным исходом.

По результатам расследования несчастного случая проведены внеплановые инструктажи с работниками.

#### *Охрана окружающей среды*

Ответственное отношение к окружающей среде – ключевой принцип политики в области охраны окружающей среды Общества. Основной вид деятельности Общества не оказывает существенного воздействия на окружающую среду, но важно понимать зону своей ответственности в сфере экологии, чтобы минимизировать отрицательное воздействие и совершенствовать политику в области охраны окружающей среды.

Система экологического менеджмента (СЭМ) функционирует в рамках интегрированной системы менеджмента Общества.

Основными внутренними нормативными документами СЭМ являются «Идентификация требований в области экологии, профессиональной безопасности и здоровья», «Идентификация экологических аспектов», «Планирование в области экологии, профессиональной безопасности и здоровья».

В 2016 году Обществом в рамках охраны окружающей среды были выполнены следующие мероприятия:

В Обществе разработаны и согласованы с территориальными органами охраны окружающей среды нормативы предельно допустимых выбросов (ПДВ) в атмосферу в которых определены мероприятия по доведению выбросов до технически обоснованных значений.

Производственный экологический мониторинг проводился с привлечением специализированной организации. Фактический выбросы, отходы в окружающую среду не превышают допустимых лимитов, указанных в разрешениях на природопользование на 2016 год. Объем валовых выбросов от стационарных источников составил 2,530 тонн, при установленном нормативе 4,9226 тонн в год.

В соответствии с требованиями экологического законодательства Республики Казахстан, в 2016 году в Обществе проведена инвентаризация парниковых газов, выбрасываемых в рамках деятельности Общества в окружающую среду за 2015 год. Выполнены расчеты выбросов парниковых газов от автотранспорта, котельных установок. Разработан отчет по инвентаризации парниковых газов, который зарегистрирован в Департаменте экологии по Атырауской области.

Любое предприятие, связанное с производственной деятельностью, так или иначе, воздействует на окружающую среду. Зачастую, вблизи этих предприятий находятся населенные пункты. Поэтому согласно санитарным правилам «Санитарно-эпидемиологические требования по установлению санитарно-защитной зоны производственных объектов» утвержденных приказом министра национальной экономики РК № 237 от 20 марта 2015 года разработан и утвержден Проект обоснования санитарно-защитной зоны для объектов Общества. Получено санитарно-эпидемиологическое заключение к проекту обоснования санитарно-защитной зоны (СЗЗ) аэропорта, установлена расчетная (предварительная) санитарная защитная зона Атырауским отделенческим управлением по защите прав потребителей на транспорте. Для окончательного установления СЗЗ, в соответствии с установленными требованиями, необходимо разработать и согласовать Проект обоснования санитарного разрыва. Санитарно-защитная зона для аэропорта принимается от 100м до 299м.

Технологический процесс не предполагает образования специфических отходов. Основные отходы производства – образующиеся ТБО, использованные ртутьсодержащие люминесцентные лампы, отработанные масла, отработанные шины, медицинские отходы, выбросы в атмосферу от стационарных источников, выбросы в атмосферу от передвижных источников. Предусмотрены меры безопасного обращения с отходами производства потребления и своевременного вывоза. Выполнены мероприятия по безопасному хранению, вывозу и утилизации опасных отходов.

На балансе предприятия имеется 59 единиц автотранспорта. Выбросы от передвижных источников не рассчитываются, в основе расчетов платежей за выбросы от передвижных источников применяется количество использованного топлива согласно «Кодексу Республики Казахстан о налогах и других обязательных платежах в бюджет».

Выбросы от передвижных источников составляет 257 501 тенге. Контроль над реализацией мероприятий по снижению выбросов токсичных газов будет осуществляться посредством инструментальных замеров выхлопов из дымовой трубы на период проведения техосмотра.

Отходы производства	Количество за 2016 г.	Вывоз и утилизация отходов
Твердо-бытовые отходы	865 м <sup>3</sup>	ТОО «Спецавтобаза»
Отработанные ртутные лампы	39 шт.	ТОО «West Dala»
Отработанные шины	50 шт.	ТОО «West Dala»
Металлолом	0,407 тн.	ТОО «Атырау Втор Сырье»
Медицинские отходы	12 кг.	ТОО «West Dala»
Орг.техника	53 шт.	ТОО «Компас Сервис»
Хозяйственно-бытовые отходы	4323 м <sup>3</sup>	АО «АТМА и Перевозки», КГП «Су арнасы»

Экологические платежи за эмиссии в окружающую среду в 2016 году составили 266 934 тенге. Общая сумма мероприятий по охране окружающей среды составляет – 7 225 167 тенге.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тенге	2015 г.	2016г.
Вывоз и размещение ТБО	1 618 179	1 699 917
Платежи за эмиссию в окружающую среду	268 837	266 934

Расходы на природоохранные мероприятия, тенге	2015 г.	2016г.
Утилизация отходов	319 648	418 331
Вода и канализация	2 071 139	4 036 718
Производственный мониторинг	448 000	448 000
Химическая обработка зеленых насаждений	50 120	315 000
Повышение квалификации	-	70 000
Обязательное экологическое страхование	212 736	212 736

Разработка проектов и отчетов по охране окружающей среде	809 600	685 200
--	---------	---------

### **Социальная поддержка работающих и неработающих пенсионеров и инвалидов**

Общество оказывает поддержку неработающим пенсионерам. В 2016 году 12 работников вышли на заслуженный отдых. Всего за Обществом закреплены 73 пенсионера - бывших работников Общества. В 2016 году была оказана материальная помощь к праздничным датам в сумме 1 330 тыс. тенге, на погребение оказана материальная помощь в сумме 74 тыс. тенге. Выплачена материальная помощь к Дню Победы 9 мая 120 тыс.тенге.

### **Охрана здоровья**

Обществом созданы необходимые условия для своевременного прохождения годовых медосмотров работникам, занятым на работах с вредными условиями труда. В 2016 году периодический медосмотр прошли 249 работников, занятые на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, на общую сумму 1 907 тыс.тенге. Была проведена вакцинация работников.

### **Развитие персонала, обучение и подготовка**

Общество предоставляет работникам возможность реализовывать свой потенциал, а также поощряет их профессиональное развитие для качественного выполнения ими должностных обязанностей. Обществом проводится работа по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации персонала.

В рамках развития профессионального потенциала работников, на протяжении 2016 года 254 сотрудников прошли обучение на курсах первичной подготовки, повышения квалификации, семинарах и тренингах специализированной тематики на общую сумму 10 392 тыс.тенге.

Статья	Количество работников	Сумма, тыс.тенге
Первоначальная подготовка	148	4 840
Повышение квалификации	91	4 176
Семинары, курсы	15	1 376

### **Корпоративная социальная поддержка**

В 2016 году была утверждена новая редакция Коллективного договора АО «Международный аэропорт Атырау». Условия договора, состоящего из 15 разделов пересматривается каждые три года.

Для работников Общества предусмотрены следующие виды социальной поддержки:

- 1) оказание материальной помощи;
- 2) дополнительные оплачиваемые отпуска.

В течение 2016 года Обществом была оказана материальная помощь на общую сумму 4 176 тыс.тенге:

Наименование социальной поддержки	Количество работников	Сумма, тыс.тенге
При рождении ребенка	40	1800
Работникам, имеющим детей-инвалидов	4	200
В связи со смертью родственников	9	382
В связи со смертью работника	1	106
В связи со смертью неработающего пенсионера	1	74
Участникам Афганской войны	1	120
Участникам ВОВ	2	120
Работникам в связи с уходом на пенсию	13	1294
Малообеспеченным семьям работников к 1 сентября	2	80

Выплаты работникам социального и компенсационного характера производились в соответствии с Трудовым кодексом, кодексом КСО и коллективным договором.

Общество обеспечивает предоставление служебного транспорта для доставки работников Общества на работу и с работы по установленным маршрутам.

#### **Социально ответственные отношения с поставщиками и партнерами**

В работе с поставщиками товаров, работ и услуг Общество придерживается принципов гласности и прозрачности процесса закупок; оптимального и эффективного расходования денег, используемых для закупок; приобретения качественных товаров, работ и услуг; добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков; контроля и ответственности за принимаемые решения.

Закупки проводятся в соответствии с правилами закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, принимая во внимание Правила взаимодействия товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» и юридических лиц, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых принадлежат товариществу с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» на праве собственности или доверительного управления при организации и проведении закупок товаров, работ и услуг.

В декабре 2016 года Советом директоров Общества было одобрено заключение Соглашения о взаимопонимании и сотрудничестве между товариществом с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» и акционерным обществом «Международный аэропорт Атырау» в части организации и проведении закупок некоторых видов товаров, работ и услуг, согласно которому ТОО «АМГ» выступает организатором закупок некоторых видов товаров, работ и услуг, указанных в Соглашении.

В течение 2016 года было проведено закупок на общую сумму 1 257 701 тыс.тенге. Доля местного содержания составила 43,6%.

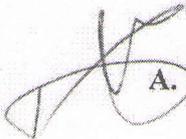
**Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости**

Одним из основных инструментов для обеспечения достойного уровня жизни сотрудникам Общества служит система социальных выплат и льгот. Всем сотрудникам предоставляются:

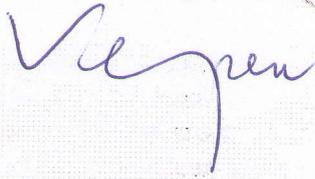
Наименование выплат и льгот	Ед.изм.	Сумма
Оплата больничных листов	тыс.тенге	7008
Ежегодный медицинский осмотр работников, занятых во вредных условиях труда	тыс.тенге	1907
Ежегодное проведение вакцинации для работников для поддержания иммунитета в целях предотвращения заболеваний	тыс.тенге	190
Отпуск по уходу за ребенком (до 3-х лет)	чел.	6
Страхование работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых обязанностей	тыс.тенге	3562

Также, в Обществе действуют Кодекс корпоративной социальной ответственности и Стратегия корпоративной социальной ответственности, в которых закреплены предоставление социальных гарантий, льгот и компенсаций и указаны цели относительно взаимодействия между Обществом и заинтересованными сторонами на основе следования требованиям и нормам законодательства Республики Казахстан, направленные на обеспечение эффективной работы, социально – экономических и правовых гарантий работников.

Председатель Совета Директоров

  
А. Муратбаев

Председатель Правления

  
Е. Керей