УТВЕРЖДЕН

Советом директоров

АО «Международный аэропорт Атырау»

(протокол №03/18 от 29.06.2018г.)

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

акционерного общества

 «Международный аэропорт Атырау»

за 2017 год

**г. Атырау, 2018**

**CОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА  | 4 |
| ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА Список сокращений КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЩЕСТВА История развития Общества Основные виды деятельности Производственные мощности Структура основных средствПерсонал и организационная структура  | 56789101111 |
| СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА  | 12 |
|  | Ключевые результаты деятельности Общества  | 13 |
| ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА  | 14 |
|  | Обеспечение авиационной безопасности  | 14 |
|  | Обеспечение безопасности полетов  | 15 |
|  | Интегрированная система менеджмента  | 15 |
| ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ  | 16 |
|  | Обзор ключевых рынков  | 16 |
| ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА  | 17 |
| ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2017 ГОД  | 18 |
|  | Основные производственные показатели  | 18 |
|  | Основные финансовые показатели  | 21 |
|  | Тарифы на обслуживание воздушных судов  | 29 |
| ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА  | 30 |
|  | Коммерческая деятельность  | 31 |
|  | Производственная деятельность  | 31 |
|  | Финансовая деятельность  | 32 |
|  | Инвестиционная деятельность  | 33 |
| КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  | 33 |
|  | Сведения об акционере  | 34 |
|  | Сведения о совета директоров  | 34 |
|  | Процесс отбора членов совета директоров  | 39 |
|  | Вознаграждение членов Совета директоров  | 39 |
|  | Разграничение ответственности Совета директоров и Правления  | 39 |
|  | Деятельность Совета директоров в 2017 году  | 39 |
|  | Информация о рассмотренных в 2017 году вопросах и принятых решениях  | 40 |
|  | Оценка Совета директоров  | 41 |
|  | Сведения об исполнительном органе  | 41 |
|  | Процесс отбора членов Правления  | 43 |
|  | Вознаграждение членов Правления  | 43 |
|  | Деятельность Правления  | 44 |
|  Копроративные события  | 45 |
| ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ  | 46 |
| КРУПНЫЕ СДЕЛКИ  | 50 |
| СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ОБЩЕСТВОМ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ  | 50 |
| КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ  | 52 |
|  | Политика оплаты и мотивации труда  | 52 |
|  | Промышленная безопасность, охрана труда и охрана окружающей среды  | 54 |
|  | Социальная поддержка работающих и неработающих пенсионеров и инвалидов  | 57 |
|  | Охрана здоровья  | 57 |
|  | Развитие персонала, обучение и подготовка  | 57 |
|  | Корпоративная социальная поддержка  | 58 |
|  | Социально ответственные отношения с поставщиками и партнерами  | 58 |
|  | Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости  | 59 |

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

Уважаемые дамы и господа!

Годовой отчет АО «Международный аэропорт Атырау» (далее - АО «Международный аэропорт Атырау», Общество) адресован заинтересованным сторонам Общества, и содержит информацию о результативности Общества, и ключевых событиях в прошедшем 2017 году.

Аэропорт г. Атырау является крупным аэропортом Западного Казахстана. Технические возможности аэропорта позволяют обслуживать все типы воздушных судов пассажирского и грузового назначения.

Количество самолето-вылетов за отчетный 2017 год составило 7 491. Увеличение по сравнению с 2016 годом составило 8%. Максимальная взлетная масса обслуженных воздушных судов, в сравнении с 2016 годом, увеличилась на 9%, и составила 305 288 тонн. Общий объем обработанных аэропортом грузов превысил плановый показатель на 15%, и составил 1 965 тонн. По итогам деятельности за 2017 год был получен положительный финансовый результат в сумме 151 809 000 тенге.

В отчетном году продолжилась реализация задач по внедрению в аэропорту г. Атырау лучших мировых практик и стандартов в сфере гражданской авиации, в том числе системы управления безопасностью полетов, программы контроля качества.

Так, были внедрены в практику Руководства по техническому обслуживанию и ремонту, разработанные ТОО «Airport Management Group”, для аэропортов, находящихся в доверительном управлении у ТОО «Airport Management Group”.

Кроме того, была разработана в новой редакции Политика по безопасности полетов.

Подводя итоги 2017 года, необходимо отметить планомерную работу Совета директоров, направленную на принятие решений, способствующих устойчивому развитию АО «Международный аэропорт Атырау». Совет директоров обеспечивает стратегическое руководство АО «Международный аэропорт Атырау» и контроль над деятельностью Правления.

В отчетном году произошли изменения в составе Совета директоров и Правления Общества.

Вместе с тем, стратегическими направлениями развития Общества по-прежнему остаются:

- улучшение эффективности деятельности

- развитие, модернизация и расширение услуг Общества

- социальная ответственность.

 В качестве председателя Совета директоров я отвечаю за обеспечение полной и эффективной реализации Советом его основных функций.

Задача Совета директоров – обеспечивать сбалансированность и долгосрочную эффективность принимаемых управленческих решений, содействуя, в итоге, росту долгосрочной стоимости и устойчивому развитию АО «Международный аэропорт Атырау». Эта работа будет продолжаться и в 2018 году в интересах АО «Международный аэропорт Атырау», Единственного акционера АО «Международный аэропорт Атырау», и экономики Казахстана.

Представляя годовой отчет АО «Международный аэропорт Атырау» за 2017 год, я благодарю всех сотрудников АО «Международный аэропорт Атырау» за работу на протяжении года, а также наших партнеров и потребителей наших услуг за доверие и поддержку.

Председатель Совета директоров

АО «Международный аэропорт Атырау» А. Муратбаев

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

Уважаемые партнеры и коллеги!

Мы представляем вашему вниманию годовой отчет за 2017 год. В данном отчете представлена информация о деятельности АО «Международный аэропорт Атырау» за 2017 год. В отчете рассмотрены основные показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества, ее положение в отрасли, приоритетные направления развития Общества.

АО «Международный аэропорт Атырау» завершил 2017 год с положительной динамикой основных производственных показателей. Количество самолетовылетов увеличено на 8%, максимальная взлетная масса воздушных судов – на 9%. Значительное снижение отмечается по объемам реализованного авиакеросина.

Выручка за 2017 год составила 2 179 893 тыс.тенге, прочие доходы – 67 628 тыс. тенге. Расходы по основным видам деятельности составили 1 958 795 тыс. тенге, прочие расходы с учетом процентов к уплате – 138 260 тыс. тенге.

При этом, EBITDA (прибыль до процентов, налогов и амортизации) за 2017 год составила 393 500 тыс.тенге, это на 3 500 тыс.тенге больше, чем в 2016 году.

Говоря о цифрах и показателях, важно не забывать о главной задаче Общества: надежность, качество, бесперебойность работы и высокий уровень безопасности. Круглосуточная работа аэропорта не прекращается ни на минуту, она требует профессионализма, поскольку сопряжена с большой ответственностью, а порой и с риском. В 2017 году в службе авиационной безопасности 60 сотрудников прошли обучение для поддержания профессионального уровня и первоначальную подготовку – 20 человек. Приобретены средства досмотра и дополнительно установлены камеры видеонаблюдения.

Маршрутная сеть аэропорта насчитывает 16 внутренних и международных направлений, полеты по которым в 2017 году совершали авиакомпании АО «Эйр Астана», АО «Bek Air», АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», АО «Авиакомпания «Scat», АО «Qazaq Air» и ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии», «Coyne Airways Limited», «Silk Way Airlines», «Aster Aviation Services DMCC» и другие.

В 2018 году планируется работа по обновлению текущей Стратегии развития Общества и привести их в соответствие со Стратегией развития АО «Самрук-Казына», а также направлениями развития Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2025 года.

От имени правления Общества хочу выразить благодарность Единственному акционеру за оказание содействия в решении многих вопросов, всем сотрудникам Общества за внесенный вклад в нашу организацию.

.

Председатель Правления

АО «Международный аэропорт Атырау» Е. Керей

## Список сокращений

|  |  |
| --- | --- |
| ВС | Воздушное судно |
| ГСМ | Горюче-смазочные материалы |
| ИВПП | Искусственная взлетно-посадочная полоса |
| ИКАО (ICAO)  | Международная организация гражданской авиации (International Civil Aviation Organization) – учреждение ООН, устанавливающее международные нормы гражданской авиации и координирующее ее развитие с целью повышения безопасности и эффективности |
| КПД | Ключевой показатель деятельности |
| МВМ | Максимальная взлетная масса ВС |
| ИСМ | Интегрированная система менеджмента |
| Млн. | Миллион |
| РК | Республика Казахстан |
| Тыс. | Тысяча |

**КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЩЕСТВА**

Акционерное общество «Международный аэропорт Атырау» (далее Общество, АО «Международный аэропорт Атырау») образовано на базе АО «Атырауавиа» в соответствии с решением Атырауского территориального комитета по госимуществу №188 от 04.10.96 года, изданным на основании постановления Правительства Республики Казахстан №1030 от 20.08.96 года.

|  |  |
| --- | --- |
| **Расположение** | Республика Казахстан, 060011, г.Атырау, пр.Абулхаир хана,2Контактный телефон: 8 712-220 92 51Факс: 8 712-2 55 83 98Адрес электронной почты: port@iaa.kzОфициальный сайт: www.iaa.kz |
| **Полное наименование Общества:** | На государственном языке – «Атырау халықаралық әуежайы» акционерлік қоғамы;На русском языке – Акционерное общество «Международный аэропорт Атырау»;На английском языке – Joint-Stock Company «Atyrau International Airport» |
| **Сокращенное наименование Общества** | на государственном языке: «Атырау халықаралық әуежайы» АҚна русском языке: АО «Международный аэропорт Атырау»на английском языке: JSC «Atyrau International Airport» |
| **Время работы** | круглосуточно |
| **Длина взлетно-посадочной полосы** | 3 000 метров |
| **Категория** | В |
| **Класс:** | II |
| **Соответствует** | II категории ИКАО |
| **Типы принимаемых воздушных судов** | Все виды |
| **Логотип Общества** | аэропорт |

Общество имеет правовой статус акционерного общества и осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность на основании Устава и законодательства Республики Казахстан.

Общество имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на самостоятельном балансе.

Уставный капитал Общества составляет 786 978 000 тенге. Он состоит из номинальной стоимости 786 978 простых акций Общества по 1000 тенге каждая. Изменения уставного капитала в отчетном периоде не производились.

Общество имеет следующие лицензии:

* на занятие медицинской деятельностью (выдана 01.12.2008 года Областным управлением здравоохранения Атырауской области);
* на обращение с приборами и установками, генерирующими ионизирующее излучение (выдана 27.08.2013 года Государственным учреждением «Комитет по атомной энергии» Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан).

Постановлением Правительства РК от 30.06.2008 года №651 100% пакета акций и имущественный комплекс Общества включены в перечень стратегических объектов, переданных в уставный капитал и (или) находящихся в собственности национальных холдингов и (или) национальных компаний либо их аффилированных лиц, а также иных юридических лиц с участием государства и стратегических объектов, находящихся в собственности юридических лиц, не аффилиированных с государством, а также физических лиц.

Дочерних компаний в структуре АО «Международный аэропорт Атырау» не имеется.

АО «Международный аэропорт Атырау» предоставляет услуги авиационным компаниям и другим клиентам в авиационной и неавиационной сферах деятельности, обеспечивая регулярность и безопасность полетов.

В едином технологическом процессе обслуживания в аэропорту Атырау участвуют три оператора:

* РГП «Казаэронавигация», обеспечивающая управление воздушным движением;
* АО «АТМА-аэропорт Атырау и перевозки», обеспечивающее обслуживание пассажиров, частичное предоставление спецтехники и противопожарное обеспечение воздушных судов;
* АО «Международный аэропорт Атырау», обеспечивающее взлет-посадку, авиационную безопасность, наземное техническое обслуживание воздушных судов, предоставление мест стоянок, предоставление спецтехники, заправку воздушных судов авиатопливом.

**История развития Общества**

8 октября 1996 года Постановлением Правительства Республики Казахстан от 20.08.1996 года № 1030 «О мерах по экономической стабилизации гражданской авиации Республики Казахстан» и Государственного комитета Республики Казахстан по управлению государственным имуществом "О мерах по экономической стабилизации гражданской авиации Республики Казахстан" от 03.09.1996г. №591 и Постановлением Атырауского территориального комитета по управлению государственным имуществом от 08 октября 1996 года № 191 "О создании АО "Атырауаэропорты" с выделением из состава АО «Атырауавиа» было создано акционерное общество «Атырауаэропорты».

19 мая 2000 года в соответствии с приказом Министра транспорта и коммуникаций РК № 261-1 от 19 мая 2000 г. и на основании Свидетельства о перерегистрации от 26.05.2000 г. № 678-1915-АО. АО «Атырауаэропорты» переименовано в ОАО «Международный аэропорт Атырау».

Указом Президента Республики Казахстан от 29.02.2002 года № 811 "О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны" государственный пакет акций Общества в размере 100%, был передан в уставный капитал ЗАО "Национальная компания "КазМунайГаз".

В 2006 году введена новая искусственная взлетно-посадочная полоса длиной 3000 метров и шириной 45 метров с применением новейшей технологии, которая дает возможность принимать воздушные суда без ограничений по массе и технической конструкции со всех концов мира.

Советом директоров АО ФНБ «Самрук-Қазына» принято решение об обмене между АО НК КМГ и АО ФНБ «Самрук-Қазына» 8 декабря 2008 года. Согласно отчета брокерской конторы АО ИУЦ 02.07.09г. была зарегистрирована сделка и 100% акций Общества принадлежат АО ФНБ «Самрук-Қазына».

С 2008 года, закупив соответствующую спецтехнику, Общество начало оказывать услуги по обработке грузов. В настоящее время обрабатывается более 90 % грузов, прибывающих в аэропорт и отправляемых из него.

С августа 2009 года Общество начало обслуживать пассажиров вертолетов, осуществляющих полеты на нефтяные месторождения, расположенные как на шельфе Каспийского моря, так на территории Атырауской области, причем с высоким уровнем соблюдения требований авиационной безопасности, а также европейским уровнем обслуживания и комфорта.

По сведениям АО «Центральный депозитарий ценных бумаг» на основании документа № 06-2-41-04/870 от 10.03.2016г. в системе депозитарного учета зарегистрирована операция по внесению записи о доверительном управляющем 786 978 простых акций АО «Международный аэропорт Атырау». Наименование держателя - АО «Центральный депозитарий ценных бумаг». Наименование доверительного управляющего - ТОО «Airport Management Group».

**Основные виды деятельности**

Цель Общества – получение чистого дохода в виде осуществления самостоятельной хозяйственной деятельности.

Для достижения поставленной цели Общество осуществляет следующие виды производственной деятельности:

* прием, выпуск и обслуживание воздушных судов, пассажиров, обработка багажа, грузов, почты их досмотр и контроль, обращение с источниками ионизирующего излучения и радиоактивными веществами;
* содержание, ремонт и эксплуатация объектов аэродрома, аэропорта;
* обеспечение авиационной безопасности аэропорта, обеспечение контрольно-пропускного режима в контролируемой зоне, осуществление охранной деятельности с использованием огнестрельного гражданского и служебного оружия и патронов к нему, боевого ручного стрелкового оружия и патронов к нему, холодного оружия, гражданских пиротехнических веществ и изделий с их применением, а также химических средств самообороны в целях защиты жизни, здоровья своих работников и собственного имущества, в том числе при его транспортировке;
* противопожарное обеспечение;
* светотехническое обеспечение полетов воздушных судов и электроснабжение объектов аэропорта, аэродрома, аэронавигации, в том числе передача и распределение электрической энергии, а также строительство и эксплуатация электрических станции, электрических сетей и подстанций, подъемных сооружении, а также котлов, сосудов и трубопроводов, работающих под давлением, монтаж и ремонт энергетического оборудования, взрывозащищенного электротехнического оборудования, аппаратуры систем контроля, противоаварийной защиты и сигнализации, подъемных сооружений, а также котлов, сосудов и трубопроводов, работающих под давлением;
* обеспечение воздушных судов, объектов и служб аэропортагорюче-смазочными материалами и специальными жидкостями, контроль над их качеством, а также закупка, хранение, реализация, в том числе оптово-розничная, горюче-смазочных материалов и спецжидкостей для авиационного и автомобильного транспорта;
* предоставление эксплуатантам воздушных судов и другим потребителям специальных автотранспортных средств;
* информационно-справочные обслуживание пассажиров, экипажей, населения необходимыми данными в области гражданской авиации;
* услуги по техническому обслуживанию и ремонту авиационной техники;
* аварийные поисково-спасательные работы, необходимые для обеспечения аэропортовской деятельности;
* занятие медицинской и врачебной деятельностью в целях обеспечения аэропортовской деятельности;
* предоставление услуг за наличную иностранную валюту, а также операции, связанные с использованием валютных ценностей в целях реализации аэропортовской деятельности;
* продажа авиаперевозок;
* метеорологическое обеспечение полетов;
* авиационные работы;
* для реализации аэропортовской деятельности использование и хранение криптографических, технических средств защиты информации, защищенных технических средств обработки информации;
* для авиационного сервиса предоставление услуг в области почтовой связи и телекоммуникаций, эксплуатация общереспубликанских, международных линий связи и использование радиочастотного спектра;
* иные виды деятельности, не запрещенные Законодательством, и технологически связанные с деятельностью, предусмотренной Уставом;

В связи с отсутствием собственного пассажирского терминала, услуги по обслуживанию пассажиров на регулярных рейсах АО «Международный аэропорт Атырау» не оказывает.

# Производственные мощности

Безопасность и эффективность функционирования аэропортов зависят от состояния их наземной инфраструктуры. Существующая ИВПП аэропорта Атырау по геометрическим размерам предусматривает возможность приема любых типов воздушных судов 1 класса и в ближайшие годы серьезных изменений в направлении ИВПП или ее длины, расширения территории аэродрома не ожидается.

Аэропортовая инфраструктура включает в себя объекты аэродрома, а также совокупность прочих объектов аэропорта, обеспечивающих обслуживание воздушных судов, пассажиров, грузов, багажа и работу вспомогательных служб.

Аэродромный комплекс аэропорта Атырау соответствует международным стандартам и считается одним из лучших в Казахстане по техническим характеристикам.

# Для предоставления всего спектра аэропортовых услуг Общество имеет следующие основные фонды:

- ИВПП имеет размеры 3 000м х 45м без обочин ИВПП и 3 000м х 60м с обочинами ИВПП, постоянными по всей длине. На концевых участках ИВПП имеются 2 уширения для разворота ВС. Ширина ИВПП в местах уширения составляет: с MK-1420 – 100 м, с МК-3220 -100 м. Геометрические размеры ИВПП предусматривают возможность приема любых типов воздушных судов;

- рулёжные дорожки, автодороги, связывающие перрон с другими объектами аэродрома;

- производственные помещения и оборудование для технического обслуживания ВС;

- оборудование службы авиационной безопасности;

- спецавтотранспорт и боксы;

- производственные помещения и оборудование для аварийно-спасательных работ;

- ёмкости для хранения ГСМ, трубопроводы ГСМ, насосные;

- светосигнальное оборудование, обеспечивающее световое обозначение ИВПП, подходов к ней.

**Структура основных средств**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Ед.изм.** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** |
| Земля | тыс.тенге | 5 597, 5 | 5 597,5 | 5 597,5 |
| Здания и сооружения | тыс.тенге | 3 584 080, 6 | 3 541 677,1 | 3 583 993,7 |
| Машины и оборудования | тыс.тенге | 673 646,4 | 713 286,5 | 733 744,2 |
| Транспортные средства | тыс.тенге | 461 135, 2 | 483 406,1 | 529 845,6 |
| Прочие | тыс.тенге | 186 368,5 | 198 928,2 | 213 867 |
| ВСЕГО основных средств по первоначальной стоимости | тыс.тенге | 4 910 828,3 | 4 942 895,4 | 5 067 048,0 |
| Накопленный износ | тыс.тенге | 1 419 129,1 | 1 384 883,7 | 1 563 273,6 |
| Балансовая стоимость основных средств | тыс.тенге | 3 491 699,2 | 3 558 011,7 | 3 503 774,4 |
| Изношенность основных средств | % | 29% | 28% | 31% |

На балансе Общества числится 45 зданий и сооружений. Изношенность основных средств составляет 31%.

На относительно не высокий процент степени изношенности оказывает влияние наличие в составе основных средств ИВПП, перрона, рулежных дорожек, введенных в эксплуатацию в 2006 году, на общую сумму 2 746 475 тыс.тенге, что составляет 78% от общей остаточной стоимости основных средств по состоянию на 31.12.2017г.

**Персонал и организационная структура**

Эффективность производственно-финансовой деятельности Общества в значительной мере зависит от обеспеченности трудовыми ресурсами и их использования.

Для бесперебойной работы аэропорта в бизнес-процессах задействованы 13 производственных служб Общества:

- аэродромная служба (АС);

- служба поискового, аврийно-спасательного обеспечения полетов (СПАСОП);

- центральная диспетчерская аэропорта (ЦДА);

- инженерно-авиационная служба (ИАС);

- служба спецтранспорта (ССТ);

- служба горюче-смазочных материалов (ГСМ);

- служба организации пассажирских и грузовых перевозок (СОПГП);

- служба энерго-свето-технического обеспечения (ЭСТО);

- служба эксплуатации наземных сооружений (ЭНС);

- служба авиационной безопасности (САБ);

- медсанчасть (МСЧ);

- отдел закупок и снабжения (ОЗиС);

- агентство по продаже перевозок (АПП);

Фактическая численность персонала Общества на 31.12.2017 года составляет 418 человек, из них производственного персонала 386 человек. Удельный вес производственного персонала равен 92% в общей структуре персонала Общества.

 Все работники работали по трудовому договору на условиях полной занятости, из них женщин – 148 человек (из них 21 единицы находятся в декретных отпусках), мужчин – 270 человек. В течение 2017 года сокращения численности и штатов не было.

Система управления Общества построена на вертикальной четырехуровневой функциональной основе (председатель правления, первый заместитель председателя правления, заместители председателя правления и управляющий директор по обеспечению авиационной безопасности, руководители структурных подразделений).

Показатель «Текучесть кадров» за 2017 год составил 13%.

В 2017 году 1 работник награжден нагрудным знаком «Құрметті авиатор».

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Численность работников Общества** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** |
| **Общее кол-во сотрудников** | 431 | 449 | 439 |
| **Женщин** | 148 | 150 | 148 |
| **Мужчин** | 283 | 299 | 291 |

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Аэропорт г. Атырау является одним из аэропортов Республики Казахстан, имеющих статус международного аэропорта. Географически аэропорт расположен на северном побережье Каспийского моря.

Основная деятельность Общества направлена на осуществление оперативного руководства и координацию работы подразделений аэропорта, участвующих в процессе наземного обслуживания воздушных судов и решение задач, определенных в стратегии развития Общества до 2023 года, утвержденной решением Совета директоров от 17.10.2013 года (протокол №6/13).

**Миссия Общества** – способствовать развитию Казахстана в целом и Атырауской области в частности через интеграции в мировую транспортную систему, предоставление качественных, безопасных и регулярных аэропортовских услуг авиакомпаниям, грузоперевозчикам, грузоотправителям, грузополучателям и пассажирам в соответствии с мировыми стандартами

**Видение Общества на 3 года -** Общество - крупнейший в регионе аэропорт, обеспечивающий безопасный, качественный и регулярный аэропортовский и сопутствующий сервис для авиакомпаний в соответствии с международными стандартами. Общество является надежным деловым партнером.

**Видение Общества на 10 лет -** Общество - основные грузовые авиационные ворота для грузовых авиакомпаний, направляющихся в Казахстан или из Казахстана по направлениям Европа, Африка, США. Общество – крупнейший грузовой хаб в евразийской зоне, принимающий и распределяющий авиационные грузовые потоки, направляемые в Казахстан, близлежащие регионы России и Узбекистана. Общество является основным аэропортом для воздушных судов, следующих над территорией Западного Казахстана и нуждающихся в технических услугах, основным запасным аэропортом для воздушных судов, выполняющих рейсы в регионе и судов, следующих транзитом над ним.

Стратегические цели и задачи Общества включают в себя развитие, модернизацию и расширение услуг, улучшение эффективности деятельности аэропорта.

|  |
| --- |
| **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ** |
| **Улучшение эффективности деятельности** | * Повышение уровня корпоративного управления
* Инвестиции в развитие
* Улучшение системы управления эффективностью
* Повышение уровня операционной эффективности
* Развитие инноваций
* Обеспечение авиационной безопасности
* Развитие человеческого капитала
* Объединение аэропортовских услуг в одном операторе
 |
| **Развитие, модернизации и расширение услуг Общества** | * Обеспечение маркетинговых действий (организация маркетинговой функции)
* Организация работы по привлечению, удержанию и возврату Клиентов
* Развитие услуг Общества
 |
| **Социальная ответственность** | * Регулирование социально-трудовых отношений на основе принципа социального партнерства
* Обеспечение роста благосостояния и социальной защищенности работников Общества
* Обеспечение экологической устойчивости и безопасности на производстве
 |

**Ключевые результаты деятельности**

Корпоративные показатели деятельности, используемые при планировании и составлении планов развития, разработаны в соответствии со стратегическими целями Общества.

За последние 3 года работы Общество получило следующие результаты.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **Ед.изм.** | **2015 г.** | **2016 г.** | **2017 г.** |
| 1 | NOPAT  | млн. тенге | -64,772 | 155,7 | 179,9 |
| 2 | ROACE  | % | -2,1% | 5,1 | 6,0 |
| 3 | EBITDA  | млн. тенге | 473,5 | 390,0 | 393,5 |
| 4 | EBITDA margin  | % | 24% | 17% | 18 |
| 5 | Соотношение собственного и заемного капитала  | % | 180% | 294% | 388 |
| 6 | ROA, рентабельность активов  | % | -2,3% | 3,5% | 4,3 |
| 7 | ROE, рентабельность капитала  | % | -4,6% | 6,3% | 6,4 |
| 8 | Рентабельность деятельности (отношение прибыли за год к общим расходам)  | % | -4,3% | 6,6% | 7,24 |
| 9 | Чистый доход  | млн. тенге | -90,54 | 139,29 | 151,81 |
| 10 | Валовый доход  | млн. тенге | 509,64 | 431,32 | 414,39 |

Чистый доход Общества за 2017 год составил 152 млн.тенге, но при этом EBITDA (прибыль до процентов, налогов и амортизации) составила 393,5 млн.тенге, что больше на 3,5 млн.тенге чем в 2016 году. Причиной этому явилось снижение доходов и увеличение амортизационных отчислений.

Прирост чистого дохода связано с уменьшением себестоимости реализованной продукции/услуг, общих административных расходов по сравнению с прошлым периодом.

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

В 2017 году основными критериями деятельности Общества были: обеспечение безопасной и надёжной работы аэропорта, повышение качества обслуживания воздушных судов.

Главными приоритетными направлениями деятельности Общества всегда были и остаются: обеспечение авиационной безопасности и безопасности полетов.

**Обеспечение авиационной безопасности**

В области авиационной безопасности осуществляется постоянное совершенствование и обновление технологических процессов, техническое перевооружение и приобретение новой техники.

Обеспечение авиационной безопасности в аэропорту г. Атырау – одна из приоритетных задач Общества. Комплекс услуг по обеспечению авиационной безопасности осуществляют служба авиационной безопасности (САБ) .

За отчетный период актов незаконного вмешательства не имело место.

Досмотр пассажиров, членов экипажа, багажа, ручной клади, груза, почты и бортовых запасов, персонала осуществляется согласно существующей технологии.

Для досмотра пассажиров, ручной клади, багажа и грузов аэропорт имеет в наличии специальные технические средства.

За отчетный период САБ было досмотрено 388 552 пассажиров.

Проводятся мероприятия по антитеррористической защищенности объектов аэроузла. Согласно «Плану мероприятий по противодействию религиозному экстремизму и терроризму, недопущения распространения нетрадиционных религиозных идей среди работников Атырауского аэроузла, а также обеспечения антитеррористической безопасности» проводятся на постоянной основе работы среди сотрудников аэроузла по формированию бдительности, оперативности в вопросах предупреждения террористических актов на территории аэроузла.

Важной составляющей частью обеспечения безопасности является техническая оснащенность служб, которая постоянно нуждается в обновлении и модернизации. Источники финансирования – собственные средства Общества.

В САБ имеется кинологическая служба. Кинолог и собака обучены в кинологическом центре и получили сертификат на предмет обнаружения взрывчатых веществ.

**Обеспечение безопасности полетов**

Состояние безопасности полетов в 2017 году в аэропорту Атырау характеризуется следующими данными:

* Авиационное происшествие – нет;
* Чрезвычайное происшествие – нет;
* Повреждение воздушных судов на земле – нет;
* Нарушение должностными лицами, связанное с организацией обеспечения полетов – нет.

### Обеспечена своевременная подготовка летного поля к полетам и контроль над его состоянием и определение пригодности для взлета и посадки воздушных судов в соответствии с требованиями Нормы годности к эксплуатации аэродромов (вертодромов) гражданской авиации Республики Казахстан и Правил аэродромного обеспечения в гражданской авиации.

Ведется постоянный контроль за качеством подготовки воздушных судов к полетам, за строгим соблюдением технологии обслуживания воздуных судов. Проводятся работы по укреплению трудовой и технологической дисциплины, направленная на обеспечение безопасности полетов, по соблюдению правил заправки и букстровки ВС.

 Проводится осмотр технического состояния спецмашин и наземного оборудования, их укомплектованность и пригодность к выполнению работ в весеннее-летний – и осенне-зимний периоды, и проверка состояния пожарных гидрантов, водоемов и стационарных систем пожаротушения.

Проводятся теоретические и практические занятия по взаимодействию служб в аэроузле при возникновении сбойных ситуаций и чрезвычайных ситуаций.

Постоянно проводятся работы по скашиванию травы у обочин ИВПП, по обновлению маркировки и покраска ИВПП, РД, перрона и МС.

В целом состояние безопасности полетов в аэропорту Атырау обеспечено и соответствует требованиям, предъявляемым к аэропортам руководящими документами по безопасности полетов Республики Казахстан.

**Интегрированная система менеджмента**

В 2017 году поддержание в рабочем состоянии, улучшение ИСМ осуществлялось в соответствии с планами и программами, утвержденными в установленном порядке. План мероприятий по поддержанию в рабочем состоянии, улучшению интегрированной системы менеджмента на 2017 год (утвержден председателем Правления Общества 24.01.2017г.).

 Все мероприятия Плана выполнены в соответствии со сроками, определенными данным планом.

 В соответствии с п. 51 Плана мероприятий проведена работа по разработке и внедрении системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями новых версий стандартов СТ РК ISO 9001-2016 и СТ РК ISO 14001-2016

В службах Общества в рамках проекта «Разработка и внедрение интегрированной системы менеджмента» в соответствии с требованиями стандартов, осуществлены согласно графику работы.

1) обследование действующей системы менеджмента;

2) обучение руководителей и персонала служб по вопросам внедрения ИСМ;

3) приведение действующей ИСМ Общества в соответствие с требованиями новых версий стандартов СТ РК ISO 9001:2016 и СТ РК ISO 14001:2016;

4) повышение квалификации действующих внутренних аудиторов в области ИСМ;

5) разработка проектов рисков по подразделениям, карт процессов, определение важных экологических аспектов служб, систематизация применяемых документов внутреннего происхождения;

7) проведение внутреннего аудита ИСМ в службах;

8) разработка рекомендаций по итогам внедрения ИСМ.

Выполнение Программы результативно.

Согласно Программе внутреннего аудита ИСМ Общества на 2017 г. проведен внутренний аудит на оценку соответствия ИСМ Общества требованиям: СТ РК ИСО 9001:2009, СТ РК ИСО 14001:2006 и СТ РК OHSAS 18001:2008, внутренних документов. В Обществе по выявленным несоответствиям осуществляются корректирующие действия, оценка которых осуществляется при последующих проверках.

**ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

**Обзор ключевых рынков**

Географические границы товарного рынка определяют территорию, на которой покупатель имеет экономическую и технологическую возможность приобрести, а продавец реализовать рассматриваемый товар.

Рынки услуг по аэропортовому обслуживанию воздушных перевозок, т.е по обеспечению взлета, посадки, руления, стоянки воздушных судов, их техническому обслуживанию, коммерческому обслуживанию грузов и по авиатопливообеспечению воздушных перевозок рассматриваются как локальные. Географическими границами товарного рынка принимаются границы аэропорта.

На территории Атырауской области находится единственный аэропорт, через который совершаются внутренние и международные перевозки пассажиров и грузов воздушным транспортом.

Доля аэропортов западного региона по самолето-вылетам:

Доля аэропортов западного региона по взлетной массе воздушных судов:

Воздушный транспорт является одной из наиболее быстро и динамично развивающихся отраслей мирового хозяйства и с каждым годом занимает все более проч­ные позиции в общемировой транспортной системе.

Но наряду с этим, имеются следующие проблемы:

- отсутствие конкуренции в авиаперевозках;

- высокая стоимость авиабилетов;

- принцип регулятора по минимизации издержек, включаемых в тариф;

- высокая стоимость авиационного топлива;

- низкая окупаемость инвестиций – низкие тарифы, низкие объемы;

- недозагруженность аэропортов.

В 2017 году в аэропорт Атырау совершали полеты более 25 авиакомпаний, 5 из которых являются регулярными авиаперевозчиками. Это авиакомпании: АО «Эйр Астана», АО "Bek Air", АО "Авиакомпания «Scat», АО «Qazaq Air» и ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии». Основным авиаперевозчиком является АО «Эйр Астана», на долю которого приходится 51% всех полетов по взлетной массе ВС.

Регулярными рейсами Атырау связан с городами Астана, Алматы, Уральск, Москва, Стамбул, Амстердам. Чартерные рейсы выполняются по всему миру, но основными направлениями являются Шарм-Эль-Шейх, Анталья, Баку, Тбилиси. Наибольший пассажиропоток отмечается на направлениях городов Астаны, Алматы, Москвы, Амстердама и Стамбула.

**ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ 2017 ГОДА**

Для улучшения качества обслуживания пассажиров АО «Международный аэропорт Атырау» ввёл в эксплуатацию новый электронный сервис — mobile-регистрация, которая предоставляет возможность зарегистрироваться на внутренние рейсы из Атырау авиакомпании "Эйр Астана" с любого мобильного устройства, на котором сохранён посадочный талон.

Вместе с тем с помощью установленных на пунктах досмотра республиканского и международных залах вылета специальных считывающих сканеров – устройств, считывается штрих код посадочных талонов, выданных авиакомпаниями: "Air Astana","Scat","Aeroflot","Bek Air" на стойке регистрации в аэропорту.

Во время прохождения досмотра проверка посадочных талонов проводится путем их сканирования с экрана электронного носителя, предъявляемого пассажиром. Вся информация, получаемая таким образом, сохраняется в электронной базе данных досмотра службы авиационной безопасности.

Данное нововведение повышает качество обслуживания, а также в целях усиления безопасности идентифицирует пассажиров перед посадкой на борт.

**ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2017 ГОД**

Финансовая и производственная деятельность Общества осуществляется на основе имущественной, экономической и финансовой самостоятельности.

**ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Фактическое количество самолето-вылетов за 2017 год составило 7 491 рейса, при плане 7 699 рейсов, и увеличение по сравнению с 2016 годом составило на 535 рейсов. В соотношении количества самолетовылетов по видам полетов за 2017 год по сравнению с 2016 годом наблюдается тенденция снижения чартерных полетов на 11%, причиной которого является сокращение рейсов АО Авиакомпания «Евро-Азия эйр».

МВМ воздушных судов за отчетный период при плане 309 073 тонны, фактически составила 305 288 тонны или составило 99%. В сравнении с прошедшим периодом увеличение по данному показателю составил 109%.

В 2017 году услугами аэропорта воспользовались более 20 авиакомпаний. В сравнении с аналогичным периодом 2016 года наблюдается увеличение самолето-вылетов на 535 рейсов по следующим основным авиакомпаниям:

* АО Авиакомпания «Scat» на 157 рейсов с взлетной массой 46 993 тонн;
* АО «Bek Air» на 399 рейса с взлетной массой 18 118 тонн.

**Динамика основных производственных показателей по интенсивности полетов за 2015-2017 годы**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Производственные показатели** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Отклонение (+ -) с 2016 годом** | **Отклонение (+ -) с 2015 годом** |
| Всего рейсов, в том числе | 7 123 | 6 956 | 7 491 | 108 | 105 |
| Внутренние рейсы | 6 146 | 5 995 | 6 431 | 107 | 105 |
| Международные рейсы | 977 | 961 | 1 060 | 110 | 108 |
| Взлетная масса, тн | 284 210 | 279 619 | 305 288 | 109 | 107 |

В аэропорт Атырау основную часть внутренних и международных перевозок осуществляют крупные авиакомпании: АО «Эйр Астана», АО «Bek Air», АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», АО «Авиакомпания «Scat», АО «Qazaq Air» и ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии». В 2017 году АО «Эйр Астана» сохранила свою стабильную позицию – 51% в общих доходах от взлет-посадки, АО «Bek Air» - 15%, АО «Авиакомпания «Scat» - 8%, АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» - 4%, ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии» - 4% и АО «Qazaq Air» - 6%.

Выполненный объем остальных авиакомпаний составил более 12% общего объема взлет-посадок.

Основными производственными показателями работы Общества являются количество обслуженных самолето-вылетов и выполненные объемы работ по наземному и техническому обслуживанию воздушных судов. Изменение этих показателей оказывает непосредственное влияние на финансовый результат. Объем всех видов услуг, связанный с обслуживанием самолетов, выражается в тоннах МВМ.

**Динамика основных производственных показателей по видам услуг**

**за 2015-2017 годы**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Ед. изм | **Факт 2015 год** | Факт 2016 год | 2017год | Отклонение в % факта 2016 года | Отклонение в % факта от плана |
| План | Факт |
| Обеспечение взлета-посадки ВС | тонн | 284 210 | 279 619 | 309073 | 305 288 | 109 | 99 |
| Обеспечениеавиационной безопасности | тонн | 286 472 | 280 183 | 311 377 | 305 678 | 109 | 98 |
| Обеспечение встречи - выпуска | тонн | 283 433 | 278 139 | 310 159 | 304 148 | 109 | 98 |
| Предоставление мест стоянок | тонн | 29 250 | 60 344 | 17 634 | 41 903 | 69 | 238 |
| Обслуживание пассажиров | чел. | 41 254 | 45 244 | 35 000 | 25 145 | 56 | 72 |
| Обработка грузов | тонн | 2 518 | 2 708 | 1 709 | 1 965 | 73 | 115 |
| Обеспечение авиационными горюче-смазочными материалами воздушного судна | тонн | 20 807 | 20 378 | 24 090 | 22 586 | 111 | 94 |
| Реализация авиатоплива | тонн | 3 680 | 4 445 | 5 000 | 3 145 | 71 | 63 |

**Выполнение плановых значений объемов по услуге обеспечения взлет-посадки ВС, обеспечение авиационной безопасности, обеспечение встречи - выпуска составили 98-99%. Уменьшение объемов наблюдается по авиакомпаниям: АО «Эйр Астана», АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», АО «Авиакомпания Scat».** Между тем увеличились объемы по АО «Bek Air», ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии», «Coyne Airways Limited», «Silk Way Airlines».

**За 2017 год объем по предоставлению мест стоянок по сравнению с плановым значением увеличился на 238% по АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», АО «Эйр Астана», «Coyne Airways Limited».**

**Объем по обслуживанию пассажиров в сравнении с плановым значением уменьшился на 72% за счет уменьшения объемов по АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр».**

**Объем обработанных грузов за 2017 год по сравнению с плановым значением составил 115% или больше на 256 тонн. Увеличение объемов по обработке груза в отчетном периоде наблюдается по АК «Coyne Airways Limited», Компании «Aster Aviation Services DMCC»**

Снижение запроса от авиакомпаний АО «Эйр Астана», АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», ТОО «Sunkar Air», ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии», «Silk Way Airlines» привело к уменьшению объема по заправке ВС авиатопливом на 6% или 1 504 тонн.

Уменьшение заявок от авиакомпаний и хранение собственного топлива АО «Эйр Астана», АО "Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», ТОО "BEK AIR" и АО "Авиакомпания «Scat» существенно повлияло на объем реализованного авиатоплива (снижение на 37% или 1 855 тонн в сравнении с планом).

Производственным ключевым показателем деятельности Общества является объем обслуженных воздушных судов по взлет – посадке, авиационной безопасности, встрече – выпуску, по предоставлению мест стоянок, количество обслуженных пассажиров, объем обработанных грузов, обеспечение заправки воздушных судов авиатопливом.

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Учет финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется в соответствии с Учетной политикой, утвержденной Советом директоров, которая определяет основные методы и способы учета затрат.

Аудит финансовой отчетности осуществляется на ежегодной основе для получения вывода о том,­ вся ли информация,­ отраженная в финансовой отчетности является достоверной,­ а также соответствует основам и принципам ведения бухгалтерского учета и МСФО.­

***Бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2017 года.***

**тыс.тенге**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Код строки** | **На конец отчетного периода** | **На начало отчетного периода** |
| Денежные средства и их эквиваленты | 010 | 116 376 | 68 523 |
| Прочие краткосрочные финансовые активы | 015 |  |  |
| Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность | 016 | 53 281 | 59 628 |
| Текущие налоговые активы | 017 | 1 817 | 15 522 |
| Запасы | 018 | 225 748 | 209 999 |
| Прочие краткосрочные активы | 019 | 8 712 | 7 970 |
| ***Итого краткосрочных активов***  | ***100*** | ***405 934*** | ***361 642*** |
| Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность | 115 | 8 751 | 8 811 |
| Основные средства | 118 | 3503 774 | 3 558 012 |
| Нематериальные активы | 121 | 3 102 | 773 |
| ***Итого долгосрочных активов***  | ***200*** | ***3 515 627*** | ***3 567 596*** |
| **БАЛАНС** |  | **3 921 561** | **3 929 238** |
| Займы | 210 | 218 333  | 755 000 |
| Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность | 213 | 117 240 | 116 849 |
| Краткосрочные резервы | 214 | 46 853 | 47 344 |
| Текущие налоговые обязательства  | 215 | 34 943 | 54 493 |
| Вознаграждения работникам | 216 | 72 105 | 42 090 |
| Прочие краткосрочные обязательства | 217 | 92 258 | 82 883 |
| ***Итого краткосрочных обязательств***  | ***300*** | ***581 732*** | ***1 098 659*** |
| Займы | 310 | 394878 |  |
| Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность | 313 | 9 015 | 8 811 |
| Отложенные налоговые обязательства | 315 | 554 812 | 602 069 |
| ***Итого долгосрочных обязательств***  | ***400*** | ***958 705*** | ***610 880*** |
| Уставный (акционерный) капитал | 410 | 786 978 | 786 978 |
| Резервы | 413 | 190 684 | 229 178 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 414 | 1 403 462 | 1 203 543 |
| **ИТОГО КАПИТАЛ** | **420** | **2 381 124** | **2 219 699** |
| **БАЛАНС** |  | **3 921 561** | **3 929 238** |

На конец 2017 года размер краткосрочных активов увеличился на 12% или 44 292 тыс.тенге за счет увеличения остатков денежных средств, при этом снизился размер долгосрочных активов на 2% или 51 969 тыс.тенге за счет основных средств.

Размер краткосрочных обязательств снизился на 47% или 516 927 тыс.тенге за счет переноса части займа в долгосрочные обязательства, при этом увеличился размер долгосрочных обязательств на 57% или 347 825 тыс.тенге.

В валюте баланса величина долгосрочных активов составляет 90%, только 10% составляют краткосрочные активы.

В области управления капиталом основной задачей является обеспечение способности Общества продолжать непрерывную деятельность, поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал. Структура капитала Общества состоит из уставного капитала, резерва переоценки основных средств и нераспределенной прибыли. Общество осуществляет мониторинг капитала с использованием коэффициента задолженности, который представляет собой соотношение чистой задолженности к общему капиталу.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование статьи** | **2017г.** | **2016 г.** |
| Займы | 613 211 | 755 000 |
| Торговая кредиторская задолженность | 117 240 | 116 849 |
| Денежные средства | (116 376) | ( 68 523) |
| **Чистая задолженность** | **614 075** | **803 326** |
| Капитал | 2 381 124 | 2 219 699 |
| **Коэффициент соотношения чистой задолженности к общему капиталу** | **0,26** | **0,36** |

Коэффициент характеризует зависимость Общества от внешних займов: чем выше значение коэффициента, тем больше займов и тем выше риск неплатежеспособности.

За 2017 год значение данного коэффициента составило 0,26, что меньше на 28% значения прошлого года. На снижение коэффициента задолженности повлияло снижение размера займа при увеличении размера капитала.

**Стратегические КПД**

Ключевые показатели деятельности,­ используемые при планировании и составлении планов развития,­ разработаны в соответствии со стратегическими целями Общества. Фактическое исполнение КПД рассчитывается на ежеквартальной основе.­

Советом директоров Общества утвержден следующий перечень ключевых показателей деятельности на 2017 год:

* Экономическая прибыль (EVA);
* Свободные денежные средства для развития и дивидендов (ССРД);
* Стоимость чистых активов (NAV);
* Обеспечение взлет-посадки;
* Обработка груза.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Ед.изм** | **План 2017г.** | **Факт 2017г.** | **Изменение** | **Изменение, в %** |
| Экономическая прибыль (EVA) | тыс. тенге | -63 242 | -68 346 | -5 104 | 108 |
| Свободные денежные средства для развития и дивидендов (ССРД) | тыс. тенге | 65 442 | 167 056 | 101 614 | 255 |
| Стоимость чистых активов (NAV) | тыс. тенге | 2 252 465 | 2 381 124 | 128 659 | 106 |
| Обеспечение взлет-посадки | тонн | 309 073 | 305 288 | - 3 785 | 99 |
| Обработка груза | тонн | 1 709 | 1 965 | 256 | 115 |

Экономическая прибыль (EVA) за отчетный период составила -68 346 по сравнению с плановым значением составил 108%. Увеличение связано с увеличением инвестированного капитала.

Свободные денежные средства для развития и дивидендов (ССРД) по сравнению с плановым значением составил 255%. Увеличение по сравнению с планом связано с увеличением суммы денежных средств от операционной деятельности и уменьшением расходов на развитие.

Стоимость чистых активов (NAV) по сравнению с плановым значением составил 106%. Увеличение по сравнению с планом связано с увеличением активов и уменьшением долговых обязательств.

Объем по обеспечению взлет-посадки за 2017 год по сравнению с плановым значением составил 99% или меньше на 208 тонн. Уменьшение объемов наблюдается по авиакомпаниям:

* АО «Эйр Астана» рейс 877/878 по маршруту Алматы-Атырау-Алматы в связи с отменой некоторых рейсов за отчетный период по метеоусловиям, заменой воздушного судна и отменой рейсов авиакомпанией.
* АО «Авиакомпания «SCAT» рейс 763/764 по маршруту Актау-Атырау-Актау в связи с отменой некоторых рейсов за отчетный период по метеоусловиям, а также с сокращением рейсов.
* АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» рейс ЕАК-5150/51, ЕАК-5189/90 по маршруту Атырау-Кашаган-Атырау в связи с отменой рейсов по метеоусловиям, а также с сокращением рейсов.

Между тем увеличились самолето-вылеты по АО «Bek Air» на 85%, ПАО «Аэрофлот-российские авиалинии» на 8%, «Coyne Airways Limited» на 8%, «Silk Way Airlines» на 4%.

Объем обработанных грузов за 2017 год по сравнению с плановым значением составил 115% или больше на 256 тонн. Увеличение объемов по обработке груза в отчетном периоде наблюдается по «Coyne Airways Limited», Компания «Aster Aviation Services DMCC».

В течение отчетного периода рейтинг корпоративного управления не проводился.

**Доходы аэропорта складываются из авиационных и неавиационных видов деятельности. Основной доход аэропорта от авиационной деятельности определяется количеством, качеством, объемом и стоимостью предоставляемых услуг по наземному обслуживанию. Доходы от неавиационной деятельности состоят из предоставления в аренду аэропортовой инфраструктуры и агентского соглашения.**

**Расшифровка отдельных статей доходов и расходов**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Ед. изм.** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Исполнение, %** |
| **План**  | **Факт** |
| **Доходы – всего, в т.ч.** | тыс. тенге | **1 994 503** | **2 295 362** | **2 579 355** | **2 247 521** | **87** |
| Доходы от основной деятельности | тыс. тенге | 1 953 976 | 2 248 134 | 2 551 853 | 2 179 893 | 85 |
| Доходы от неосновной деятельности, в том числе | тыс. тенге | 40 527 |  47 228 | 27 502 | 67 628 | 246 |
| Доходы от финансирования | тыс. тенге | 492 | 5 453 |  |  |  |
| Прочие доходы | тыс. тенге | 40 035 | 41 775 | 27 502 | 67 628 | 246 |
| **Расходы – всего, в т.ч.** | тыс. тенге | **2 085 038** | **2 156 067** | **2 413 704** | **2 097 055** | **87** |
| Себестоимость реализованной продукции | тыс. тенге | 1 444 336 | 1 816 815 | 2 124 549 | 1 765 499 | 83 |
| Административные расходы | тыс. тенге | 202 136 | 208 544 | 204 675 | 193 296 | 94 |
| Расходы на финансирование | тыс. тенге | 25 763 | 55 324 | 75 500 | 73 075 | 97 |
| Прочие расходы | тыс. тенге | 443 682 | 26 168 | 8 980 | 65 185 | 726 |
| Расходы по корпоративному подоходному налогу | тыс. тенге | -30 879 | 49 216 | 33 130 | -1 343 |  |
| **Итоговая прибыль (убыток)** | тыс. тенге | -90 535 | 139 295 | **132 521** | **151 809** | **115** |

**Динамика изменения финансовых показателей за 2015-2017 годы**

 **тыс.тенге**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Наименование показателей** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** |
| Выручка | 1 953 976 | 2 248 134 | 2 179 893 |
| Себестоимость реализованных товаров и услуг | 1 444 336 | 1 816 815 | 1 765 499 |
| Валовая прибыль | 509 640 | 431 319 | 414 394 |
| Административные расходы | 202 136 | 208 544 | 193 296 |
| Прочие расходы | 443 682 | 20 385 | 65 185 |
| Прочие доходы | 40 035 | 41 775 | 61 471 |
| Итого операционная прибыль | 378 116 | 244 165 | 217 384 |
| Доходы по финансированию | 492 | 5 453 |  |
| Расходы по финансированию | 25 763 | 55 324 | 73 075 |
| Прочие неоперационные доходы |  |  | 6 157 |
| Прочие неоперационные расходы |  | 5 783 |  |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | (121 414) | 188 511 | 150 466 |
| Расходы по подоходному налогу | (30 879) | 49 216 | -1 343 |
| Прибыль (убыток) после налогообложения  | (90 535) | 139 295 | 151 809 |
| Прочая совокупная прибыль |  | 5 684 | 27 365 |
| Общая совокупная прибыль | (90 535) | 144 979 | 179 174 |

Доходы Общества за 2017 год составили 2 247 521 тыс. тенге. В 2017 году по сравнению с прошлым годом выручка снизилась на 3% или в абсолютном выражении на 68 241 тыс. тенге. Снижение произошло за счет уменьшения объема реализации авиатоплива.

Себестоимость реализованной продукции/услуг за 2017 год составила 1 765 499 тыс. тенге, что меньше на 3% по сравнению с прошлым годом. Сжижение связано с уменьшением объема реализованного авиатоплива.

Административные расходы за 2017 год составили 193 296 тыс. тенге или 93% по сравнению с прошлым периодом. Уменьшение связано с изменением в налоговом законодательстве по ставке налога на имущество.

Прочие расходы за отчетный период составили 65 185 тыс. тенге, что больше на 320% по сравнению с прошлым годом за счет пересмотра раздельного учета Общества, а также увеличения расходов по ж.д. услугам.

Доходы по неосновной деятельности выполнены на 147% по сравнению с 2016 годом за счет увеличения доходов по услуге передача и распределение электрической энергии, ж.д. услугам, а также за счет увеличения курсовой разницы.

Финансовые расходы за 2017 год включают начисленные вознаграждения по займу АО «Самрук-Казына» на финансирование оборотного капитала Общества для осуществления производственной и административно-хозяйственной деятельности в сумме 73 075 тыс. тенге. Увеличение финансовых раходов составило 32% по сравнению с прошлым годом, в связи с увеличением суммы займа АО "Самрук-Казына".

Расходы по корпоративному подоходному налогу за отчетный период составили - 1 343 тыс. тенге, из них отложенный налог на сумму -58 386 тыс. тенге, сумма корпоративного подоходного налога 57 043 тыс. тенге.

Прибыль за 2017 год составила 151 809 тыс.тенге. Прочая совокупная прибыль от перевода амортизации от переоценки основных средств составила 27 365 тыс.тенге, общая совокупная прибыль за отчетный период составила 179 174 тыс. тенге.

***Структура доходов АО «Международный аэропорт Атырау» за 2015-2017 гг.***

тыс. тенге

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Откл. в % факта 2015 года** | **Откл. в % факта 2016 года** |
| Обеспечение авиационной безопасности | 133 195 | 130 193 | 217 235 | 163 | 167 |
| Обеспечение взлет-посадки | 672 656 | 671 127 | 733 297 | 109 | 109 |
| Обеспечение встречи-выпуска | 94 100 | 92 276 | 100 977 | 107 | 109 |
| Обработка груза | 58 497 | 66 772 | 48 575 | 83 | 73 |
| Обслуживание пассажиров | 31 723 | 34 719 | 19 264 | 61 | 55 |
| Реализация авиатоплива | 615 394 | 851 346 | 671 085 | 109 | 79 |
| Предоставление мест стоянок | 8 073 | 16 655 | 11 566 | 143 | 69 |
| Заправка ВС авиатопливам | 119 305 | 116 847 | 129 505 | 108 | 111 |
| Уборка салона | 25 012 | 31 231 | 29 422 | 118 | 94 |
| Доставка груза | 21 440 | 21 996 | 17 955 | 84 | 82 |
| Подача электроэнергии к ВС | 9 321 | 17 772 | 6 184 | 66 | 35 |
| Предоставление спецтехники и оборудований | 45 048 | 23 451 | 18 129 | 40 | 77 |
| Обеспечение пропусками | 33 163 | 34 730 | 28 402 | 86 | 82 |
| Комиссионные сборы  | 5 015 | 4 813 | 4 307 | 86 | 89 |
| Очистка от снега и льда | 12 366 | 19 470 | 18 310 | 148 | 94 |
| Реализация спецжидкостей | 20 132 | 51 453 | 52 995 | 263 | 103 |
| Медуслуги | 8 303 | 12 642 | 11 422 | 138 | 90 |
| Хранение авиационного керосина | 8 256 | 27 551 | 30 444 | 369 | 111 |
| Прочие | 32 977 | 23 090 | 26 443 | 80 | 115 |
| **Итого доходы от основной деятельности** | **1 953 976** | **2 248 134** | **2 179 893** | **112** | **97** |
| Финансовый доход | 492 | 5 453 |  |  |  |
| Прочие | 40 035 | 41 775 | 67 628 | 169 | 162 |
| **Итого доходы от неосновной деятельности** | **40 527** | **47 228** | **67 628** | **167** | **143** |
| **ВСЕГО** | **1 994 503** | **2 295 362** | **2 247 521** | **113** | **98** |

Расходы Общества за 2017 год составили 2 097 055 тыс. тенге, что меньше запланированных расходов на 316 649 тыс. тенге и составляет 87% от планового показателя.

***Структура производственных расходов АО «Международный аэропорт Атырау» за 2015-2017 гг.***

 в тыс. тенге

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Откл. факта к 2015 года(%)** | **Откл. факта к 2016 года(%)** |
| Авиатопливо  | 491 216 | 676 513 | 600 435 | 122 | 89 |
| Заработная плата | 571 441 | 627 882 | 650 710 | 114 | 104 |
| Социальный налог | 55 767 | 63 946 | 66 919 | 120 | 105 |
| Износ основных средств | 162 400 | 158 794 | 167 750 | 103 | 106 |
| Сырье и материалы  | 72 222 | 143 902 | 145 084 | 201 | 101 |
| Коммунальные услуги | 22 248 | 23 626 | 14 028 | 63 | 59 |
| Расходы на аренду | 19 303 | 19 235 | 19 626 | 102 | 102 |
| Расходы на страхование | 3 544 | 5 098 | 5 045 | 142 | 99 |
| Командировочные расходы | 563 | 4 456 | 3 881 | 689 | 87 |
| Услуги сторонних организации | 45 633 | 93 363 | 92 021 | 202 | 98 |
| **ИТОГО** | **1 444 336** | **1 816 815** | **1 765 499** | **122** | **97** |

На протяжении отчетного периода наибольшую долю расходов 34% составляли стоимость реализованного авиатоплива, 37% - затраты на оплату труда.

***Структура административных расходов АО «Международный аэропорт Атырау» за 2015-2017 гг.***

в тыс. тенге

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** | **Откл. факта 2015 года(%)** | **Откл. факта 2016 года(%)** |
| Расходы по заработной плате | 73 778 | 77 726 | 91 441 | 124 | 118 |
| Налоги  | 61 741 | 52 024 | 19 559 | 32 | 38 |
| Износ и амортизация | 3 125 | 3 017 | 4 650 | 149 | 154 |
| Консультационные услуги | 3 080 | 2 596 | 2 596 | 84 | 100 |
| Сырье и материалы | 2 214 | 2 450 | 4 154 | 188 | 169 |
| Коммунальные услуги | 972 | 1 609 | 1 472 | 151 | 91 |
| Командировочные расходы | 2 523 | 5 832 | 4 656 | 184 | 80 |
| Услуги банков | 5 776 | 3 914 | 2 216 | 38 | 57 |
| Прочие расходы | 48 927 | 59 376 | 62 552 | 128 | 105 |
| **Итого** | **202 136** | **208 544** | **193 296** | **96** | **93** |

В 2017 году Общество произвело платежей по налогам и сборам в бюджет и внебюджетные фонды на общую сумму 86 478 тыс.тенге

**Расходы на развитие**

Инвестиционные вложения Общества направлены на поддержание в рабочем состоянии производственных и административных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности Общества. Бюджет расходов на развитие на 2017 год был утвержден в размере 182 019 тыс.тенге без учета НДС.

За отчетный период сумма фактических расходов на развитие составила 132 025 тыс. тенге или 73% от плана. Неисполнение общих расходов на развитие (инвестиции) связано с исключением закупа строительства наблюдательных вышек, грузовых тележек 10 тонн, вилочного погрузчика.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Ед.изм.** | **Факт за 2016 год** | **2017 год** |  |
| **План** | **Факт** | **Исполнение, %** |
| Инвестиционные проекты | тыс. тенге | - | - | - | - |
| Расходы на поддержание в рабочем состоянии производственных активов | тыс. тенге | 114 747 | 180 280 | 128 127 | 71 |
| Расходы на поддержание в рабочем состоянии административных активов | тыс. тенге | 4 960 | 1 739 | 3 898 | 224 |
| Расходы на приобретение долей участия | тыс. тенге | - | - | - | - |

Тарифы на обслуживание воздушных судов

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» услуги аэропортов отнесены к сфере естественной монополии, деятельность которой подлежит регулированию государством.

С 1 января 2017 года в соответствии с изменениями в Предпринимательский кодекс РК были дерегулированы 8 аэропортовых услуг: встреча-выпуск воздушных судов; обслуживание пассажиров; техническое обслуживание ВС по транзитной форме; очистка от снега и льда ВС; услуги по хранению авиаГСМ; обслуживание пассажиров в бизнес зале внутреннего и международного вылета; обслуживание пассажиров в зале VIP; пользование зданием VIP, что способствует свободному тарифообразованию.

До 01.01.2020 года к государственному регулированию на общественно значимых рынках отнесены 5 аэропортовых услуг при обслуживании внутренних перевозок: предоставление телескопического трапа; предоставление рабочего места для регистрации пассажиров; обработка грузов; обеспечение ГСМ; предоставление в аренду помещений аэропорта, используемых в целях обеспечения перевозочного процесса.

Внесены изменения в приказ МНЭ РК от 30 декабря 2014 года № 186 «Об утверждении перечня регулируемых услуг (товаров, работ) субъектов естественных монополий», в части дерегулирования с 17 августа 2017 года обслуживания авиаперевозок при осуществлении международных полетов по 4 услугам естественной монополии обеспечение взлета и посадки воздушного судна; обеспечение авиационной безопасности; предоставление места стоянки воздушному судну сверх трех часов после посадки для пассажирских и шести часов для грузовых и грузопассажирских сертифицированных типов воздушных судов; предоставление места стоянки воздушному судну на базовом аэродроме.

Общество ведет раздельный учет доходов, затрат и задействованных активов по каждому виду регулируемых услуг (товаров, работ) и в целом по иной деятельности в порядке, установленном «Правилами ведения раздельного учета доходов, затрат и задействованных активов субъектами естественной монополии, оказывающими услуги в сфере аэропортов», утвержденными приказом Председателя Агентства Республики Казахстан по регулированию естественной монополии от 31.07.2013 года №239-ОД.

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 9 июля 1998г. N 272-1 "О естественных монополиях" Общество является субъектом естественной монополии и включен в Республиканский раздел Государственного регистра субъектов естественной монополии, что подтверждается Приказом Агентства РК по регулированию естественных монополий от 04.04.2007 года №87-ОД по регулируемым услугам:

- Обеспечение взлета и посадки воздушного судна;

- Обеспечение авиационной безопасности;

- Предоставление места стоянки воздушному судну сверх 3-х часов после посадки пассажирских и 6-ти часов для грузовых и грузопассажирских сертифицированных типов воздушных судов при наличии грузов (почты), подлежащих обработке (погрузке и/или выгрузке) в аэропорту посадки;

- Предоставление места стоянки воздушного судна на базовом аэродроме.

(в тенге за тонну МВМ)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Наименование услуг** | **2015 год** | **2016 год** | **2017 год** |
| Регулируемые услуги | Обеспечение взлета и посадки воздушного судна | 2402 | 2402 | 2 402 |
| Обеспечение авиационной безопасности | 465 | 465 | 710,67 |
| Предоставление места стоянки | 276 | 276 | 276 |
| Общественно значимый рынок | Обеспечение авиационными ГСМ воздушного судна | 5734 | 5734 | 5734 |
| Обработка грузов (за 1 тонну) | 24 926 м/н 15 000 вн | 24 926 м/н 15 000 вн | 24 926 м/н 15 000 вн |

К сбору, образующую основную массу доходов аэропорта от авиационной деятельности относится сбор за взлет-посадку, доля которого составляет около 30% от всей выручки. В связи с оказанием услуг по противопожарному обеспечению АО «АТМА-аэропорт Атырау и перевозки» в аэропортовый сбор по обеспечению взлета и посадки воздушного судна не включена услуга по противопожарному обеспечению полетов в районе аэропорта.

Приказом №154-ОД от 15.11.2016г. Департамента Комитета по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан по Атырауской области был утвержден предельный уровень тарифа АО «Международный аэропорт Атырау» на регулируемую услугу по обеспечению авиационной безопасности на 2017-2021 годы в размере 710,67 тенге/тонна без НДС с введением в действие с 1 января 2017 года.

Информация о применяемых тарифах, а также введении новых тарифных ставок, доступна потребителям и размещается на сайте Общества.

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

Основой для дальнейшего развития руководство Общества считает увеличение бизнес - направлений деятельности, удовлетворение запросов авиакомпаний по ассортименту, объему и качеству предоставляемых услуг. Данная задача требует от коллектива Общества высокого качества и надежности оказываемых услуг, достижения новых высот производительности и эффективности деятельности.

В 2018 году основными целями Общества являются увеличение объема и повышение качества услуг по обслуживанию воздушных судов. Продолжить проведение работы по технической оснащенности подразделений и служб Общества, повышению безопасности и созданию условий для снижения террористических рисков, решению социальных вопросов работников Общества.

Повышение экономической деятельности реализуется по следующим направлениям – оптимизация использования производственных ресурсов, внедрение систем бизнес-планирования и бюджетирования, внедрение информационной системы управления, совершенствование системы управления персоналом.

В течение 2018 года планируется:

* обеспечить обслуживание 7 718 взлет/посадок с суммарной максимальной взлетной массой свыше 311 185 тыс. тонн.
* грузопоток 1 778 тонн.
* получить 2 735 486 тыс . тенге выручки от реализации.

**Коммерческая деятельность**

Коммерческая деятельность Общества направлена в первую очередь на увеличение доходов Общества от развития и реализации авиационных услуг.

Основными задачами на планируемый период являются:

***Увеличение доходов***

Совершенствование тарифной политики, которая позволит добиться приемлемых показателей рентабельности.

Тщательный анализ убыточных видов деятельности на предмет повышения доходности за счет роста тарифов и расширения номенклатуры предоставляемых услуг.

Увеличение доходов от неавиационной деятельности путем оптимизации существующего бизнеса и развития новых услуг.

***Оптимизация расходов.***

Тщательный анализ убыточных видов деятельности на предмет сокращения расходов.

Тщательный анализ и оптимизация использования трудовых ресурсов, т.к. производительность труда не достаточная при росте затрат на оплату труда.

Основными позитивными факторами, которые могут улучшить результаты деятельности Общества, являются:

- полная реализация намеченных инвестиционных проектов;

- повышение качества услуг в соответствии с международными стандартами;

- улучшение бизнес-процессов.

В течение 2018 года Общество будет проводить работу в этом направлении.

**Производственная деятельность**

Производственная деятельность аэропорта рассмотрена на основе двух показателей:

* количество обслуженных воздушных судов;
* работы по наземному обслуживанию воздушных судов.

В соответствии с планом развития до 2022 года Обществом предполагается увеличение производственной программы ежегодно.

**Прогноз производственных показателей АО «Международный аэропорт Атырау»**

**на 2018 – 2020 годы**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **Ед. изм** | **2018год** | **2019год** | **2020год** |
| 1 | взлет-посадка | тонн | 311 185 | 320 520 | 330 136 |
| 2 | обеспечениебезопасности | тонн | 311 185 | 320 520 | 330 136 |
| 3 | встреча-выпуск | тонн | 307 130 | 316 344 | 325 834 |
| 4 | обслуживание пассажиров | чел | 30 000 | 30 899 | 31 826 |
| 5 | обработка груза | тонн | 1 778 | 1 831 | 1 886 |
| 6 | Предоставление мест стоянок | тонн | 22 866 | 23 552 | 24 259 |
| 7 | заправка ВС авиатопливам | тонн | 23 520 | 24 226 | 24 952 |
| 8 | реализация авиатоплива | тонн | 4 000 | 4 120 | 4 244 |

**Финансовая деятельность**

В организационной и управленческой работе Общества от финансовой деятельности во многом зависит своевременность и полнота финансового обеспечения производственно-хозяйственной деятельности и развития Общества, выполнения финансовых обязательств перед государством и другими субъектами хозяйствования.

**Прогноз основных показателей финансово-хозяйственной деятельности**

**АО «Международный аэропорт Атырау» на 2018-2020 годы**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Наименование показателей** | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** |
| Выручка | 2 735 486 | 2 817 551 | 2 902 078 |
| Себестоимость реализованных товаров и услуг | 2 301 784 | 2 382 347 | 2 460 964 |
| Валовая прибыль | 433 702 | 435 205 | 441 114 |
| Административные расходы | 216 601 | 223 099 | 229 792 |
| Прочие расходы | 42 131 | 43 395 | 44 697 |
| Прочие доходы | 37 079 | 38 191 | 39 337 |
| Итого операционная прибыль | 212 049 | 206 902 | 205 962 |
| Доходы по финансированию |  |  |  |
| Расходы по финансированию | 55 446 | 33 612 | 11 834 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 156 603 | 173 289 | 194 128 |
| Расходы по подоходному налогу | 31 321 | 34 658 | 38 826 |
| Прибыль (убыток) после налогообложения  | 125 283 | 138 631 | 155 302 |
| Общая совокупная прибыль | 125 283 | 138 631 | 155 302 |

***Доходы***

До 2020 года по сравнению с 2017 годом планируется ежегодное увеличение общих доходов Общества за счет основной деятельности. По основной деятельности рост связан с ростом производственных показателей.

***Расходы***

В 2018 году по сравнению с планом 2017 года ожидается увеличение общих расходов Общества за счет увеличения себестоимости, общих и административных расходов и прочих расходов.

***Финансовый результат***

Согласно утвержденному Бизнес-плану АО «Международный аэропорт Атырау» на 2018-2022 годы в 2018 году ожидается прибыль на уровне 125 283 тыс.тенге, что по сравнению с планом 2017 года меньше на 5% или на 7 238 тыс.тенге. Начиная с 2018 года планируется умеренный рост чистого дохода, который к 2022 году составит 184 369 тыс. тенге.

**Инвестиционная деятельность**

Расходы на развитие на плановый период предполагают покупку спецавтотехники, оборудования и модернизацию производственных фондов. В связи с износом основного парка машин приобретение новой спецтехники имеет первостепенное значение.

На 2018 год Общество планирует затраты на капитальные вложения на сумму 166 440 тыс. тенге.

Инвестиционные вложения обусловлены:

- необходимостью обновления основных производственных фондов в связи с износом;

- требованиями контролирующих органов;

- технологией производства.

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Органами Общества являются:

- высший орган – Единственный акционер;

- орган управления – Совет директоров;

- исполнительный орган - Правление;

- орган, осуществляющий контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, оценку в области внутреннего контроля, управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирования в целях совершенствования деятельности Общества – Служба внутреннего аудита.

**СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРЕ**

Единственным акционером Общества является акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Местонахождение Единственного акционера:

г. Астана, ул. Кунаева,8, блок «Б».

К исключительной компетенции Единственного акционера Общества относятся вопросы, предусмотренные законами Республики Казахстан и уставом Общества.

В феврале 2016г. права Единственного акционера Общества были переданы ТОО «Airport Management Group» в соответствии с договором между Единственным акционером Общества и ТОО «Airport Management Group».

**СВЕДЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ**

**Состав Совета директоров Общества:**

Клод Роланд Бадан – председатель Совета директоров, Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» (**до 01.02.2017г.**).

Муратбаев Аскар Бауржанович - Председатель Совета директоров Общества, Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» 20.02.2017 г. (**с 01.02.2017г.**).

 Искалиев Ерхат Серикович - член Совета директоров, Директор Дирекции «Транспорт и Логистика» АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;

 Досмухамедов Мурат Багиткалиевич - член Совета директоров, независимый директор (**до 01.02.2017г.**);

 Тулепов Кайрат Булатович - член Совета директоров, независимый директор (**с 22.05.2017г.**)

**Клод Роланд Бадан – председатель Совета директоров, Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group»** (**до 01.02.2017г.**).

Родился 30.12.1952г.

Гражданин Швейцарии

Образование: Инженерное училище (г. Женева, Швейцария). Специальность «Электротехника». Квалификация инженер-электрик.

Дополнительное образование: Международный институт управленческого развития (г. Лозанна, Швейцария) Менеджмент по переопределению маркетинга. Менеджер.

Сведения о трудовой деятельности:

1975-1979 Swissair (технический отдел в Женеве) - начальник IERA

1979-1983 Swissair Женева – старший инженер

1983-1998 Swissair (отдел ИТ в Женеве) – project manager, manager Atraxis Женева – генеральный менеджер

1998 – Atraxis Цюрих – менеджер проекта

1999 – Caspian Oil Tools LTD Kazakhstan – управляющий директор

Central Asia Swiss Traiding – генеральный менеджер

2000 – 2001 – Международный аэропорт Швейцарии – менеджер проекта

2001-2003 – член правления сектора по обслуживанию международный рейсов

2003-2004 – Международный аэропорт Швейцарии (Swissport International) – генеральный менеджер

2004-2005 - Международный аэропорт Швейцарии (Swissport International), Цюрих – генеральный менеджер

2007-2008 – Swissport Алжир – генеральный директор

2008-2011 – Swissport Болгария – генеральный директор

2011-2014 – Swissport Финляндия – генеральный директор

С 02.2014 - генеральный директор (председатель Правления) ТОО «Airport Management Group».

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Муратбаев Аскар Бауржанович – председатель Совета директоров, Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group»**  (**с 01.02.2017г.**).

Родился 6 августа 1976 года.

Гражданин Республики Казахстан.

Образование:

Окончил инженерное училище по специальности инженер-электрик, Международный институт управленческого развития г. Лозанна, Швейцария по специальности менеджер.

Сведения о трудовой деятельности:

09/1998 – 05/1999 - Менеджер по маркетингу Merckle ratiopharm GmbH, г. Алматы;

07/1999 – 03/2001 - Ведущий специалист, главный специалист, помощник Министра экономики и торговли Республики Казахстан, г. Астана;

04/2001–01/2002 - Начальник отдела долгосрочного финансового планирования и анализа РГП «Казакстан темiр жолы», г. Астана;

02/2002 – 04/2002 -  Начальник отдела индикативного планирования ДГП «Локомотив», г. Астана;

04/2002 – 09/2003 - Финансовый контролер ЗАО «Эйр Астана», г. Астана;

09/2003 – 11/2003 - Финансовый аналитик ЗАО «DALA GROUP», г. Алматы;

11/2003 – 03/2005 - Директор департамента инновационной инфраструктуры ЗАО «Национальный Инновационный Фонд», г. Алматы;

11/2005 – 11/2006 - Финансовый директор ТОО «Меркурий-Инвест»,              г. Алматы;

11/2006 – 11/2007 - Финансовый директор Группа компаний «КазЧерМет», г. Астана;

11/2007 – 11/2008 - Финансовый директор Development Solutions LLC, г.Тбилиси, Грузия;

11/2008 – 11/09 - Финансовый директор Belgravia Property Management, Belgravia Grand Project, г.Алматы;

03/2009 – 10/2010 - Главный финансовый директор, Член Правления АО «Казтелерадио», г. Алматы;

11/2010 – 05/2012 - Финансовый директор ТОО "Caspian Contractors Trust", Алматы;

11/2011 – 07/2013 - Руководитель проекта ТОО “Аспан Тобы»;

08/2012 – 07/2013 - Вице-президент по развитию, И.О. Президента АО «Авиакомпания «Инвест-Авиа»;

07/2013 – 03/2014 - Директор департамента авиаперевозок АО «KTZ Express»;

03/2014 - 02/2017 - Заместитель генерального директора товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group»;

02/2017 – по настоящее время – Председатель Совета директоров Общества, Генеральный директор (Председатель Правления) товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group»

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Искалиев Ерхат Серикович – член Совета директоров**, **Директор Дирекции «Транспорт и Логистика» АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»**

Родился 25.09.1976г.

Гражданин Республики Казахстан

Образование:

Академия банковского дела и торговли Университета «Братьев Карич». Специальности: Экономист-менеджер в банковском деле (бакалавр), экономист-менеджер в бухгалтерском учете и аудите (бакалавр);

Академия юриспруденции – Высшая школа права «Адилет» Астана, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист;

Международная академия бизнеса Астана, программа МВА – специализация - Корпоративный менеджмент;

Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова – ученая степен. К.э.н. (Ph.D) по специальности 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»;

Europian University Business School (EU)/International Business School (IBS) Астана, Монтро, Международная Программма «Doctorate in Business Administration» - DBA Мюнхен.

Дополнительное образование:

IMCC/Министерство труда и соцзащиты РК, Семинар «Местная власть и социально-экономическое развитие РК»;

ICMA проект «Развитие местного управления в Казахстане»/USAID, Учебный курс «Подготовка и предоставление муниципального бюджета»;

Barents Group LLC KPMG Company/USAID Учебный курс «Инвестиционное планирование»;

AED/ USAID Вашингтон/Нью Йорк/Будапешт, Учебный тур «Муниципальное финансирование»;

МБРР/ International Training Center Италия/Турин, Учебный курс «Финансовый менеджмент в проектах Всемирного банка»»;

Исламский Банк Развития/Министерство финансов РК, Учебный курс «Модели финансирования Исламского банка развития»;

Национальный Банк РК/»Ernst & Young», Учебный курс «Корпоративное управление»;

Японское агентство по международному сотрудничеству (JICA), Учебный курс «Проектное финансирование»;

ING Financial Institutions Брюссель/Амстердам, Учебный курс «Trade Banking»;

Business school KBTU, Учебный курс «Введение в нефтегазовую промышленность для не инженерных специальностей»;

НОУ ДПО «Северо-Западный Лизинговый образовательный центр», Учебный курс «Управление рисками лизинговой компании»;

АО «Академия проектного менеджмента», Учебный курс «Управление проектами по стандартам PMI и IPMI»;

Moscow Business School, Учебный курс «Лидерство и эффективные управленческие решения»;

Moscow Business School, Учебный курс «Мини МБА-Лидер»;

University of California Berkeley, Учебный курс «Marketing and Service in the Railway Industry Program»;

Kuhne Logistics University (the KLU – Hamdurg), Учебный курс «Corporate Executive Education Seminar in Transport Management»

Сведения о трудовой деятельности:

1998 – Министерство финансов РК Комитет государственного имущества и приватизации – ведущий, главный специалист отдела по работе с инвестиционными институтами

1999 – Акимат Атырауской области – главный специалист, заместитель начальника областного управления экономики Атырауской области

2000 - Акимат Атырауской области – заместитель начальника, и.о. начальника Областного финансового управления

2002 – Министерство государственных доходов РК – директор департамента финансов

2002 – Министерство финансов РК – заместитель директора департамента государственного долга и кредитования

2003 – ЗАО «НК «КТЖ» - директор департамента инвестиционной политики и проектного финансирования

2003 – АО «Банк Развития Казахстана» - управляющий директор

2006 АО «БРК – Лизинг» - председатель Правления

2008 – АО «КАЗТЕМИРТРАНС» - президент

2009 – Министерство индустрии и торговли РК – Вице-Министр индустрии и торговли

2010 – АО «НК «КТЖ» - Советник Президента по логистике и инвестициям

2011 – АО «НК «КТЖ» - Президент по логистике

2013 – ОЮЛ «Союз транспортников Казахстана «Kazlogistics» (Союз транспортных и логистических организаций и ассоциаций) – генеральный директор, член Президиума, член комитета транспорта, логистики и связи Национальная палата РК

2015 – ОАО «Объединенная Транспортно-Логистическая Компания» г. Москва (в рамках ЕЭС совместное предприятия ОАО РЖД, АО «НК «КТЖ» и ГО БЧ – первый вице-президент

2016 – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» - директор дирекции «Транспорт и Логистика»

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Досмухамедов Мурат Багиткалиевич – член Совета директоров – независимый директор** (**до 01.02.2017г.**).

Родился 18.09.1974г.

Гражданин Республики Казахстан.

Образование: высшее экономическое, Казахская Государственная Академия Управления (г. Алматы).

Сведения о трудовой деятельности:

1995, 1996 Национальный Банк РК – старший специалист филиала г. Атырау

1996-1999 АО «Казкоммерцбанк» - ведущий специалист кредитного отдела филиала г. Атырау

2002-2005 – АО «БТА–Ипотека» - глава представительства г. Атырау, региональный директор по Западу Казахстана

2005-2007 - ТОО «Кар-Тел» (Beeline) – заместитель директора филиала г. Атырау

2007-2010 - АО «Ипотечная организация «Астана-Финанс» - директор филиала г. Атырау

2010-2014 - АО ДБ «Альфа-Банк», директор филиала г. Атырау

С 2016г. - ТОО «Атыраунефтемаш» - директор по развитию

С 2014 – АО «Казинвестбанк», директор филиала г. Атырау.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Тулепов Кайрат Булатович – член Совета директоров – независимый директор** (**с 22.05.2017г.**).

Родился 28 июня 1980г.

Гражданин Республики Казахстан.

Образование:

Атырауский Государственный Университет им. Х.Досмухамедова.

Специальность: Экономика и менеджмент

Квалификация: Экономист – менеджер

Атырауский Государственный институт нефти и газа

Магистратура по направлению «Менеджмент»

Присуждена квалификация и академическая степень магистр менеджмента по направления «Менеджмент»

Атырауский Государственный Институт нефти и газа

Специальность: Разработка нефтяных и газовых месторождении

Квалификация: Горный инженер – нефтяник

Сведения о трудовой деятельности:

Июль 2001 – июль 2002 - Атырауский филиал АО «Банк ТуранАлем» - Специалист – инспектор отдела розничного кредитования;

Июль 2002 – январь 2005 - Атырауский филиал АО «Банк ТуранАлем» - Специалист розничного кредитования отдела розничного бизнеса;

Январь 2005 – июль 2005 - Представительство АО «БТА Ипотека» г. Атырау - Глава представительства;

Ноябрь 2005 – апрель 2007 - Атырауский филиал АО «Банк ТуранАлем» **-** Директор Центра Обслуживания Населения (Начальник отделения 04-11);

Апрель 2007 – апрель 2008 - Атырауский филиал АО «Банк ТуранАлем - Заведующий сектором ипотечного кредитования;

Апрель 2008 – март 2010 - Атырауский филиал АО «Банк ТуранАлем» - Начальник отдела розничного кредитования;

Март 2010 – февраль 2012 - Филиал АО «Альянс Банк» г.Атырау **-** Заместитель директора по розничному бизнесу;

Февраль 2012 – февраль 2014 - Филиал АО «Темiр Банк» г.Атырау - Заместитель директора филиала;

Февраль, 2014 – октябрь 2015 - Филиал АО «Нурбанк» в г.Атырау - Заместитель директора филиала по РБ;

С октября 2015 – Филиал АО «QAZAQ BANKI» по Атырауской области - Заместитель директора филиала.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Процесс отбора членов совета директоров**

В соответствии с уставом Общества избрание (назначение) членов Совета директоров относится к компетенции Единственного акционера.

Процесс избрания членов Совета директоров осуществляется в порядке, определенном уставом Общества, внутренними документами Единственного акционера, Доверительного управляющего.

**Вознаграждение членов Совета директоров**

Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением Единственного акционера 03.07.2010г. (приказ №50-П) (с изменениями по состоянию на 07.06.2013г.), предусмотрена выплата вознаграждения и (или) компенсация расходов, связанных с исполнением функций члена Совета директоров Общества, только независимым директорам Общества в период исполнения ими своих обязанностей.

Решением, принятым Доверительным управляющим, независимым директорам Общества Досмухамедову М.Б. и Тулепову К.Б. было установлено фиксированное годовое вознаграждение в размере 40 (сорок) месячных расчетных показателей (далее – МРП), установленных Законом Республики Казахстан о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год, а также, предусмотрено дополнительное вознаграждение за участие в работе комитетов Совета директоров Общества за год:

- в качестве председателя комитета – 12 МРП, установленных Законом Республики Казахстан о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год;

- в качестве члена комитета – 10 МРП, установленных Законом Республики Казахстан о республиканском бюджете на соответствующий финансовый год;

За 2017 год члену Совета директоров - независимому директору Досмухамедову М.Б. было выплачено вознаграждение в размере 23 035 тенге.

Независимому директору также компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров Общества, проводимые вне места постоянного жительства независимого директора.

**Разграничение ответственности Совета директоров и Правления**

Ответственность Совета директоров и Правления Общества четко разграничена и закреплена в уставе Общества. Ответственность Совета директоров предусмотрена, также, положением о Совете директоров Общества.

Совет директоров является органом управления Общества, осуществляющим общее руководство его деятельностью.

Совет директоров определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу.

Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах его компетенции.

**Деятельность Совета директоров в 2017 году**

В 2017 году было проведено 5 заседаний Совета директоров (в том числе 4 - в очном порядке, и 1 заочное голосование).

**Участие членов Совета директоров Общества в очных заседаниях и заочном голосовании в 2017 году**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ф.И.О.** | **Количество заседаний, проведенных в очной форме** | **Количество посещенных заседаний** | **Количество проведенных заочных голосований** | **Участие в принятии решения заочным голосованием** |
| Бадан К.Р. |  |  | 1 | 1 |
| Досмухамедов М.Б. |  |  | 1 | 1 |
| Искалиев Е.С. | 4 | 4 | 1 | 1 |
| Муратбаев А.Б. | 4 | 4 |  |  |
| Тулепов К.Б. | 4 | 3 (в т.ч. 1 – посредством предоставления письменного мнения) |  |  |

**Информация о рассмотренных Советом директоров в 2017 году вопросах и принятых решениях**

В отчетном периоде Советом директоров было рассмотрено 32 вопроса, в числе которых были рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

В области корпоративного управления:

- увеличен количественный состав Правления Общества;

- утвержден отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления Общества за 2016 год;

- рассмотрен проект изменений и дополнений в Положение о Совете директоров Общества;

- рассмотрен план мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления Общества на 2018 год.

- утверждено Положение о порядке, сроках и формах предоставления пакетов управленческой отчетности членам Совета директоров АО «Международный аэропорт Атырау».

В области финансово-хозяйственной деятельности:

- предварительно утверждена годовая финансовая отчетность Общества за 2016 год;

 - утвержден годовой отчет Общества за 2016 год;

 - рассмотрены:

- отчет о реализации Стратегии развития Общества на период до 2023 года за 2016 год;

 - отчет о реализации Плана развития Общества на 2016-2020 годы за 2016 год;

- ежеквартальные отчеты председателя Правления Общества о реализации Бизнес- плана Общества на 2017 – 2021 годы.

В части стратегического и бизнес планирования:

- утвержден перечень стратегических ключевых показателей деятельности Общества 1 уровня и методика расчета ключевых показателей деятельности Общества;

- утвержден Бизнес- план Общества на 2018-2022 годы;

- утверждены Правила разработки, согласования, утверждения, реализации и мониторинга реализации Бизнес-плана АО «Международный аэропорт Атырау».

В области управления рисками Общества:

 Утверждены:

- Политика управления рисками Общества в новой редакции;

- Правила идентификации и оценки рисков Общества в новой редакции;

- Регистр рисков, карта рисков и ключевые рисковые показатели Общества на 2017 и 2018 годы;

- План мероприятий по управлению рисками Общества на 2017 год.

На рассмотрение Единственному акционеру в отчетном году были направлены:

- годовая финансовая отчетность Общества за 2016 год и предложения о порядке распределения чистого дохода Общества за 2016 год и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества;

- вопрос о внесении изменений и дополнений в Положение о Совете директоров Общества.

**Оценка Совета директоров**

В соответствии с положением о Совете директоров Общества Совет директоров на ежегодной основе осуществляет оценку работы Совета директоров, отдельных членов Совета директоров в порядке, определяемом внутренними документами Общества (решением уполномоченного органа Общества).

В связи с тем, что в отчетном периоде произошло изменение состава Совета директоров Общества, оценка Совета директоров и членов Совета директоров Общества не проводилась.

**СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ**

Руководство текущей деятельностью осуществляется Правлением Общества. Правление осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстиан, Уставом, решениями Единственного акционера, Совета директоров Общества. Срок полномочий Правления определяется Советом директоров Общества, но не более пяти лет. Правление Общества возглавляет Председатель Правления.

**Состав Правления**

**Керей Есбол Кусманович - председатель Правления АО “Международный аэропорт Атырау”.**

**Бекбосынов Аскар Куралович – член Правления АО «Международный аэропорт Атырау», первый заместитель председателя Правления.**

Родился 08.03.1983 года.

Окончил Атырауский университет им. Х.Досмухамедова в 2004г. по специальности учитель иностранного (английского) языка; Государственный Атырауский институт нефти и газа в 2006г. по специальности экономист; АО «Академия ГА» в 2011г. по специальности экономика (бакалавр).

Трудовую деятельность начал в 2003г. менеджером по маркетингу в частной фирме. С 2006г. по 2008г., работал в должности менеджера по развитию проектов в авиакомпании АО «Евро-Азия Эйр».

С сентября 2008г. по декабрь 2009г. работал помощником президента АО «Международный аэропорт Астана».

С декабря 2009г. по январь 2014г. работал в АО «Международный аэропорт Алматы» на должностях: помощник президента, заместитель коммерческого директора.

С января 2014г. по октябрь 2014г. – исполнительный директор ТОО «Almaty catering services».

С октября 2014г. по январь 2017г. АО «Международный аэропорт Алматы» - исполнительный директор по VIP обслуживанию.

С января 2017г. работает в АО «Международный аэропорт Атырау» в должности первого заместителя председателя Правления.

Имеет сертификаты: «Introduction to Safety Management Systems» (initial) (2017г.), «Финансы для не финансистов (экономика предприятия)» (2017г.).

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Кабдуалиева Гульбаршин Калусариевна** – **Член Правления АО «Международный аэропорт Атырау», заместитель председателя правления по экономике и финансам.**

Родилась 11.08.1963 года. Окончила Западно-Казахстанский институт языков и менеджмента «Евразия» по специальности экономист – бухгалтер, Almaty Management University – программа МВА, специализация «Экономика и бизнес».

Трудовую деятельность начала в 1980 году оператором СКМ автоуправления. С 1992 по 1997 годы работала в должности секретаря. С 1998 по 2004 годы занимала должность бухгалтера, старшего бухгалтера. С 2004 по 2008 годы назначена на должность начальника отдела бухгалтерского учета и финансов - Главного бухгалтера.

С 2008 по 2010 годы - заместитель генерального директора по экономике и финансам, с мая 2010 по 2013 год управляющий директор по экономике и финансам, с января 2014 года по настоящее время заместитель председателя правления по экономике и финансам.

Имеет степень «Магистр делового администрирования».

Имеет сертификаты «Внутренний аудит и система внутреннего контроля» и «Сертифицированный финансовый директор», выданные Международной ассоциацией профессиональных бухгалтеров (International association of accounting professionals IAAP), Великобритания.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Кукатов Айбат Тургалиевич** - **Член Правления АО «Международный аэропорт Атырау», заместитель председателя правления по производству.**

Родился 09.11.1964 года. Окончил Славянское авиационно-техническое училище Гражданской авиации (ГА) по специальности эксплуатация средств светотехнического обеспечения полетов и электрических установок, Государственное Актюбинское высшее военное авиационное училище по специальности – техническая эксплуатация авиационных электрифицированных и ПНК.

Трудовую деятельность начал в 1985 году в должности электромонтера службы ЭСТОП Атырауского авиаотряда, затем инженером 1 категории, ведущим инженером, заместителем начальника службы БЭРТОС по энергетике. В 1996 году назначен на должность начальника службы ЭСТОП.

С 2002 года занимал должность заместителя исполнительного директора по производству, первый заместитель исполнительного директора. С мая 2010 года управляющий директор по производству. В настоящее время работает заместителем председателя правления по производству.

Имеет благодарственное письмо Президента Республики Казахстан в честь празднования 10-летия Независимости Республики Казахстан. Награжден нагрудным знаком «Қүрметті авиатор» в честь празднования дня Независимости Республики Казахстан.

Не владеет акциями Общества и компаний конкурентов.

**Процесс отбора членов Правления**

Определение количественного состава, срока полномочий Правления Общества, избрание и досрочное прекращение полномочий его членов, в том числе, по согласованию с Единственным акционером председателя Правления Общества относится к исключительной компетенции Совета директоров Общества.

Правление состоит не менее чем из 3 (трех) членов.

Предложения по кандидатам на избрание в состав Правления на рассмотрение Совету директоров может вносить Председатель Правления.

Председатель Правления вправе вносить на рассмотрение Совета директоров предложения по кандидату, рекомендуемому к избранию на одну и ту же вакантную должность в Правлении не более двух раз.

В случае отклонения Советом директоров кандидата, предложенного Председателем Правления на одну и ту же вакантную должность в Правлении во второй раз, право на внесение предложения по кандидату на данную вакантную должность переходит к Председателю Совета директоров.

Членами Правления могут быть представители Единственного акционера и работники Общества, не являющиеся его акционерами. Кандидаты на должность в Правление должны обладать опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на членов Правления обязанностей, иметь положительную репутацию.

**Вознаграждение членов Правления**

Вознаграждение членов Правления Общества состоит из ежемесячной заработной платы (базовый оклад) и единовременной выплаты к Дню независимости. Размер должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки председателя и членов правления определяется решением Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 23 августа 2013 года были утверждены в новой редакции Правила оплаты труда и премирования руководящих работников и Правила оценки деятельности и вознаграждения руководящих работников Общества с внесением изменений от 30.10.2014г.

Вознаграждение по итогам работы за год руководящим работникам выплачивается по результатам финансового года после утверждения в установленном порядке результатов финансово–хозяйственной деятельности Общества на основе аудированной финансовой отчетности.

Совет директоров Общества утверждает ключевые показатели деятельности Общества и их целевые значения, мотивационные ключевые показатели деятельности для членов правления и их целевые значения для оценки эффективности деятельности. Корпоративные КПД, установленные для Общества, включают чистый доход и производительность труда по доходам с одинаковыми весами показателей. В части индивидуального вклада цели устанавливаются на базе реализации стратегических задач Общества.

***Сведения о размере вознаграждения в виде заработной платы членам Правления***

***в 2017 году***

|  |  |
| --- | --- |
| **Краткосрочные вознаграждения, всего в тыс.тенге** | **24 204** |
| в том числе: |  |
| Керей Е.К. – председатель Правления | 6 822 |
| Бекбосынов А.К.– первый заместитель председателя Правления | 5 629 |
| Кабдуалиева Г.К. – заместитель председателя Правления по экономике и финансам | 5 898 |
| Кукатов А.Т. – заместитель председателя Правления по производству | 5 855 |

Индивидуальных вознаграждений и выплата вознаграждения по итогам года в отчетном году не производилась. Согласно Правилам оплаты труда и премирования руководящих работников, работников службы внутреннего аудита и корпоративного секретаря АО «Международный аэропорт Атырау» членам правления была выплачена премия, приуроченная к Дню Независимости в размере 783 тыс.тенге.

**Деятельность Правления**

В 2017 году было проведено 17 заседаний Правления. Все заседания проходили в очной форме. На заседаниях Правления были рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

***Утверждены:***

* Методика по созданию резерва по обеспечению неликвидных товарно- материальных запасов.
* Методика создания резерва по сомнительным требованиям.
* Правила учета дебиторской и кредиторской задолженностей.
* Правила проведения инвентаризации имущества и обязательств.
* Штатное расписание;
* План работы правления;
* Положения о службах;
* Вопросы закупок товаров, работ и услуг.

***Предварительно одобрены:***

В области корпоративного управления:

* Отчет реализации плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления за 2016 год и проект плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на 2017 год;
* Изменения и дополнения в Положение о Совете директоров АО «Международный аэропорт Атырау»
* Отчет о следовании Общества требованиям Кодекса деловой этики за 2016г.;
* Изменения в Положение о раскрытии информации АО «Международный аэропорт Атырау»;
* Изменения в Положение о Службе внутреннего аудита АО «Международный аэропорт Атырау»;
* План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на 2018 год.
* Вопрос об определении порядка и сроков получения членами Совета директоров Общества информации о деятельности Общества, в том числе финансовой.
* Вопрос «О заключении Обществом крупной сделки»

В области финансово-хозяйственной деятельности:

* Годовая финансовая отчетность за 2015 год;
* Отчеты председателя правления Общества о реализации плана развития Общества;
* Отчеты о сделках, в совершении которых Обществом имеется заинтересованность, а также об операциях со связанными сторонами;
* Годовой отчет за 2016 год;
* Проект Бизнес-плана АО «Международный аэропорт Атырау» на 2018-2022годы.
* Вопросы по выбору аудиторской организации для проведения аудита финансовой отчетности АО «Международный аэропорт Атырау» на 2017-2019 годы;
* Предоставление Единственному акционеру АО «Международный аэропорт Атырау» предложений о порядке распределения чистого дохода АО «Международный аэропорт Атырау» за истекший финансовый год и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию Общества.

В области стратегического планирования:

* Отчет о реализации стратегии развития Общества за 2016 год.

В области управления трудовыми ресурсами:

* Организационная структура в новой редакции;
* Дополнения в Правила оплаты труда и премирования руководящих работников, Корпоративного секретаря и работников службы внутреннего аудита и АО «Международный аэропорт Атырау»

В области управления рисками:

- Изменения в Политику управления рисками АО «Международный аэропорт Атырау»;

- Правила идентификации и оценки рисков АО «Международный аэропорт Атырау» в новой редакции и о признании утратившим силу Правил оценки и управления операционными рисками АО «Международный аэропорт Атырау»;

- Регистр рисков, карта рисков и ключевые показатели АО «Международный аэропорт Атырау» на 2017 год;

- План мероприятий по управлению рисками АО «Международный аэропорт Атырау» на 2017 год;

- отчеты Правления АО «Международный аэропорт Атырау» об управлении рисками.

**Корпоративные события**

В соответствии с решением Совета директоровОбщества от 24.07.2017г. (протокол №03/17) Обществом была заключена крупная сделка – дополнительное соглашение к кредитному договору №495-и от 17.06.2015г. с АО «Самрук-Қазына».

 Решением Доверительного управляющего от 20.02.2017г. (протокол №5) были досрочно прекращены полномочия председателя Совета директоров Общества Клода Роланда Бадан с 01.02.2017г.

Членом Совета директоров - Председателем Совета директоров с 01.02.2017г. был избран Муратбаев Аскар Бауржанович.

Решением Доверительного управляющего от 22.05.2017г. (протокол №18) были досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров – независимого директора Общества Досмухамедова Мурата Багиткалиевича с 01.02.2017г.

Членом Совета директоров – независимым директором был избран Тулепов Кайрат Булатович.

**ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Риски аэропорта поделены на 4 категории в соответствии с Политикой по управлению рисками АО «Международный аэропорт Атырау» Категории рисков: Стратегические; Финансовые; Операционные; Правовые.

К ключевым рисковым показателям можно отнести: риск террористических проявлений - последствия будут катастрофическими, аэропорт - стратегический объект, в последние годы были теракты на территории города Атырау и в районах Атырауской области и т.д.; риск авиационных инцидентов – последствия для аэропорта в случае реализации данного риска могут быть катастрофическими, хотя и вероятность незначительная в силу того, что аэропортом постоянно выполняются предупредительные мероприятия по управлению данным риском.

В 2017 году Обществом заключены договора по всем обязательным видам страхования: обязательное экологическое страхование, обязательное страхование гражданско–правовой ответственности владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам, обязательное страхование работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей юридического лица, обязательное страхование гражданско-правовой ответственности владельцев транспортных средств.

В 2017 году на деятельность Общества оказывали влияние факторы как внешней, так и внутренней среды, порождая собой риски различного характера.

Основной целью АО «Международный аэропорт Атырау» в области управления рисками является минимизация возможного негативного воздействия от реализации рисков, вызванного внутренними и внешними факторами.

В рамках комплексного подхода к управлению рисками ответственность основных участников процесса распределяется следующим образом:

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ**

Постановка перед Обществом краткосрочных и долгосрочных целей по управлению рисками, проведение анализа и оценки финансовых показателей Общества путем получения финансовой и управленческой отчетности, анализ заключений аудиторов по улучшению внутреннего контроля и управлению рисками.

анализ заключений аудиторов по улучшению управления рисками

Совет Директоров Общества

Организация эффективной системы управления рисками, совершенствование внутренних процедур и регламентов в области управления рисками, принятие соответствующих мер по управлению рисками в рамках своей компетенции.

Комитет по рискам

при Правлении Общества

Правление Общества

Содействие Правлению при принятии решений в области управления рисками и подготовка предложений по организации и поддержанию эффективной системы управления рисками.

Аудит процедур управления рисками и методологии по оценке рисков, выработка предложений по повышению эффективности процедур управления рисками, аудит процедур в рамках плана по совершенствованию СУР, предоставление отчета по оценке эффективности системы СУР.

Служба внутреннего аудита

Организация и координация процесса идентификации и оценки рисков, внедрение и совершенствование процесса управления рисками в Обществе через Совет директоров Общества, разработка, внедрение и обновление (при необходимости) методологической базы, политик, правил по управлению рисками, процедур по мониторингу рисков, обеспечение интегрированности управления рисками в другие бизнес-процессы и развитие культуры риск-менеджмента в Обществе, подготовка отчетов по рискам Общества.

Служба по управлению рисками

Идентификация рисков, реализация утвержденных мероприятий по реагированию на риски, содействие процессу риск коммуникации.

Структурные подразделения Общества

В Регистре рисков Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества, указано влияние (размер) рисков.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование рисков** | **Описание риска** | **Влияние риска (размер риска)** |
| Риск террористических проявлений | Риск участия в урегулировании чрезвычайных ситуаций, связанных с захватом и угоном воздушных судов и иными проявлениями терроризма на воздушном транспорте. | Существенное |
| Риск авиационных инцидентов | Риск повреждения воздушных судов по вине Общества. | Катастрофическое |
| Риск конкуренции | Риск снижения объемов пассажиро и грузоперевозок вследствие усиления конкуренции. | Существенное |
| Риск несоответствия требованиям сертификационных, надзорных и регулирующих органов | Несоблюдение требований нормативных и регламентирующих документов, ошибки и упущения в работе персонала; наличие второго оператора в аэропорту, ведущее к несогласованности в действиях по управлению аэропортом.  | Существенное |
| Риск повреждения/ утраты груза | Повреждение либо утрата груза вследствие несоблюдения требований нормативных и регламентирующих документов, ошибок и упущений в работе персонала. | Существенное |
| Риск намеренного и ненамеренного нарушения установленных процедур корпоративного управления должностными лицами и органами Общества | Риск, связанный с недостижением установленного значения рейтинга корпоративного управления. | Низкое |
| Риск отсутствия ГСМ | Риск, связанный с дефицитом горюче – смазочных материалов в Республике Казахстан. | Среднее |
| Риск ликвидности  | Ошибки и упущения при планировании и управлении денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью. | Существенное |
| Процентный риск  | Неблагоприятные изменения рыночных процентных ставок. | Существенное |
| Кредитный риск  | Неисполнение деловыми партнерами обязательств перед Обществом. | Среднее |
| Валютный риск | Неблагоприятные изменения курсов валют. | Существенное |
| Мошенничество со стороны персонала и третьих лиц | Риск совершения мошенничества, присвоения имущества, обход закона (нормативных актов, законодательства, внутренних нормативных документов Общества)  | Низкое |
| Риски в трудовых отношениях  | Несоблюдение положений трудового законодательства РК и внутренних документов Общества (в том числе требований по технике безопасности и охране труда); большая текучесть кадров; разглашение сотрудниками конфиденциальной информации. | Среднее |
| Риск неисполнения обязательств перед деловыми партнерами и иными третьими сторонами  | Случаи нарушений законодательства при осуществлении основной деятельности, неисполнения или ненадлежащего исполнения возникающих из договоров обязательств, связанных с основной деятельностью перед деловыми партнерами и иными третьими лицами, нарушение правил делового оборота.  | Низкое |
| Сбои в информационных и технических системах | Ошибки и упущения со стороны персонала; сбои в работе оборудования. | Среднее |
| Риск неэффективности бизнес процессов | Неадекватная организация и несоблюдение внутренних процессов и процедур, ошибки и упущения в работе персонала. | Среднее |
| Ущерб материальным активам | Объективные, зависящие и не зависящие от Общества ситуации (аварии, взрывы, поломки, пожары, природные катастрофы, стихийные бедствия и т.д.). | Существенное |
| Риск снижения пассажиро и грузоперевозок, взлетной массы и самолето-вылетов | Отмена или сокращение рейсов авиаперевозчиками; изменение авиаперевозчиками типа ВС, отсутствие условий для принятия ВС аэропортом, вследствие несоответствия технических характеристик аэропорта требуемым авиакомпанией; смещение рейсов в сторону конкурентов; наличие второго оператора в аэропорту, ведущее к несогласованности в действиях по управлению аэропортом. | Существенное |
| Риск недостижения планового значения доли местного содержания в закупках товаров, работ и услуг | Отсутствие аналогичных товаров, произведенных в Казахстане, необходимых для осуществления аэропортовой деятельности. | Низкое |
| Экологический риск | Нарушение законодательства РК и внутренних документов Общества по экологии; ошибки и упущения работников Общества; стихийные бедствия, аварии и катастрофы. | Низкое |
| Риск несоответствия условий сделок требованиям законодательства, нормативных и внутренних документов | Отсутствие предварительного юридического анализа совершаемых сделок с целью проверки их соответствия законодательству, несоблюдение внутренних правил и процедур. | Среднее |
| Риск некорректно составленной документации | Отсутствие надлежащей квалификации работников и контроля над подготовкой документации. | Среднее |
| Риск по несвоевременному реагированию на изменения законодательства | Системные и довольно частые изменения законодательства, правовая неопределенность в некоторых возникших вопросах, отсутствие постоянного мониторинга изменений в законодательстве и своевременного реагирования на них. | Среднее |

**КРУПНЫЕ СДЕЛКИ**

В соответствии с решением Совета директоровОбщества от 24.07.2017г. (протокол №03/17) Обществом была заключена крупная сделка – дополнительное соглашение №2 от 4 августа 2017 года к кредитному договору №495-и от 17.06.2015г. между АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и АО «Международный аэропорт Атырау» по изменению условии кредита, а именно изменение суммы кредита до 755 000 000 тенге, срок кредита до 31 декабря 2020г.

**СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ОБЩЕСТВОМ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**

В 2017 г. был заключен ряд сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Помимо 3 сделок, заключенных в 2015 г. действовавшие в 2017 г., в 2016 г. было заключено 12 сделок на 2017 г. всего было заключено 45 сделок, в том числе 30 сделок, заключенные в 2017 г.

Ниже приведены данные по сделкам 2017 г. сгруппированные по наименованию связанной стороны.

**Операции со связанными сторонами за 2017 г.:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Характер проводимых операций** | **Сумма операции в тыс.тг.** |
| АО «Казахтелеком» | услуги телекоммуникаций (расходы) | 763 |
| услуги аренды площади для станции МАД (доходы) | 701 |
| ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына» | Услуги по организации семинара (расходы) | 71 |
| ДКП АО «Казахтелеком» | Услуги телекоммуникаций, услуга приема, обработки, хранения и передачи в неизменном виде фискальных данных в налоговые органы (расходы) | 1 102 |
| АО «Казпочта» | услуги специальной связи по приему, обработке, обеспечению сохранности, перевозке и доставке (вручению) специальных отправлений, услуги по приему, перевозке и доставке отправлений конфиденциального, служебного характера, а также ценных и высокоценных отправлений по Республике Казахстан (не далее районного центра), странам Содружества Независимых Государств, услуги экспресс-почты «EMS Kazpost» по пересылке отправлений EMS по Республике Казахстан, странам ближнего и дальнего зарубежья, услуги по приобретению периодических печатных издании путем подписки (расходы). | 987 |
| услуги по досмотру и обеспечению пропусками сотрудников и транспортных средств организации, проходящих зону ограниченного доступа (доходы) | 105 |
| ТОО «Самрук - Казына Контракт» | Оказание услуг по определению ценовых диапазонов планируемых к закупку товаров, услуги по техническому сопровождению Карты мониторинга местного содержания, услуги по предоставлению прав пользования Информационной системой электронных закупок (расходы) | 5 400 |
| АО «ҚазМұнайГаз Өнімдері» | Закупка нефтепродуктов по талонной системе (расходы) | 26 410 |
| АО «QAZAQ AIR» | Оказание услуг аэропорта г. Атырау, оказание регулируемых услуг аэропортов, услуги по досмотру и обеспечению пропусками сотрудников и транспортных средств организации, проходящих зону ограниченного доступа, агентское соглашение по продаже пассажирских авиаперевозок, услуги хранения авиационного топлива на складе ГСМ (доходы) | 133 406 |
| АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» | услуги проведения медосмотра (расходы) | 2 145 |
| Оказание услуг аэропорта г. Атырау, оказание регулируемых услуг аэропортов, оказание услуг предсменного медицинского осмотра, услуги по досмотру и обеспечению пропусками сотрудников и транспортных средств организации, проходящих зону ограниченного доступа, услуги сопровождения лиц в контролируемой зоне, услуги хранения авиационного топлива на складе ГСМ, услуги на передачу и распределение электрической энергии, услуги аренды помещений (доходы) | 159 158 |
| АО «ҚазТранс Газ Аймак» | Реализация товарного газа, услуги по транспортировке товарного газа, услуги технического обслуживания газопотребляющих систем (расходы) | 797 |
| ТОО «Airport Management Group» | Соглашения о взаимопонимании и сотрудничестве между ТОО «Airport Management Group» и АО «Международный аэропорт Атырау» в части организации и проведения закупок некоторых видов товаров работ и услуг и иных документов, связанных с ним.  | 393 |
| Услуга организации тренинга (расходы) |  |
| АО «Международный аэропорт Астана» | Услуги по организации обучения авиационного персонала | 1 903 |
| АО «Эйр Астана» | Оказание услуг аэропорта г. Атырау, оказание регулируемых услуг аэропортов, услуги медицинского осмотра, услуги хранения авиационного топлива на складе ГСМ (доходы) | 694 594 |
| АО «НК «Казахстан Темир Жолы» | услуги перевозки (расходы) | 20 268 |
| АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» | Кредитный договор (проценты по кредиту/расходы) | 73 075 |
| АО «КазМунайГаз Аэро» | Услуги аренды резервуара РВС-2000, Услуги организации заправки воздушных судов ГСМ (доходы) | 7 121 |
| Закупка реактивного топлива ТС-1 (расходы) | 207 143 |

**КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

Под корпоративной социальной ответственностью понимается система добровольных взаимоотношений между работником, работодателем и Обществом, направленная на совершенствование социально-трудовых отношений, поддержание социальной стабильности, развитие социальной и природоохранной деятельности.

Общество принимает все меры к тому, чтобы выполнять свои обязательства с учетом складывающейся экономической ситуации в стране и в мире.

**Политика оплаты и мотивации труда**

Обществом выплачивается вознаграждение за труд (заработная плата) в зависимости от квалификации работников Общества, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, а также выплаты компенсационного характера. К должностному окладу административного и производственного работника Общества при совмещении должностей или выполнении обязанностей временно отсутствующего работника производилась доплата. Производственным работникам производилась доплаты и надбавки к тарифным ставкам (окладам) в соответствии с Коллектинвым договором Общества.

 Общий фонд оплаты труда в 2017 году составил 742 175 тыс. тенге, из них расходы на оплату административно-управленческого персонала – 91 441 тыс. тенге и производственного персонала – 650 734 тыс. тенге. Выплаты компенсационного характера составили 3 469 тыс.тенге. Средняя заработная плата 147 961 тенге, в том числе административно-управленческого персонала – 224 120 тенге и производственного персонала – 141 218 тенге.

Общество не имеет просроченной задолженности перед работниками по заработной плате, по социальным льготам и гарантиям по условиям коллективного договора. В течение года спорных, конфликтных ситуаций не зафиксировано.

По итогам 2017 года основные трудовые показатели составили следующие значения.

тыс. тенге

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование статьи | 2015 год | 2016 год | 2017 год | Отношение в % 2016 года к 2015 году | Отношение в % 2017 года к 2016 году |
| 1 | 2 | 5 | 3 | 4 | 6 | 7 |
| 1 | Фонд заработной платы, в том числе | 645 219 | 705 608 | 742 175 | 109 | 105 |
|  | Производственный персонал | 571 441 | 627 882 | 650 734 | 110 | 104 |
|  | Административно-управленческий персонал | 73 778 | 77 726 | 91 441 | 105 | 18 |
| 2 | Численность работников, в том числе | 408 | 424 | 418 | 104 | 99 |
|  | Производственный персонал | 377 | 392 | 384 | 104 | 98 |
|  | Административно-управленческий персонал | 31 | 32 | 34 | 103 | 106 |
| 3 | Средняя заработная плата, в том числе | 131 785 | 138 681 | 147 961 | 105 | 107 |
|  | Производственный персонал | 126 313 | 133 478 | 141 218 | 106 | 106 |
|  | Административно-управленческий персонал | 198 328 | 202 411 | 224 120 | 102 | 111 |
| 4 | Производительность труда | 4 794 | 5 302 | 5 215 | 111 | 98 |

Несмотря на небольшое увеличение за 2017 год размера средней зарплаты, ее уровень меньше, чем средняя зарплата по Атырауской области по данным сайта (stat.gov.kz) Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан.

С целью увеличения средней заработной платы по Обществу, сохранения опытных специалистов, возможности подбора более квалифицированных кадров и учитывая плановый рост по производственно-финансовым показателям в Обществе будет проводиться работа по повышению заработной платы в дальнейшем.

В соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан и внутренними документами Общества, Общество осуществляет оплату за обучение, командировочные расходы в порядке и размерах, которые предусмотрены для лиц, направляемых в служебные командировки. В течение 2017 года командировочные расходы составили 17 123 тыс.тенге.

Производительность труда за 2017 год составила 5 215 тыс.тенге, что меньше показателя предыдущего года, в связи с снижением дохода от основной деятельности в отчетном периоде.

**Промышленная безопасность, охрана труда и охрана окружающей среды**

*Промышленная безопасность, охрана труда*

Основными направлениями деятельности Общества в области здоровья и безопасности являются создание безопасных условий труда, улучшение санитарно-бытовых условий труда работников, а также по предотвращению опасных производственных факторов в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан.

Служба безопасности охраны труда Общества в 2017 году, совместно с руководителями служб и подразделений провела комплекс мероприятий, направленных на улучшение условий труда и быта работников. С работниками, работа которых связана с вредными и опасными условиями труда, проведены занятия и приняты зачеты постоянно – действующей экзаменационной комиссией (ПДЭК) для допуска к работе по специальности.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан, в целях обеспечения защиты имущественных интересов работников Общества, жизни и здоровью которых может быть причинен вред в результате исполнения ими трудовых (служебных) обязанностей, Общество осуществляет обязательное страхование работников Общества от несчастных случаев при исполнении ими трудовых (служебных) обязанностей.

Все работники, работающие во вредных условиях труда, проходят ежегодный медицинский осмотр.

Два раза в год в осенне-зимний, весенне-летний период проводятся занятия с работниками с последующим принятием зачетов.

Все работники производственных подразделений полностью обеспечены средствами индивидуальной защиты, санитарно-гигиеническими средствами и специальной одеждой.

Несмотря на проведение вышеизложенных мероприятий в феврале месяце 2017 года имело место несчастный случай в результате, которого пострадал начальник смены Инженерно-авиационной службы Калимов Жумажан Айткалиевич. По выводу специального расследования вышеуказанный работник пострадал, в результате человеческого фактора точнее грубая неосторожность и особую роль сыграл неустранимый природный фактор. С наступлением страхового случая все документы предоставлены в страховую компанию для оформления страховой выплаты и данное время выплачивается страховая выплата.

 В производственных подразделениях Общества конфликтов и трудовых споров не зафиксировано.

В целях продолжения совершенствования процессов, направленных на улучшение безопасности и охраны труда, исключения травм на производстве Общество ежегодно направляет специалистов, работающих на опасном объекте, на обучение по вопросам промышленной безопасности.

В 2017 году для обеспечения безопасных условий труда работников Общества выделено:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование мероприятий** | **Сумма, тыс.тенге** |
| Выдача молока | 3841 |
| Выдача моющих средств | 1144 |
| Выдача специальной одежды и обуви | 11 550 |
| Средства индивидуальной защиты | 674 |
| Ежегодный медицинский осмотр | 2671 |
| Страхование | 3887 |
| Доплата за вредность | 16159 |

*Охрана окружающей среды*

Ответственное отношение к окружающей среде – ключевой принцип политики в области охраны окружающей среды Общества. Основной вид деятельности
Общества не оказывает существенного воздействия на окружающую среду, но важно понимать зону своей ответственности в сфере экологии, чтобы минимизировать отрицательное воздействие и совершенствовать политику в области охраны окружающей среды.

Система экологического менеджмента (СЭМ) функционирует в рамках интегрированной системы менеджмента Общества.

В 2017 году Обществом в рамках охраны окружающей среды были выполнены следующие мероприятия:

В Обществе разработаны и согласованы с территориальными органами охраны окружающей среды нормативы предельно допустимых выбросов (ПДВ) в атмосферу в которых определены мероприятия по доведению выбросов до технически обоснованных значений.

Производственный экологический мониторинг проводился с привлечением специализированной организации. Фактический выбросы, отходы в окружающую среду не превышают допустимых лимитов, указанных в разрешениях на природопользование на 2017 год. Объем валовых выбросов от стационарных источников составил 2,727 тонн, при установленном нормативе 4,9226 тонн в год.

В соответствии с требованиями экологического законодательства Республики Казахстан, в 2017 году в Обществе проведена инвентаризация парниковых газов, выбрасываемых в рамках деятельности Общества в окружающую среду за 2016 год. Выполнены расчеты выбросов парниковых газов от автотранспорта, котельных установок.

В зависимости от вида, образуемые отходы делятся на производственные и коммунальные (твердые бытовые отходы), образующиеся в процессе жизнедеятельности. Основные отходы производства – образующиеся твердо-бытовые отходы, использованные ртутьсодержащие люминесцентные лампы, отработанные масла, отработанные шины, медицинские отходы, выбросы в атмосферу от стационарных источников, выбросы в атмосферу от передвижных источников. Выполнены мероприятия по безопасному хранению, вывозу и утилизации опасных отходов. Заключен договор по экологическому страхованию. Для улучшения свойства грунта было закуплено чернозем в размере 16 м3.

 На балансе предприятия имеется 61 единица автотранспорта. Выбросы от передвижных источников не рассчитываются, в основе расчетов платежей за выбросы от передвижных источников применяется количество использованного топлива согласно «Кодексу Республики Казахстан о налогах и других обязательных платежах в бюджет».

Платежи за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от передвижных источников составляет 274 426 тенге. Контроль над реализацией мероприятий по снижению выбросов токсичных газов будет осуществляться посредством инструментальных замеров выхлопов из дымовой трубы на период проведения техосмотра.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Отходы производства** | **Количество за 2017 г.** | **Вывоз и утилизация отходов** |
| Твердо-бытовые отходы | 884 м3 | ТОО «Спецавтобаза» |
| Отработанные ртутные лампы | 100 шт. | ТОО «West Dala» |
| Отработанные шины | 960 кг | ТОО «West Dala» |
| Отработанные масла | 400 л. | ТОО «West Dala» |
| Медицинские отходы | 6 л. | ТОО «West Dala» |
| Орг.техника | 36 шт. | ТОО «Компас Сервис» |
| Хозяйственно-бытовые отходы | 3882 м3 | АО «АТМА и Перевозки», КГП «Су арнасы» |

Экологические платежи за эмиссии в окружающую среду в 2017 году составили 283 758 тенге. Общая сумма мероприятий по охране окружающей среды составляет – 8 143 014 тенге.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тенге | 2016г. | 2017г. |
| Вывоз и размещение ТБО | 1699917 | 1718416 |
| Платежи за эмиссию в окружающую среду | 266934 | 283758 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Расходы на природоохранные мероприятия, тенге | 2016г. | 2017 г. |
| Утилизация отходов | 418 331 | 331 646 |
| Вода и канализация | 4 036 718 | 4246334 |
| Производственный мониторинг | 448 000 | 448 000 |
| Химическая обработка зеленых насаждений | 315 000 | 336 609 |
| Повышение квалификации | 70 000 | - |
| Обязательное экологическое страхование  | 212 736 | 227 580 |
| Разработка проектов и отчетов по охране окружающей среде | 685 200 | 488 000 |
| Прочие мероприятия |  | 62 671 |

**Социальная поддержка работающих и неработающих пенсионеров и инвалидов**

Общество оказывает поддержу неработающим пенсионерам. В 2017 году 17 работников вышли на заслуженный отдых. Всего за Обществом закреплены 83 пенсионера - бывших работников Общества. В 2017 году была оказана материальная помощь к праздничным датам в сумме 1 830 тыс. тенге, на погребение оказана материальная помощь в сумме 79 тыс. тенге. Выплачена материальная помощь к Дню Победы 9 мая 120 тыс.тенге.

**Охрана здоровья**

Обществом созданы необходимые условия для своевременного прохождения годовых медосмотров работникам, занятым на работах с вредными условиями труда. В 2017 году периодический медосмотр прошли 249 работников, занятые на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, на общую сумму 2 462 тыс.тенге. По результатам ежегодного медосмотра случаев отстранения от работы по состоянию здоровья не было. Была проведена вакцинация работников.

**Развитие персонала, обучение и подготовка**

Общество предоставляет работникам возможность реализовывать свой потенциал, а также поощряет их профессиональное развитие для качественного выполнения ими должностных обязанностей. Обществом проводится работа по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации персонала.

В рамках развития профессионального потенциала работников, на протяжении 2017 года 195 сотрудников прошли обучение на курсах первичной подготовки, повышения квалификации, семинарах и тренингах специализированной тематики на общую сумму 7 546 тыс.тенге.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Статья** | **Количество работников** | **Сумма, тыс.тенге** |
| Первоначальная подготовка | 31 | 1 534 |
| Повышение квалификации | 145 | 5 150 |
| Семинары, курсы | 19 | 862 |

**Корпоративная социальная поддержка**

В Обществе действует Коллективный договор, утвержденный в 2016 году. Условия договора, состоящего из 15 разделов пересматривается каждые три года. В 2017 году изменений и дополнений в Коллективный договор не вносилось.

Для работников Общества предусмотрены следующие виды социальной поддержки:

1) оказание материальной помощи;

2) дополнительные оплачиваемые отпуска.

В течение 2017 года согласно коллективного договора в рамках социальной поддержки Обществом была выплачена сумма 8 477 тыс.тенге:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование социальной поддержки** | **Количество работников** | **Сумма, тыс.тенге** |
| При рождении ребенка | 41 | 1845 |
| Работникам, имеющим детей-инвалидов | 5 | 250 |
| В связи со смертью родственников  | 19 | 862 |
| В связи со смертью работника | 2 | 227 |
| В связи со смертью неработающих пенсионеров | 1 | 79 |
| Ветеранам ВОВ и приравненным к ним ветеранам, участвовавшим в военных действиях в Афганистане. | 2 | 120 |
| Работникам в связи с уходом на пенсию | 17 | 1377 |
| Малообеспеченным семьям работников к 1 сентября | 4 | 160 |
| Для организации отдыха детям работника | 4 | 180 |
| Материальная помощь неработающим пенсионерам | 82 | 1830 |
| Возмещение затрат на хирургические операции | 1 | 79 |
| Поощрительные выплаты при достижении мужчин 60 лет, женщин 55 лет | 12 | 1360 |

Общество обеспечивает предоставление служебного транспорта для доставки работников Общества на работу и с работы по установленным маршрутам.

**Социально ответственные отношения с поставщиками и парнерами**

В работе с поставщиками товаров, работ и услуг Общество придерживается принципов гласности и прозрачности процесса закупок; оптимального и эффективного расходования денег, используемых для закупок; приобретения качественных товаров, работ и услуг; добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков; контроля и ответственности за принимаемые решения.

Закупки проводятся в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденных Решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» (Приложение № 6 к Протоколу Совета директоров № 126 от 28 января 2016 года) (далее – Правила), принимая во внимание Правила взаимодействия Товарищества с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» и юридических лиц, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых принадлежат Товариществу с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» на праве собственности или доверительного управления при организации и проведении закупок товаров, работ и услуг, а также Соглашение о взаимопонимании и сотрудничестве между товарществом с ограниченной ответственностью «Airport Management Group» и акционерным обществом «Международный аэропорт Атырау» в части организации и проведения закупок некоторых видов товаров, работ и услуг.

На 2017 год было запланировано закупок на общую сумму 1 200 055,62 тыс. тенге. Заключено договоров на общую сумму 1 031 166 тыс. тенге. Экономия по проведенным закупкам составила 168 889,62 тыс. тенге. Доля местного содержания составила 14 %.

**Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости**

Одним из основных инструментов для обеспечения достойного уровня жизни сотрудникам Общества служит система социальных выплат и льгот. Всем сотрудникам предоставляются:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование выплат и льгот** | **Ед.изм.** | **Сумма**  |
| Оплата больничных листов | тыс.тенге | 6 484 |
| Ежегодный медицинский осмотр работников, занятых во вредных условиях труда | тыс.тенге | 2 462 |
| Ежегодное проведение вакцинации для работников для поддержания иммунитета в целях предотвращения заболеваний | тыс.тенге | 190 |
| Отпуск по уходу за ребенком (до 3-х лет) | чел. | 8 |
| Страхование работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых обязанностей | тыс.тенге | 3562 |

Также, в Обществе действуют Кодекс корпоративной социальной ответственности и Стратегия корпоративной социальной ответственности, в которых закреплены предоставление социальных гарантий, льгот и компенсаций и указаны цели относительно взаимодействия между Обществом и заинтересованными сторонами на основе следования требованиям и нормам законодательства Республики Казахстан, направленные на обеспечение эффективной работы, социально – экономических и правовых гарантий работников.

**Председатель Совета Директоров А. Муратбаев**

**Председатель Правления Е. Керей**